



Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito
Ltda., de Producción, Consumo y Servicios

MEMORIA Y BALANCE EJERCICIO 2022

Personería Jurídica DTO. P.E. 9618/91
Registro INCOOP N° 193
RUC 80005999-9



CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN** de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.**, en su sesión extraordinaria de fecha 21 de febrero de 2023, según Acta N° 165/2023, ha resuelto convocar a Asamblea General Ordinaria, de conformidad con los artículos 45° y 46° del Estatuto Social, para el día sábado 25 de marzo de 2023, en la Agencia N° 01 de la Cooperativa, sito en Avda. Brasilia N° 1419 c/ San Cosme, cuya primera convocatoria será a las 08:30 horas y la segunda convocatoria para las 09:00 horas, y en la cual se considerará el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1º) Elección de Presidente de Asamblea y de 2 (dos) secretarios. Designación de 2 (dos) socios presentes para suscribir el Acta de la Asamblea conjuntamente con el presidente y secretarios de Asamblea.
- 2º) Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2022, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia, y Dictamen de Auditoría Independiente.
- 3º) Propuesta de distribución de excedentes del ejercicio 2022, conforme a lo establecido en el Art. 42 de la Ley N° 5.501/2015.
- 4º) Propuesta del Plan General de Trabajos para el ejercicio 2023 y del Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones y Recursos y nivel de endeudamiento para el ejercicio 2023.
- 5º) Propuesta y consideración para la aplicación del revalúo del activo fijo.

Estela Valdez López

Secretaria

Consejo de Administración

Carmen Ramona Espinoza de Portillo

Presidente

Consejo de Administración



ÍNDICE

Memoria del Consejo de Administración.....	Pág. 4
Balance Social 2022.....	Pág. 6
Balance General Comparativo 2021-2022.....	Pág. 12
Cuadro de Resultados Comparativo 2021-2022.....	Pág. 16
Nota a los Estados Contables al 31/12/2022.....	Pág. 19
Informe de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 26
Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 27
Dictamen de Auditoría Independiente.....	Pág. 28
Propuesta de distribución de excedentes del ejercicio 2022.....	Pág. 30
Consideración del Revalúo del Activo Fijo del ejercicio 2022.....	Pág. 30
Plan General de Trabajos para el ejercicio 2023.....	Pág. 31
Ejecución Presupuestaria del ejercicio 2022.....	Pág. 32
Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos del ejercicio 2023.....	Pág. 32
Autoridades del ejercicio 2022.....	Pág. 37
Anexo: Fotografías del 32º aniversario de la Cooperativa.....	Pág. 38



MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda. somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios el informe de gestión correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2022, en cumplimiento de su deber estatutario y según lo establecido en disposiciones legales vigentes.

Este Consejo de Administración ha mantenido 39 (treinta y nueve) sesiones ordinarias, con el objeto de alcanzar los resultados propuestos.

PERSPECTIVA FINANCIERA

Gestión de cartera crediticia

Se ha implementado **promociones** para la colocación de créditos y tarjetas de crédito a lo largo del ejercicio, con tasas de hasta 8% y montos de hasta Gs.60.000.000 (guaraníes sesenta millones), a fin de estimular la colocación de disponibilidades de la Cooperativa. Asimismo, en cumplimiento

de disposiciones regulatorias vigentes, se ha intensificado y mejorado el proceso de análisis y concesión de créditos a través de las Gerencias y el trabajo conjunto con el Comité de Créditos a fin de prevenir futuros créditos en mora.

En cuanto a recuperación de cartera, se ha doblado esfuerzos en la gestión de cobranzas y se ha ofrecido soluciones acordes a la coyuntura de recuperación económica actual, flexibilizando las posibilidades de refinanciación de préstamos vencidos y así recuperar socios afectados tras los problemas generados por la declaración de emergencia sanitaria por COVID-19 en los ejercicios anteriores.

Se ha realizado depuraciones en la cartera con la aplicación de aportes a la amortización de deudas con atrasos mayores a 360 días y en aquellos casos en los que se han agotado todas las posibilidades administrativas para el recupero, disponiéndose la judicialización de los saldos remanentes.

Algunos indicadores financieros y económicos se ilustran a continuación:

PRINCIPALES INDICADORES DEL PERIODO

AÑO	CAPITAL INTEGRADO	CARTERA DE PRESTAMO		CARTERA AHORROS	ACTIVO FIJO	TOTAL ACTIVO	EXCEDENTE
		DESEMBOLSO	SALDO				
2018	8.992.385.607	27.320.000.000	30.675.709.476	23.772.408.389	3.954.762.713	36.600.560.755	718.172.788
2019	9.263.459.739	27.920.000.000	30.456.949.014	25.070.697.039	3.984.090.503	39.920.548.900	436.076.500
2020	9.556.334.230	20.120.000.000	30.162.609.031	28.276.034.780	3.918.863.932	41.300.948.443	86.879.163
2021	9.566.006.823	21.290.000.000	29.715.320.729	29.427.105.948	4.060.611.500	42.425.008.920	51.701.630
2022	9.491.278.113	20.370.000.000	28.176.503.143	25.870.961.037	4.239.395.355	40.815.336.913	23.784.032
Var. % 21/22	-0,8%	-4,6%	-5,1%	-12,6%	4,6%	-3,9%	-32,1%



PERSPECTIVA SOCIOS Y COMUNIDAD

Actividades sociales y educativas

En conmemoración del 32º aniversario, se ha realizado el cuarto **Festival Popular** frente al local de la Casa Matriz con la actuación de importantes artistas invitados, como así también la vuelta de la tradicional **Cena Aniversario** gracias a la apertura de los protocolos sanitarios.

PERSPECTIVA PROCESOS DE GESTIÓN

Actualizaciones reglamentarias

Se ha actualizado el **Reglamento del Sistema de Protección de Cartera de Créditos** por morosidad y fallecimientos, teniendo en cuenta los indicadores de mercado y los riesgos existentes en base a la masa societaria a cubrir.

De la misma forma, se ha actualizado el **Reglamento del Fondo de Solidaridad** con la incorporación de atención médica prehospitalaria en convenio con la empresa "Equipo Médico de Emergencias S.R.L." (EME) para todos aquellos socios que se encuentren al día con su cuota de solidaridad. Este servicio incluye servicios de urgencia, emergencia, traslados de alto y bajo riesgo, y consultas médicas domiciliarias dentro del área de Asunción y Gran Asunción.

Prevención de lavado de activos (LA) y financiamiento del terrorismo (FT)

En lo concerniente a prevención del lavado de activos y el financiamiento del terrorismo, el Oficial de Cumplimiento y el Comité de Cumplimiento de la entidad han continuado con tareas operativas de implementación de controles, de la mano del asesoramiento técnico especializado de la consultora "Contadores y Auditores Impositivos S.A." (CAISA).

Se ha dado importantes avances en el sistema informático de la Cooperativa para la gestión de riesgo de LA/FT mediante un sistema de calificación de riesgo basado en los cuatro factores determinados en las normativas vigentes, además de la informatización de los perfiles de socio que permitirán la operativización del límite operativo autorizado (LOA).

Camino a la digitalización

De la mano de la Cooperativa Binacional de Servicios Cabal Paraguay Ltda., la Cooperativa se ha unido a la plataforma "**DIMO**", habilitando así un nuevo canal digital de atención y un abanico de nuevos servicios digitales en constante ampliación para sus socios.

Asimismo, se ha solicitado al Banco Central del Paraguay la inclusión de nuestra entidad como participante directo del **Sistema de Pagos del Paraguay** (SIPAP).

PERSPECTIVA DESARROLLO INSTITUCIONAL

Mejoras en infraestructura

Durante el ejercicio 2022 se ha materializado la reparación del techo de Casa Matriz y otras refacciones estructurales necesarias para la continuidad de las operaciones en dicha sede.

AGRADECIMIENTOS

Queremos expresar nuestro agradecimiento a todos los integrantes de la Junta de Vigilancia, del Tribunal Electoral Independiente y de los Comités Auxiliares; como así también a todo el plantel de colaboradores.

Consejo de Administración



BALANCE SOCIAL 2022

DESCRIPCIÓN	2022	2021	VAR. %
PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA			
D1 APERTURA COOPERATIVA			
A - INGRESO ASOCIADOS/AS			
Cantidad de socios ingresados en el año	165	214	-23%
Hombres	78	104	-25%
Mujeres	87	110	-21%
18 - 25 años	52	70	-26%
26 - 35 años	31	41	-24%
36 - 45 años	35	40	-13%
46 - 55 años	19	29	-34%
56 - 60 años	8	11	-27%
61 y mas años	20	23	-13%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
% del total de asociados en el año	0	0	0%
Promedio de ingreso mensual	14	18	0%
Requisito económico exigido (montos)			
Desembolso inicial exigido a nuevos socios	170.000	170.000	0%
- Cuota de ingreso no retornable	50.000	50.000	0%
- Aporte mínimo	100.000	100.000	0%
- Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
- Otros	5.000	5.000	0%
- Total	170.000	170.000	0%
B - SALIDA DE SOCIOS/AS			
Total de salida	266	313	-15%
Renuncia Voluntaria	87	94	-7%
Exclusión por incumplimiento estatutario	151	142	0%
Exclusion por fallecimiento	28	77	-64%
Expulsión	0	0	0%
Suspensión	0	0	0%
Hombres	121	152	-20%
Mujeres	145	161	-10%
18 - 25 años	17	13	31%
26 - 35 años	46	56	-18%
36 - 45 años	59	50	18%
46 - 55 años	43	51	-16%
56 - 60 años	18	25	-28%
61 y más años	83	118	-30%
Personas Jurídicas	0	0	0%
D2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA			
Total de Asociados Existentes	5.709	5.799	-2%
Hombres	2.515	2.551	-1%
Mujeres	3.194	3.248	-2%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Mujeres asociadas			
18 - 25 años	142	157	-10%
26 - 35 años	501	532	-6%
36 - 45 años	715	729	-2%
46 - 55 años	544	536	1%
56 - 60 años	264	281	-6%
61 y más años	1.028	1.013	1%
Hombres asociados			
18 - 25 años	150	172	-13%
26 - 35 años	451	476	-5%
36 - 45 años	584	599	-3%
46 - 55 años	432	433	0%
56 - 60 años	192	199	-4%
61 y más años	706	672	5%
Total de socios Urbanos	4.840	4.903	-1%
Hombres	2.131	2.154	-1%
Mujeres	2.709	2.749	-1%



BALANCE SOCIAL 2022

DESCRIPCIÓN	2022	2021	VAR. %
Total de socios Rurales	869	896	-3%
Hombres	384	397	-3%
Mujeres	485	499	-3%
Rango de antigüedad			
Menos de 1 año	161	213	-24%
de 1 a 5 años	1.089	1.172	-7%
de 6 a 10 años	1.377	1.375	0%
de 11 a 15 años	1.393	1.485	-6%
de 16 a 20 años	836	760	10%
de 21 a 25 años	431	442	-2%
de 26 a 30 años	288	265	9%
de 31 años y más	134	87	54%
Grado de Instrucción de la Membresía			
Sin instrucción	16	16	0%
Educación Escolar Básica	0	0	0%
Educación Media	5.693	5.799	-2%
Técnico	0	0	0%
Superior	0	0	0%
D3 DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA - Ocupación			
Ama de casa	577	585	-1%
Docente	153	158	-3%
Empleados/as	1.101	1.133	-3%
Funcionarios Públicos	26	27	-4%
Estudiante	1.026	1.036	-1%
Comerciante	472	490	-4%
Profesionales	721	718	0%
Agricultura	3	3	0%
Oficios	832	841	-1%
Otros	798	808	-1%
D4 UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS			
SERVICIOS FINANCIEROS			
Créditos - cantidad de personas que utilizan	1.543	1.582	-2%
Destino de Créditos (cantidad)			
Consumo	165	130	27%
Vivienda	411	388	6%
Educación	84	60	40%
Salud	151	111	36%
Mipymes	132	168	-21%
Agropecuarias	2	0	0%
Otros	1.004	1.274	-21%
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	46	47	-2%
26 - 35 años	124	137	-9%
36 - 45 años	158	163	-3%
46 - 55 años	125	127	-2%
56 - 60 años	51	60	-15%
61 y más años	181	171	6%
Mujeres			
18 - 25 años	55	68	-19%
26 - 35 años	146	168	-13%
36 - 45 años	251	267	-6%
46 - 55 años	206	196	5%
56 - 60 años	107	114	-6%
61 y más años	350	370	-5%
Ahorro			
Especificar Tipos de ahorros			
A la Vista	5.438	5.423	0%
Plazo Fijo	129	144	-10%
Clasificación por edad y género			
Hombres			



BALANCE SOCIAL 2022

DESCRIPCIÓN	2022	2021	VAR. %
18 - 25 años	87	112	-22%
26 - 35 años	400	413	-3%
36 - 45 años	541	547	-1%
46 - 55 años	386	376	3%
56 - 60 años	158	173	-9%
61 y más años	760	716	6%
Mujeres			
18 - 25 años	81	90	-10%
26 - 35 años	414	452	-8%
36 - 45 años	687	702	-2%
46 - 55 años	537	511	5%
56 - 60 años	259	270	-4%
61 y más años	1.257	1.205	4%
Tarjetas de Crédito			
Clasificación por género			
Hombres	175	241	-27%
Mujeres	252	332	-24%
Tarjetas de Débito			
Clasificación por género			
Hombres	445	265	68%
Mujeres	410	248	65%
D5 UTILIZACIÓN DE SERVICIOS NO FINANCIEROS			
Servicio de Solidaridad			
Subsidios a la salud	0	0	0%
Subsidios por maternidad	43	67	-36%
Subsidios por fallecimiento	101	125	-19%
Subsidios educativos	28	15	87%
Subsidios por matrimonio	13	17	-24%
Otros (Internación y reposo)	150	188	100%
Servicio de Sepelio			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	0	1	0%
26 - 35 años	3	2	50%
36 - 45 años	7	12	100%
46 - 55 años	8	20	-60%
56 - 60 años	6	3	100%
61 y más años	18	27	-33%
Mujeres			
18 - 25 años	0	2	0%
26 - 35 años	2	4	-50%
36 - 45 años	9	9	0%
46 - 55 años	10	14	-29%
56 - 60 años	12	7	71%
61 y más años	26	24	8%
Servicios Educativos			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	3	1	200%
26 - 35 años	6	4	50%
36 - 45 años	4	1	300%
46 - 55 años	1	0	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	1	-100%
Mujeres			
18 - 25 años	2	1	0%
26 - 35 años	7	5	40%
36 - 45 años	3	2	50%
46 - 55 años	2	1	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	0	0%



BALANCE SOCIAL 2022

DESCRIPCIÓN	2022	2021	VAR. %
Otros Servicios			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	2	3	-33%
26 - 35 años	25	28	-11%
36 - 45 años	24	32	-25%
46 - 55 años	3	6	-50%
56 - 60 años	6	9	0%
61 y más años	20	26	-23%
Mujeres			
18 - 25 años	5	7	0%
26 - 35 años	22	26	-15%
36 - 45 años	35	33	6%
46 - 55 años	16	12	33%
56 - 60 años	18	14	0%
61 y más años	30	29	3%
SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS			
D1 PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
ASAMBLEAS ORDINARIAS			
Total de socios/as al cierre de ejercicio	5.709	5.810	-2%
Total de soc./as habilit./as a la convocatoria	1.249	1.425	-12%
Porcentaje de mujeres habilitadas	53	52	2%
Porcentaje de hombres habilitados	47	48	-2%
Total de socios presentes en Asamblea Ordinaria	79	0	7900%
ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
Total de socios en Asamblea Extraordinaria	68	0	6800%
D2 ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
Cargos Electivos			
Consejo de Administración			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	1	1	0%
61 y más años	3	3	0%
Titulares			
Hombre	3	3	0%
Mujer	4	4	0%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	0	1	-100%
Mujer	1	0	0%
Junta de Vigilancia			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	0	0	0%
46 - 55 años	0	0	0%
56 - 60 años	2	2	0%
61 y más años	3	3	0%
Titulares			
Hombre	3	4	-25%
Mujer	2	1	0%
Suplentes			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%



BALANCE SOCIAL 2022

DESCRIPCIÓN	2022	2021	VAR. %
Tribunal Electoral Independiente			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	0	0	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	0	0%
Titulares			
Hombre	3	0	0%
Mujer	0	3	-100%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	0	0%
Mujer	0	1	-100%
Clasificación de cargos electivos por edad			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	2	2	0%
36 - 45 años	2	2	0%
46 - 55 años	2	2	0%
56 - 60 años	3	3	0%
61 y más años	5	6	-17%
Organismos auxiliares			
Comite de Educación	5	5	0%
Comité de Créditos	5	5	0%
Comité de Ayuda Solidaria	5	5	0%
Otros organismos	5	5	0%
Total de Directivos			
Hombre	16	17	-6%
Mujer	20	19	5%
D3 DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
Mujeres trabajando en la Cooperativa	14	15	-7%
Hombres trabajando en la Cooperativa	17	17	0%
Mujeres con mando (Jefatura) en la Coop.	1	1	0%
% del total de Mujeres trabajando	7	7	0%
Hombres con mando (Jefatura) en la Coop.	3	2	0%
% del total de Hombres trabajando	12	12	0%
Salario promedio de Hombres (SPH)	3.315.000	3.550.000	-7%
Salario promedio de Mujeres (SPM)	2.900.000	2.900.000	0%
Diferencia entre (SPH) y (SPM)	650.000	650.000	0%
TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS			
D1 CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
Capital comun coop. irreplicable (reserva)	750.065.896	744.895.733	1%
Crecimiento en aportaciones en el ejercicio	-74.728.710	9.672.593	-873%
% en relación al activo total	0,18	0,02	800%
D2 COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL			
Intereses pagados a las aportaciones	0	21.580.784	-100%
% en relación al total de aportaciones	0,00%	0,23%	-100%
D3 DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN %			
Reserva Legal	10	10	0%
Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	10	10	0%
Otros Fondos Específicos	77	77	0%
Pago de interés a la Aportaciones	0	0	0%
% sobre operaciones realizadas por los socios	0	0	0%
% aporte de sosten. de Federación y Confed.	3	3	0%
D4 ESFUERZO ECON. EXTRAORD. EXIGIDO A LOS MIEMBROS			
Total aportaciones extraordinarias	311.527.439	377.532.812	-17%
CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA			
D1 INDEPENDENCIA FINANCIERA			
a. Independencia Financiera estrecha			

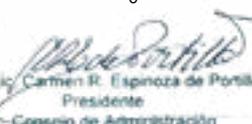


BALANCE SOCIAL 2022

DESCRIPCIÓN	2022	2021	VAR. %
Aportaciones (Integradas)	311.527.439	377.532.812	-17%
% del activo total	0,77	0,89	-14%
Reserva (Legal + Revalu)	1.204.272.361	1.199.232.848	0%
% del activo total	2,9	2,8	4%
% del patrimonio neto	11,2	11,1	1%
Ah. a Plazo Fijo prom./disp./ Ejercicio	0	0	0%
b. Independencia Financiera amplia			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	10.685.681.074	10.765.239.621	-1%
% del activo total	26	25	4%
Promedio de tasas activas	18	18	0%
Promedio de tasas pasivas	5	5	0%
c. Otros Depósitos			
Depósitos en Bancos	3.006.489.370	5.542.269.007	-46%
Depósitos en Cooperativas	135.775.853	131.046.265	4%
QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN			
D1 DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVID. EDUCATIVAS			
Disponible Fondo de Educacion Cooperativa	56.642.548	114.026.214	-50%
Disponible Otros Fondos y recursos	1.195.803.657	1.075.240.112	11%
Destino			
Área de Educ. Coop. capacitacion y comunicacion	98.126.859	18.652.434	426%
Área de actividades sociales y recreativas	18.695.271	42.050.710	-56%
D2 LOGRO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO DE EDUCACIÓN			
Cumplimiento de metas en el ejercicio %	0	0	0%
SEXTO PRINCIPIO : COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS			
D1 COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOP.			
Préstamos entre Cooperativas	0	0	0%
Otros (especificar)	0	0	0%
D2 APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS			
Federación	833.521	1.551.049	-46%
Otras	0	0	0%
D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN			
FEDERACIÓN			
Hombres	0	0	0%
Mujeres	1	1	0%
D6 ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)			
Educativos, culturales, económicos y sociales	0	0	0%
Otros	0	0	0%
SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD			
D1 INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
Empleo Directo Generado	26	26	0%
Empleo Indirecto Generado	675	675	0%
Cant.de escuelas y colegios que se apoya	4	4	0%
Número de alumnos/as beneficiados aprox.	800	800	0%
Otros	0	0	0%
D2 GENERACION Y PARTIC. EN ACTIVID. COMUNITARIAS			
Acciones de la Coop. en políticas, prog., proy.	0	0	0%
Otras actividades comunitarias	0	0	0%
D2 ALIANZAS CONVENIOS ACUERDOS			
Alianzas c/ Instituciones Públicas	0	0	0%
Convenios con Universidades	2	2	0%
Convenios Instituc. Educat. p/ pasantías estudiantiles	3	3	0%
Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas	0	0	0%
Otras Instituciones	0	0	0%


Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General


Lic. Luis Enrique Angulo
Consejo de Administración


Lic. Carmen R. Espinoza de Porillo
Presidente
Consejo de Administración



BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2021-2022

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2021	% PART.	31/12/2022	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
1000000000	ACTIVO	42.425.008.920	100,00%	40.815.336.913	100,00%	-1.609.672.007	-3,79%
1100000000	REALIZABLE A CORTO PLAZO	28.089.432.330	66,21%	24.076.211.080	58,99%	-4.013.221.250	-14,29%
1110000000	DISPONIBILIDADES	6.355.471.189	14,98%	3.659.286.441	8,97%	-2.696.184.748	-42,42%
1110100000	Caja	462.155.917	1,09%	517.021.218	1,27%	54.865.301	11,87%
1110101000	Caja	462.155.917	1,09%	517.021.218	1,27%	54.865.301	11,87%
11101010100	Efectivo y Cheques a Depositar	149.488.168	0,35%	262.121.218	0,64%	112.633.050	75,35%
11101010200	Fondos en la Empresa	312.667.749	0,74%	254.900.000	0,62%	-57.767.749	-18,48%
1110200000	Depósitos a la Vista	5.673.315.272	13,37%	1.921.265.223	4,71%	-3.752.050.049	-66,14%
11102010000	Depósitos a la Vista	5.673.315.272	13,37%	1.921.265.223	4,71%	-3.752.050.049	-66,14%
11102010100	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	131.046.265	0,31%	135.775.853	0,33%	4.729.588	3,61%
11102010200	Depósitos a la Vista Bancos	5.542.269.007	13,06%	1.785.489.370	4,37%	-3.756.779.637	-67,78%
1110400000	Inversiones Temporales	220.000.000	0,52%	1.221.000.000	2,99%	1.001.000.000	455,00%
11104010000	Inversiones Temporales	220.000.000	0,52%	1.221.000.000	2,99%	1.001.000.000	455,00%
11104010100	CDA Bancos del País	220.000.000	0,52%	1.221.000.000	2,99%	1.001.000.000	455,00%
11200000000	CRÉDITOS	21.721.211.454	51,20%	20.404.054.910	49,99%	-1.317.156.544	-6,06%
11201000000	Créditos al Día	18.901.663.286	44,55%	17.784.732.380	43,57%	-1.116.930.906	-5,91%
11201010000	Normales	18.196.112.099	42,89%	17.007.763.814	41,67%	-1.188.348.285	-6,53%
11201010100	Amortizables	13.896.792.219	32,76%	11.043.111.125	27,06%	-2.853.681.094	-20,53%
11201010500	Préstamos Vinculados	1.048.934.633	2,47%	987.995.952	2,42%	-60.938.681	-5,81%
11201010800	Préstamos Refinanciados	3.250.385.247	7,66%	4.976.656.737	12,19%	1.726.271.490	53,11%
11201030000	Tarjetas de Crédito	566.034.524	1,33%	542.198.064	1,33%	-23.836.460	-4,21%
11201030100	Créditos con Tarjetas de crédito	566.034.524	1,33%	542.198.064	1,33%	-23.836.460	-4,21%
11201040000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	139.516.663	0,33%	234.770.502	0,58%	95.253.839	68,27%
11201040100	Créditos para compra de vivienda	48.928.969	0,12%	148.017.315	0,36%	99.088.346	202,51%
11201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	35.035.435	0,08%	19.836.215	0,05%	-15.199.220	-43,38%
11201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	55.552.259	0,13%	66.916.972	0,16%	11.364.713	20,46%
11202000000	Créditos Vencidos	2.557.066.288	6,03%	1.840.395.609	4,51%	-716.670.679	-28,03%
11202010000	Normales	2.613.242.187	6,16%	1.899.875.054	4,65%	-713.367.133	-27,30%
11202010100	Amortizables	1.211.756.621	2,86%	983.696.375	2,41%	-228.060.246	-18,82%
11202010700	Préstamos Judicializados	681.538.447	1,61%	527.037.428	1,29%	-154.501.019	-22,67%
11202010800	Préstamos Refinanciados	719.947.119	1,70%	389.141.251	0,95%	-330.805.868	-45,95%
11202050000	Previsiones	-56.175.899	-0,13%	-59.479.445	-0,15%	-3.303.546	5,88%
11202050100	(Previsiones Acumuladas para Préstamos)	-56.175.899	-0,13%	-59.479.445	-0,15%	-3.303.546	5,88%
11203000000	Intereses Devengados	0	0,00%	389.161.058	0,95%	389.161.058	0,00%
11203010000	Intereses Devengados	0	0,00%	389.161.058	0,95%	389.161.058	0,00%
11203010100	Intereses Devengados s/ Créditos	0	0,00%	389.161.058	0,95%	389.161.058	0,00%
11205000000	Otros Créditos	262.481.880	0,62%	389.765.863	0,95%	127.283.983	48,49%
11205010000	Otros Créditos	262.481.880	0,62%	389.765.863	0,95%	127.283.983	48,49%
11205010100	Crédito Fiscal	15.185.345	0,04%	13.132.266	0,03%	-2.053.079	-13,52%
11205010200	Anticipos de Impuestos	335.799	0,00%	1.954.158	0,00%	1.618.359	481,94%
11205010300	Anticipos al Personal	6.884.518	0,02%	5.823.662	0,01%	-1.060.856	-15,41%



BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2021-2022

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2021	% PART.	31/12/2022	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
11205010800	Juicios en proceso	175.136.799	0,41%	261.648.416	0,64%	86.511.617	49,40%
11205011000	Otras cuentas por Cobrar	64.939.419	0,15%	107.207.361	0,26%	42.267.942	65,09%
11400000000	OTROS ACTIVOS	12.749.687	0,03%	12.869.729	0,03%	120.042	0,94%
11402000000	Gastos Pagados por Adelantado	12.749.687	0,03%	12.869.729	0,03%	120.042	0,94%
11402010000	Gastos Pagados por Adelantado	12.749.687	0,03%	12.869.729	0,03%	120.042	0,94%
11402010200	Seguros Pagados por Adelantado	12.749.687	0,03%	12.869.729	0,03%	120.042	0,94%
12000000000	REALIZABLE A LARGO PLAZO	14.335.576.590	33,79%	16.739.125.833	41,01%	2.403.549.243	16,77%
12200000000	CREDITOS	6.702.208.258	15,80%	9.059.657.348	22,20%	2.357.449.090	35,17%
12201000000	Créditos al Día	5.422.341.383	12,78%	6.983.672.091	17,11%	1.561.330.708	28,79%
12201010000	Normales	4.713.754.235	11,11%	5.563.876.688	13,63%	850.122.453	18,03%
12201010100	Amortizables	3.895.716.139	9,18%	4.413.024.876	10,81%	517.308.737	13,28%
12201010500	Préstamos Vinculados	487.082.150	1,15%	568.529.951	1,39%	81.447.801	16,72%
12201010800	Préstamos Refinanciados	330.955.946	0,78%	582.321.861	1,43%	251.365.915	75,95%
12201040000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	708.587.148	1,67%	1.419.795.403	3,48%	711.208.255	100,37%
12201040100	Créditos para compra de vivienda	583.366.302	1,38%	1.373.952.347	3,37%	790.586.045	135,52%
12201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	19.108.623	0,05%	0	0,00%	-19.108.623	-100,00%
12201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	106.112.223	0,25%	45.843.056	0,11%	-60.269.167	-56,80%
12202000000	Créditos Vencidos	804.624.052	1,90%	81.262.691	0,20%	-723.361.361	-89,90%
12202010000	Normales	2.778.073.873	6,55%	1.508.223.618	3,70%	-1.269.850.255	-45,71%
12202010100	Amortizables	2.110.773.737	4,98%	819.042.929	2,01%	-1.291.730.808	-61,20%
12202010700	Préstamos Judicializados	539.690.493	1,27%	498.772.065	1,22%	-40.918.428	-7,58%
12202010800	Préstamos Refinanciados	127.609.643	0,30%	190.408.624	0,47%	62.798.981	49,21%
12202050000	Previsiones	-1.973.449.821	-4,65%	-1.426.960.927	-3,50%	546.488.894	-27,69%
12202050200	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	-1.973.449.821	-4,65%	-1.426.960.927	-3,50%	546.488.894	-27,69%
12203000000	Cuentas por Cobrar	475.242.823	1,12%	794.647.295	1,95%	319.404.472	67,21%
12203010000	Cuentas por Cobrar	475.242.823	1,12%	794.647.295	1,95%	319.404.472	67,21%
12203010600	Documentos a Cobrar	475.242.823	1,12%	794.647.295	1,95%	319.404.472	67,21%
12204000000	Otros Créditos	0	0,00%	1.200.075.271	2,94%	1.200.075.271	0,00%
12204010000	Otros Créditos	0	0,00%	1.200.075.271	2,94%	1.200.075.271	0,00%
12204010300	Juicios en proceso	0	0,00%	1.200.075.271	2,94%	1.200.075.271	0,00%
12300000000	INVERSIONES Y PARTICIPACION	543.389.356	1,28%	630.502.714	1,54%	87.113.358	16,03%
12301000000	Inversiones	543.389.356	1,28%	630.502.714	1,54%	87.113.358	16,03%
12301010000	Inversiones	543.389.356	1,28%	630.502.714	1,54%	87.113.358	16,03%
12301010100	Aportaciones a Centrales Cooperativas	543.389.356	1,28%	630.502.714	1,54%	87.113.358	16,03%
12400000000	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	4.060.611.500	9,57%	4.239.395.355	10,39%	178.783.855	4,40%
12401000000	Permanente	4.060.611.500	9,57%	4.239.395.355	10,39%	178.783.855	4,40%
12401010000	Permanente	4.060.611.500	9,57%	4.239.395.355	10,39%	178.783.855	4,40%
12401010100	Edificios	2.014.512.728	4,75%	2.014.512.728	4,94%	0	0,00%
12401010200	Terreno	2.379.999.125	5,61%	2.379.999.125	5,83%	0	0,00%
12401010300	Equipos e Instalaciones	317.979.269	0,75%	319.032.430	0,78%	1.053.161	0,33%
12401010400	Construcciones en Curso	0	0,00%	240.157.476	0,59%	240.157.476	0,00%



BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2021-2022

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2021	% PART.	31/12/2022	% PART.	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %
12401010500	Maquinarias y Equipos	19.759.105	0,05%	19.759.105	0,05%	0	0,00%
12401010700	Rodados	49.527.251	0,12%	49.527.251	0,12%	0	0,00%
12401010800	Muebles de Oficina	288.092.904	0,68%	292.156.540	0,72%	4.063.636	1,41%
12401010900	Equipos y Software Informáticos	163.034.004	0,38%	219.750.369	0,54%	56.716.365	34,79%
12401011200	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-1.172.292.886	-2,76%	-1.295.499.669	-3,17%	-123.206.783	10,51%
12500000000	OTROS ACTIVOS	3.029.367.476	7,14%	2.809.570.416	6,88%	-219.797.060	-7,26%
12501000000	Activos Restringidos	70.814.253	0,17%	87.159.625	0,21%	16.345.372	23,08%
12501010000	Activos Restringidos	70.814.253	0,17%	87.159.625	0,21%	16.345.372	23,08%
12501010300	Cheques Rechazados	0	0,00%	12.000.000	0,03%	12.000.000	0,00%
12501010400	Fondo de Garantía Tarjetas	70.814.253	0,17%	75.159.625	0,18%	4.345.372	6,14%
12502000000	Cargos Diferidos	2.958.553.223	6,97%	2.272.410.791	5,57%	-686.142.432	-23,19%
12502010000	Cargos Diferidos	2.958.553.223	6,97%	2.272.410.791	5,57%	-686.142.432	-23,19%
12502010800	Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP	2.958.553.223	6,97%	2.272.410.791	5,57%	-686.142.432	-23,19%
12504000000	Bienes Adjudicados a Realizar	0	0,00%	450.000.000	1,10%	450.000.000	0,00%
12504010000	Bienes Adjudicados a Realizar	0	0,00%	450.000.000	1,10%	450.000.000	0,00%
12504010400	Bienes Inmuebles Recibidos en Dación de Pago	0	0,00%	450.000.000	1,10%	450.000.000	0,00%
20000000000	PASIVO	31.608.067.669	100,00%	30.095.871.807	100,00%	-1.512.195.862	-4,78%
21000000000	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	28.272.026.898	89,45%	27.712.451.474	92,08%	-559.575.424	-1,98%
21100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	26.679.970.211	84,41%	25.944.310.523	86,21%	-735.659.688	-2,76%
21101000000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios...	26.604.319.842	84,17%	25.875.528.288	85,98%	-728.791.554	-2,74%
21101010000	Deudas Financieras con Socios	26.604.319.842	84,17%	25.870.961.037	85,96%	-733.358.805	-2,76%
21101010100	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas	13.944.585.200	44,12%	13.264.558.052	44,07%	-680.027.148	-4,88%
21101010300	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	12.659.734.642	40,05%	12.606.402.985	41,89%	-53.331.657	-0,42%
21101030000	Otras Deudas	0	0,00%	4.567.251	0,02%	4.567.251	0,00%
21101030300	Cuentas a Pagar Tarjetas de Crédito	0	0,00%	4.567.251	0,02%	4.567.251	0,00%
21102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	75.650.369	0,24%	68.782.235	0,23%	-6.868.134	-9,08%
21102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	75.650.369	0,24%	68.782.235	0,23%	-6.868.134	-9,08%
21102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	75.650.369	0,24%	68.782.235	0,23%	-6.868.134	-9,08%
21200000000	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	1.592.056.687	5,04%	1.768.140.951	5,88%	176.084.264	11,06%
21201000000	Cuentas y Obligaciones a Pagar	301.071.653	0,95%	353.038.209	1,17%	51.966.556	17,26%
21201010000	Cuentas a Pagar	201.936.605	0,64%	126.942.642	0,42%	-74.993.963	-37,14%
21201010100	Cuentas a Pagar Proveedores	141.452.920	0,45%	44.779.486	0,15%	-96.673.434	-68,34%
21201010300	Recaudaciones de Terceros a Pagar	60.483.685	0,19%	82.163.156	0,27%	21.679.471	35,84%
21201020000	Obligaciones por Pagar	99.135.048	0,31%	226.095.567	0,75%	126.960.519	128,07%
21201020600	Otras Obligaciones a Pagar	89.283.090	0,28%	213.847.917	0,71%	124.564.827	139,52%
21201020700	Sobrante en Caja	9.851.958	0,03%	12.247.650	0,04%	2.395.692	24,32%
21202000000	Provisiones	101.718.708	0,32%	162.656.537	0,54%	60.937.829	59,91%
21202010000	Provisiones	101.718.708	0,32%	162.656.537	0,54%	60.937.829	59,91%
21202010100	Obligaciones Fiscales	524.744	0,00%	6.632.822	0,02%	6.108.078	1164,01%
21202010200	Aporte Ley 2157 INCOOP	0	0,00%	47.790.118	0,16%	47.790.118	0,00%
21202010300	Aportaciones a Devolver	10.120.290	0,03%	7.180.734	0,02%	-2.939.556	-29,05%



BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2021-2022

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2021	% PART.	31/12/2022	% PART.	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %
21202010700	Obligaciones Sociales	91.073.674	0,29%	101.052.863	0,34%	9.979.189	10,96%
21203000000	Fondos	1.189.266.326	3,76%	1.252.446.205	4,16%	63.179.879	5,31%
21203010000	Educación Cooperativa	118.335.792	0,37%	56.642.548	0,19%	-61.693.244	-52,13%
21203010100	Formación y Capacitación (70%)	114.026.214	0,36%	34.376.237	0,11%	-79.649.977	-69,85%
21203010200	Actividades sociales y recreativas (30%)	4.309.578	0,01%	22.266.311	0,07%	17.956.733	416,67%
21203020000	Otros Fondos	1.070.930.534	3,39%	1.195.803.657	3,97%	124.873.123	11,66%
21203020200	Solidaridad	692.902.972	2,19%	929.210.996	3,09%	236.308.024	34,10%
21203020300	Fondo p/ Protección de Préstamo	232.658.647	0,74%	183.222.673	0,61%	-49.435.974	-21,25%
21203020500	Otros Fondos de Corto Plazo	145.368.915	0,46%	83.369.988	0,28%	-61.998.927	-42,65%
22000000000	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	3.336.040.771	10,55%	2.383.420.333	7,92%	-952.620.438	-28,56%
22100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	3.336.040.771	10,55%	2.383.420.333	7,92%	-952.620.438	-28,56%
22101000000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios...	2.822.786.106	8,93%	1.939.540.459	6,44%	-883.245.647	-31,29%
22101010000	Deudas Financieras con Socios	2.822.786.106	8,93%	1.939.540.459	6,44%	-883.245.647	-31,29%
22101010100	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	2.822.786.106	8,93%	1.939.540.459	6,44%	-883.245.647	-31,29%
22102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	513.254.665	1,62%	443.879.874	1,47%	-69.374.791	-13,52%
22102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	513.254.665	1,62%	443.879.874	1,47%	-69.374.791	-13,52%
22102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	513.254.665	1,62%	443.879.874	1,47%	-69.374.791	-13,52%
30000000000	PATRIMONIO NETO	10.816.941.251	100,00%	10.719.465.106	100,00%	-97.476.145	-0,90%
31000000000	PATRIMONIO NETO	10.816.941.251	100,00%	10.719.465.106	100,00%	-97.476.145	-0,90%
31100000000	CAPITAL	9.566.006.823	88,44%	9.491.278.113	88,54%	-74.728.710	-0,78%
31101000000	Capital Social	9.566.006.823	88,44%	9.491.278.113	88,54%	-74.728.710	-0,78%
31101010000	Capital Social	9.566.006.823	88,44%	9.491.278.113	88,54%	-74.728.710	-0,78%
31101010100	Capital Suscripto	9.861.500.000	91,17%	9.877.400.000	92,14%	15.900.000	0,16%
31101010300	Menos: Socios Suscriptores	295.493.177	2,73%	-386.121.887	-3,60%	-681.615.064	-230,67%
31200000000	RESERVAS	1.199.232.798	11,09%	1.204.402.961	11,24%	5.170.163	0,43%
31201000000	Capital Institucional	745.026.333	6,89%	750.196.496	7,00%	5.170.163	0,69%
31201010000	Capital Institucional	745.026.333	6,89%	750.196.496	7,00%	5.170.163	0,69%
31201010100	Reserva Legal	744.895.733	6,89%	750.065.896	7,00%	5.170.163	0,69%
31201010500	Donaciones Corrientes	130.600	0,00%	130.600	0,00%	0	0,00%
31202000000	Capital no Institucional	454.206.465	4,20%	454.206.465	4,24%	0	0,00%
31202010000	Capital no Institucional	454.206.465	4,20%	454.206.465	4,24%	0	0,00%
31202010100	Reserva de Revalúo	454.206.465	4,20%	454.206.465	4,24%	0	0,00%
31300000000	RESULTADOS	51.701.630	0,48%	23.784.032	0,22%	-27.917.598	-54,00%
31301000000	Resultados	51.701.630	0,48%	23.784.032	0,22%	-27.917.598	-54,00%
31301010000	Del Ejercicio	51.701.630	0,48%	23.784.032	0,22%	-27.917.598	-54,00%
31301010100	Excedentes del Ejercicio	51.701.630	0,48%	23.784.032	0,22%	-27.917.598	-54,00%

Lic. Lilian Carmen Aguilar M.
Concejal

Econ. Carlos David Correa O.
Presidente General

Lic. Luis Enrique Rodríguez
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Fermína Sáyra Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia

Lic. Rolando Cárdenas Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2021-2022

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2021	% PART.	31/12/2022	% PART.	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %
40000000000	INGRESOS	7.243.642.905	100,00%	7.068.984.427	100,00%	-174.658.478	-2,41%
41000000000	INGRESOS OPERATIVOS	7.166.670.414	98,94%	6.987.719.030	98,85%	-178.951.384	-2,50%
41100000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	7.166.670.414	98,94%	6.987.719.030	98,85%	-178.951.384	-2,50%
41101000000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	4.301.013.162	59,38%	4.532.631.237	64,12%	231.618.075	5,39%
41101010000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	3.826.380.837	52,82%	3.980.531.627	56,31%	154.150.790	4,03%
41101010100	Intereses Compensatorios s/Amortizables	3.758.798.974	51,89%	3.912.680.616	55,35%	153.881.642	4,09%
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	67.581.863	0,93%	67.851.011	0,96%	269.148	0,40%
41101020000	Comisiones Cobradas	142.084.432	1,96%	146.008.946	2,07%	3.924.514	2,76%
41101020100	Comisiones s/Amortizables	100.775.000	1,39%	103.885.000	1,47%	3.110.000	3,09%
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	41.309.432	0,57%	42.123.946	0,60%	814.514	1,97%
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	316.495.654	4,37%	368.220.687	5,21%	51.725.033	16,34%
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	295.803.619	4,08%	354.866.512	5,02%	59.062.893	19,97%
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas	20.692.035	0,29%	13.354.175	0,19%	-7.337.860	-35,46%
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	16.052.239	0,22%	37.869.977	0,54%	21.817.738	135,92%
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	14.438.193	0,20%	36.970.383	0,52%	22.532.190	156,06%
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	1.614.046	0,02%	899.594	0,01%	-714.452	-44,26%
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Finan.	21.830.005	0,30%	8.606.477	0,12%	-13.223.528	-60,58%
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Finan.	21.830.005	0,30%	8.606.477	0,12%	-13.223.528	-60,58%
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	6.406.311	0,09%	5.156.477	0,07%	-1.249.834	-19,51%
41102010300	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	8.540.000	0,12%	1.020.000	0,01%	-7.520.000	-88,06%
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	6.883.694	0,10%	2.430.000	0,03%	-4.453.694	-64,70%
41103000000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Finan.	22.541.347	0,31%	50.540.939	0,71%	27.999.592	124,21%
41103010000	Depósitos a la Vista	7.701.895	0,11%	7.182.706	0,10%	-519.189	-6,74%
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	114.139	0,00%	1.805.162	0,03%	1.691.023	1481,55%
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	7.587.756	0,10%	5.377.544	0,08%	-2.210.212	-29,13%
41103020000	Depósitos a Plazo	14.839.452	0,20%	43.358.233	0,61%	28.518.781	192,18%
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	14.839.452	0,20%	43.358.233	0,61%	28.518.781	192,18%
41104000000	Ingresos Operativos Varios	2.821.285.900	38,95%	2.395.804.013	33,89%	-425.481.887	-15,08%
41104010000	Desafectación de Provisiones	2.622.796.189	36,21%	1.726.678.106	24,43%	-896.118.083	-34,17%
41104010100	Provisiones p/ créditos y otros activos	2.622.796.189	36,21%	1.726.678.106	24,43%	-896.118.083	-34,17%
41104020000	Otros Ingresos Operativos Varios	198.489.711	2,74%	669.125.907	9,47%	470.636.196	237,11%
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	4.960.000	0,07%	4.400.000	0,06%	-560.000	-11,29%
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	193.529.711	2,67%	656.422.717	9,29%	462.893.006	239,18%
41104021100	Otros Ingresos y Servicios	0	0,00%	8.303.190	0,12%	8.303.190	0,00%
41105000000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	0	0,00%	136.364	0,00%	136.364	0,00%
41105020000	Ventas y Servicios a No Socios	0	0,00%	136.364	0,00%	136.364	0,00%
41105020500	Otros Ingresos y Servicios	0	0,00%	136.364	0,00%	136.364	0,00%
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	76.972.491	1,06%	81.265.397	1,15%	4.292.906	5,58%
42100000000	Ingresos Eventuales	76.972.491	1,06%	81.265.397	1,15%	4.292.906	5,58%
42101000000	Ingresos Varios	76.972.491	1,06%	81.265.397	1,15%	4.292.906	5,58%
42101010000	Ingresos Varios	76.972.491	1,06%	81.265.397	1,15%	4.292.906	5,58%



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2021-2022

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2021	% PART.	31/12/2022	% PART.	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %
42101010200	Utilidad en Venta de Activo Fijo	207.924	0,00%	0	0,00%	-207.924	-100,00%
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	60.635.300	0,84%	46.709.994	0,66%	-13.925.306	-22,97%
42101010500	Alquileres Cobrados	1.700.000	0,02%	17.309.091	0,24%	15.609.091	918,18%
42101010600	Ingresos Extraordinarios	5.133.474	0,07%	12.207.612	0,17%	7.074.138	137,80%
42101010800	Otros Ingresos no Operativos	9.295.793	0,13%	5.038.700	0,07%	-4.257.093	-45,80%
50000000000	EGRESOS	7.191.941.275	100,00%	7.045.200.395	100,00%	-146.740.880	-2,04%
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.191.941.275	100,00%	7.045.200.395	100,00%	-146.740.880	-2,04%
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	6.352.028.871	88,32%	6.891.914.238	97,82%	539.885.367	8,50%
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.330.828.375	18,50%	1.320.794.419	18,75%	-10.033.956	-0,75%
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.327.759.525	18,46%	1.315.576.147	18,67%	-12.183.378	-0,92%
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	136.057.372	1,89%	131.406.831	1,87%	-4.650.541	-3,42%
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.191.702.153	16,57%	1.184.169.316	16,81%	-7.532.837	-0,63%
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	3.068.850	0,04%	5.218.272	0,07%	2.149.422	70,04%
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Finan.	3.068.850	0,04%	5.218.272	0,07%	2.149.422	70,04%
51102000000	Previsiones	1.426.332.193	19,83%	1.454.139.116	20,64%	27.806.923	1,95%
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	1.426.332.193	19,83%	1.454.139.116	20,64%	27.806.923	1,95%
51102010100	Previsiones p/ créditos	1.426.332.193	19,83%	1.454.139.116	20,64%	27.806.923	1,95%
51103000000	Otros Costos por Servicios	173.230.246	2,41%	163.322.357	2,32%	-9.907.889	-5,72%
51103010000	Otros Costos por Servicios	173.230.246	2,41%	163.322.357	2,32%	-9.907.889	-5,72%
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	97.412.691	1,35%	96.745.873	1,37%	-666.818	-0,68%
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	75.817.555	1,05%	66.576.484	0,94%	-9.241.071	-12,19%
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	2.890.894.264	40,20%	3.501.251.441	49,70%	610.357.177	21,11%
51104010000	Gastos de Personal	1.576.374.583	21,92%	1.565.264.336	22,22%	-11.110.247	-0,70%
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.234.930.981	17,17%	1.227.095.818	17,42%	-7.835.163	-0,63%
51104010200	Beneficios sociales	341.443.602	4,75%	338.168.518	4,80%	-3.275.084	-0,96%
51104020000	Honorarios	503.029.500	6,99%	401.842.033	5,70%	-101.187.467	-20,12%
51104020100	Honorarios Profesionales	191.275.866	2,66%	122.640.789	1,74%	-68.635.077	-35,88%
51104020200	Servicios de Terceros	311.753.634	4,33%	279.201.244	3,96%	-32.552.390	-10,44%
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	471.109.295	6,55%	392.289.788	5,57%	-78.819.507	-16,73%
51104030100	Servicios Públicos	94.674.405	1,32%	80.009.773	1,14%	-14.664.632	-15,49%
51104030200	Materiales, Útiles y Papelería	90.067.388	1,25%	86.982.080	1,23%	-3.085.308	-3,43%
51104030300	Reparación y Mantenimiento	139.763.826	1,94%	80.006.658	1,14%	-59.757.168	-42,76%
51104030400	Procesamiento de Datos	94.333.037	1,31%	90.990.872	1,29%	-3.342.165	-3,54%
51104030500	Seguros	17.048.930	0,24%	15.651.957	0,22%	-1.396.973	-8,19%
51104030700	Combustibles y Lubricantes	21.491.105	0,30%	26.697.539	0,38%	5.206.434	24,23%
51104030800	Capacitación	13.730.604	0,19%	11.950.909	0,17%	-1.779.695	-12,96%
51104040000	Mercadeo	27.263.546	0,38%	26.115.454	0,37%	-1.148.092	-4,21%
51104040100	Publicidad	27.263.546	0,38%	26.115.454	0,37%	-1.148.092	-4,21%
51104050000	Impuestos y Tasas	176.594.508	2,46%	306.390.615	4,35%	129.796.107	73,50%
51104050100	Impuestos	166.579.092	2,32%	193.886.420	2,75%	27.307.328	16,39%
51104050200	Tasas	10.015.416	0,14%	19.245.964	0,27%	9.230.548	92,16%



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2021-2022

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2021	% PART.	31/12/2022	% PART.	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %
51104050300	Cuota de Sostenimiento	0	0,00%	93.258.231	1,32%	93.258.231	0,00%
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	136.522.832	1,90%	809.349.215	11,49%	672.826.383	492,83%
51104060100	Depreciación Permanente	136.522.832	1,90%	123.206.783	1,75%	-13.316.049	-9,75%
51104060200	Amortización Cargos Diferidos	0	0,00%	686.142.432	9,74%	686.142.432	0,00%
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	530.743.793	7,38%	452.406.905	6,42%	-78.336.888	-14,76%
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	280.411.098	3,90%	216.685.621	3,08%	-63.725.477	-22,73%
51105010100	Dietas	168.000.000	2,34%	127.100.000	1,80%	-40.900.000	-24,35%
51105010200	Gastos de Sesión	18.811.098	0,26%	13.385.621	0,19%	-5.425.477	-28,84%
51105010500	Gastos de Representación	74.100.000	1,03%	62.700.000	0,89%	-11.400.000	-15,38%
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	19.500.000	0,27%	13.500.000	0,19%	-6.000.000	-30,77%
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	84.151.365	1,17%	65.231.413	0,93%	-18.919.952	-22,48%
51105020100	Dietas	79.935.000	1,11%	61.320.000	0,87%	-18.615.000	-23,29%
51105020200	Gastos de Sesión	4.216.365	0,06%	3.911.413	0,06%	-304.952	-7,23%
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	33.709.583	0,47%	30.098.691	0,43%	-3.610.892	-10,71%
51105030100	Dietas	31.755.000	0,44%	27.375.000	0,39%	-4.380.000	-13,79%
51105030200	Gastos de Sesión	1.954.583	0,03%	2.723.691	0,04%	769.108	39,35%
51105040000	Gastos de Comités	122.371.747	1,70%	120.664.404	1,71%	-1.707.343	-1,40%
51105040100	Dietas	109.600.000	1,52%	107.710.000	1,53%	-1.890.000	-1,72%
51105040200	Gastos de Sesión	12.771.747	0,18%	12.954.404	0,18%	182.657	1,43%
51105050000	Gastos de Asamblea	10.100.000	0,14%	19.726.776	0,28%	9.626.776	95,31%
51105050100	Organización de Asambleas	8.900.000	0,12%	18.708.595	0,27%	9.808.595	110,21%
51105050200	Publicaciones y convocatorias	1.200.000	0,02%	1.018.181	0,01%	-181.819	-15,15%
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	194.022.017	2,70%	153.286.157	2,18%	-40.735.860	-21,00%
51202000000	Gastos administrativos y operativos	194.022.017	2,70%	153.286.157	2,18%	-40.735.860	-21,00%
51202010000	Gastos administrativos y operativos	194.022.017	2,70%	153.286.157	2,18%	-40.735.860	-21,00%
51202010400	Otros gastos	194.022.017	2,70%	153.286.157	2,18%	-40.735.860	-21,00%
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	645.890.387	8,98%	0,00%	0,00%	-645.890.387	-100,00%
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	645.890.387	8,98%	0,00%	0,00%	-645.890.387	-100,00%
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	645.890.387	8,98%	0,00%	0,00%	-645.890.387	-100,00%
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	645.890.387	8,98%	0,00%	0,00%	-645.890.387	-100,00%
60000000000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	51.701.630		23.784.032		-27.917.598	-54,00%

Lic. Lilian Carmen Aguilar M.
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Presidente General

Lic. Luisa Mercedes Rodríguez M.
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Fermína Sáyra Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia

Lic. Roberto Carlos Sánchez
Junta de Vigilancia



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

1. Consideración por la Asamblea de Socios

Los estados contables al cierre del ejercicio son considerados por la Asamblea Ordinaria con la lectura completa del Balance General y Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

2. Información básica sobre la entidad cooperativa

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Barriojarenses Limitada fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 9.618/91 de fecha 23 de mayo de 1991, y conforme a la Resolución del INCOOP N° 79/97 del 22 de julio de 1997 se denomina en adelante "Cooperativa Multiactiva Barriojarenses de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios". Su objeto social se basa en:

- Mejorar las condiciones económicas y sociales de sus asociados.
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales.
- Desarrollar políticas de cooperación y asistencia con otras cooperativas.

2.2. Base de preparación de los estados contables

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

3. Información referente a los activos y pasivos

3.1. Valuación de la moneda extranjera

Los estados contables se encuentran expresados sólo en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y son preparados conforme con criterios históricos de valuación.

3.2. Posición en moneda extranjera

NO APLICA

3.3. Cartera de créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Créditos, para lo cual se aclara que:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo, según la Resolución del INCOOP N° 22.668/2020.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, según la Resolución del INCOOP N° 22.668/2020.



Memoria y Balance del Ejercicio 2022

a) Préstamos normales

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES (INCLUYE REFINANCIADOS)										Fecha: 31/12/2022
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.	
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	20.723.815.232	0	1.143.076.881	536.290.355	0	0	20.723.815.232	
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	1.920.091.044	0	139.056.904	11.538.299	0	0	1.920.091.044	
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	1.574.220.597	283.774.930	364.352.223	43.684.565	0	0	1.574.220.597	
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	580.537.765	124.608.228	0	16.798.808	21.956.536	21.956.536	558.581.229	
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	577.322.541	173.471.918	24.988.457	0	113.658.650	113.658.650	463.663.891	
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	599.874.465	115.435.228	98.963.236	0	192.738.001	192.738.001	407.136.465	
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	570.647.835	125.230.854	0	0	356.333.585	356.333.585	214.314.250	
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	1.079.715.796	136.466.209	200.975.432	0	742.274.155	742.274.155	337.441.641	
TOTAL			27.626.225.275	958.987.367	21.971.413.133	608.312.027	1.426.960.927	1.426.960.927	26.199.264.348	

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.6.902.410.043.-

b) Préstamos - Tarjetas de crédito

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO										Fecha: 31/12/2022
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.	
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	400.081.955	0	0	0	0	0	400.081.955	
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	25.792.739	0	0	0	0	0	25.792.739	
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	26.199.929	0	0	0	0	0	26.199.929	
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	10.192.179	0	0	0	509.610	509.610	9.682.569	
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	23.241.789	0	0	0	6.972.540	6.972.540	16.269.249	
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	17.703.328	0	0	0	8.851.669	8.851.669	8.851.659	
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	26.994.783	0	0	0	21.595.825	21.595.825	5.398.958	
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	21.549.801	0	0	0	21.549.801	21.549.801	0	
TOTAL			551.756.503	0	0	0	51.992.957	51.992.957	492.277.058	

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.151.674.548.-



Observación: se registra una diferencia entre los saldos contables y los saldos de inventario contemplados en este cuadro, debido a diferencias de fecha de cierre entre la Procesadora de Tarjetas de Crédito y la Cooperativa. A continuación, se detalla la conciliación:

Saldo contable al 31/12/2022	542.198.064
(+) Movimientos a contabilizar próximo mes	9.558.439
Saldo final de inventario al 31/12/2022	551.756.503

c) Préstamos – Sector primario o industrial **NO APLICA**

3.4. Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades **NO APLICA**

3.5. Previsión sobre Bienes Adj. o Recib. en Dación de Pago **NO APLICA**

3.6. Previsión sobre Deudores por Ventas **NO APLICA**

3.7. Previsión sobre Part. Pend. de Conc. y Otr. Part. del Act. **NO APLICA**

3.8. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes. El movimiento registrado se resume a continuación:

	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Previsiones (**)	2.029.625.720	1.511.152.292	657.068.573	1.397.269.067	1.486.440.372

(**) No incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como provisiones para despidos y otras.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Inversiones y disponibilidades	0	0	0	0	0
Prestamos normales (*)	1.973.449.821	860.847.905	657.068.573	750.268.226	1.426.960.927
Tarjetas de crédito	56.175.899	650.304.387	0	647.000.841	59.479.445
Préstamos sector primario o industrial	0	0	0	0	0
Préstamos refinanciados	0	0	0	0	0
Bienes adjudicados o recibidos en dación de pago	0	0	0	0	0
Deudores por ventas	0	0	0	0	0
Partidas pendientes de conc. y otras partidas del Activo	0	0	0	0	0
TOTAL	2.029.625.720	1.511.152.292	657.068.573	1.397.269.067	1.486.440.372

(*) Incluye provisiones de préstamos normales y refinanciados en conjunto.



3.9. Propiedad, Planta y Equipo

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN				Fecha: 31/12/2022	
Concepto	Tasa de depr. en % anual	Valor de costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto de depreciación	
Inmuebles - Terreno	0	2.379.999.125	0	2.379.999.125	
Inmuebles - Edificios	0	2.014.512.728	606.037.114	1.408.475.614	
Equipos e instalaciones	0	319.032.430	246.058.326	72.974.104	
Construcciones en curso	0	240.157.476	0	0	
Maquinarias y equipos	0	19.759.105	17.303.700	2.455.405	
Herramientas	0	0	0	0	
Rodados	0	49.527.251	46.408.850	3.118.401	
Muebles de oficina	0	292.156.540	219.290.600	72.865.940	
Equipos informáticos y software	0	219.750.369	160.401.079	59.349.290	
Bibliotecas, obras de arte y otros.	0	0	0	0	
Bienes tomados en arrendamiento financiero	0	0	0	0	
TOTAL	0	5.534.895.024	1.295.499.669	4.239.395.355	

3.10. Cargos diferidos

Previsiones diferidas según Resolución INCOOP N° 22.702/2020 por la suma de Gs.2.360.795.267 al 31/12/2020. La cuota de amortización mensual es de Gs.39.346.588, quedando como saldo **Gs.1.416.477.179** al 31/12/2022.

Previsiones diferidas según Resolución INCOOP N° 22.513/2021 por la suma de Gs.1.069.917.012 al 31/12/2021. La cuota de amortización mensual es de Gs.17.831.950, quedando como saldo **Gs.855.933.612** al 31/12/2022.

Total de cargos diferidos autorizados por el INCOOP de **Gs.2.272.410.791** al 31/12/2022.

3.11. Servicios no financieros

NO APLICA

3.12. Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

NO APLICA

3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa cuenta con hipoteca pendiente a favor del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) sobre el edificio de departamentos adjudicados a 12 socios de la Cooperativa, ubicado sobre la calle Pitiantuta 314 c/ San Cosme.

3.14. Deudas financieras

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31 de diciembre de 2022, la siguiente cartera de ahorros de socios:



CONCEPTO	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	13.944.585.200	29.557.331.987	30.237.359.135	13.264.558.052
Ahorro a Plazo	15.482.520.748	7.040.873.521	7.977.450.825	14.545.943.444
Ahorro Programado	0	0	0	0

El total de la cartera de ahorros de socios es de Gs.27.810.501.496.- al cierre de diciembre.

3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes - servicio financiero	5.796.667.173	9.749.013.783	4.882.620.608	6.008.399.448	1.741.280.766	27.626.225.275
Compromisos financieros	20.416.255.170	2.159.682.575	1.669.190.009	3.565.373.742	0	27.810.501.496

3.16. Concentración de la cartera de préstamos y ahorros por número de socios

a) Distribución de la cartera total de préstamos entre los mayores deudores:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 mayores deudores	2.169.198.177	8	920.714.211	17
50 mayores deudores	5.615.057.444	20	2.181.682.354	48
100 mayores deudores	8.564.905.177	30	2.833.138.012	68
Otros	19.613.076.601	70	574.960.390	32
TOTAL DE CARTERA-PRÉSTAMOS	28.177.981.778	-	3.408.098.402	-

b) Distribución de la cartera de ahorros entre los mayores ahorristas:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 mayores ahorristas	2.753.621.736	18	5.007.535.948	33
50 mayores ahorristas	5.701.377.283	41	11.785.357.548	81
100 mayores ahorristas	7.629.437.477	57	14.331.737.329	98
Otros	5.635.120.575	43	214.206.115	2
TOTAL DE CARTERA-AHORROS	13.264.558.052	-	14.545.943.444	-



3.17. Provisiones

Provisiones constituidas al cierre del Balance General.

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	
Aporte Obrero Patronal a IPS a pagar	25.671.360
Aportaciones a devolver	7.180.734
Indemnización y preaviso	64.381.503
Honorarios a pagar	11.000.000
Obligaciones fiscales	6.632.822
Aporte Ley 2157 INCOOP	47.790.118
TOTAL	162.656.537

3.18. Ingresos diferidos cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes **NO APLICA**

3.19. Fondos

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	118.335.792	55.128.886	116.822.130	56.642.548
Fondo de Solidaridad	692.902.972	584.825.576	348.517.552	929.210.996
Otros fondos	378.027.562	415.059.396	526.494.297	266.592.661

3.20. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición

Se informa de los siguientes hechos:

- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento*, constituido para la cancelación de los préstamos de los titulares por fallecimiento, de Gs.90.021.355.-
- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad*, constituido para la cancelación de los préstamos en mora irrecuperable, de Gs.93.201.318.-
- Reclasificación de la subcuenta "*Provisiones s/ Préstamos Incobrables*" correspondiente a las cuotas de amortización de cargos diferidos de enero a octubre de 2022 por la suma total de Gs.571.785.380 a la subcuenta "*Amortización Cargos Diferidos*" para mejor exposición y entendimiento de los estados financieros, según Acta CONAD N° 153/2022.
- Reactivación de cuentas judicializadas con acuerdos de pago y embargo de haberes por la suma de Gs.194.443.832 en la subcuenta contable "*Documentos a Cobrar*", según Acta CONAD N° 154/2022.
- Reactivación de cuentas en proceso judicial vigente por la suma de Gs.570.916.604 en la subcuenta "*Juicios en Proceso*" (*largo plazo*), según Acta CONAD N° 154/2022.



- Depuración de cartera contra: a) *Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad* por la suma de Gs.166.440.618, y b) contra la subcuenta "*Documentos a Cobrar*" por la suma de Gs.80.089.694, según Acta CONAD N° 156/2022.
- Reactivación de créditos liquidados por incobrables por la suma de Gs.386.422.215 en la subcuenta "*Juicios en Proceso*" (*largo plazo*), según Acta CONAD N° 157/2022.
- Absorción de créditos liquidados por incobrables contra el *Fondo de Protección a la Cartera* por la suma de Gs.94.194.878, según Acta CONAD N° 157/2022.

4. Patrimonio

4.1. Evolución del Patrimonio

Evolución del patrimonio al cierre del ejercicio, según cuadro siguiente:

Concepto	Saldo inicial del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integrado	9.566.006.823	969.049.295	1.043.778.005	9.491.278.113
Reservas	1.199.232.798	5.170.163	0	1.204.402.961
Resultado Acumulado	0	51.701.630	51.701.630	0
Resultado del ejercicio	51.701.630	2.050.991.148	2.078.908.746	23.784.032
TOTAL	10.816.941.251	3.076.912.236	3.174.388.381	10.719.465.106

5. Información referente a los resultados

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas

Los excedentes y pérdidas han sido aplicados de acuerdo con el principio de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el numeral 5.7, incisos e), k) y l) del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

Al cierre de diciembre de 2022, el excedente es de Gs.23.784.032.-

Cabe destacar que la amortización de cargos diferidos autorizados por el INCOOP en concepto de provisiones constituidas en los ejercicios anteriores tuvo un impacto directo y considerable en los excedentes, según puede observarse en el siguiente cuadro:

Concepto	Importe
Excedentes sin amortizaciones de cargos diferidos	709.926.446
(-) Amortización Cargos Diferidos (<i>por provisiones constituidas 2020-2021</i>)	-686.142.432
EXCEDENTES FINALES AL 31/12/2022	23.784.032

Lic. Lilian Carmen Aguilar M.
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Presidente General

Lic. Luis Fernando Rodríguez
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Pontón
Presidenta
Consejo de Administración

Lic. Fermina Selyán Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia

Lic. Rosalva Carolina Sánchez
Secretaria
Junta de Vigilancia



INFORME DE JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. presenta a consideración de la Honorable Asamblea el informe de actividades cumplidas en el ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2022, de conformidad a la Ley 438/94 de Cooperativas, el Decreto Reglamentario 14.052, el Marco Regulatorio, y el Estatuto Social de la Cooperativa.

Las actividades cumplidas fueron programadas y calendarizadas en un Plan de Trabajos. En este ejercicio, esta Junta se reunió en 25 (veinticinco) sesiones ordinarias, 1 (una) sesión extraordinaria, y 2 (dos) reuniones conjuntas con el CONAD.

Los objetivos de las actividades son:

1. Ayudar a la Cooperativa a conseguir sus metas de desempeño y rentabilidad y prevenir la pérdida de recursos.
2. Ayudar a conseguir información financiera confiable.
3. Observar que la Cooperativa cumpla con las leyes y las regulaciones, evitando pérdida de reputación y otras consecuencias.

Las actividades cumplidas en este periodo se resumen en las siguientes:

Lectura y análisis de los informes de las Gerencias, presentados al Consejo de Administración, como ser:

- Movimiento de asociados: ingresos, retiros, motivos.
- Situación patrimonial.
- Situación financiera, a través de análisis financieros.
- Situación de liquidez.
- Revisión de presupuesto y dieta de los distintos comités.

Control de las documentaciones:

- Libro de Actas del Consejo de Administración.
- Carpetas de solicitudes de créditos.
- Cumplimiento de los requisitos establecidos en el Manual de Créditos, tanto en los créditos de entrega inmediata como los aprobados en sesiones ordinarias, por Gerencia General y Presidencia, y los créditos hipotecarios.
- Control en el área de Contabilidad: libros exigidos legalmente y rubricados por el INCOOP; recepción y emisión de comprobantes legales.
- Reuniones con la Auditora Interna, para tratar los informes mensuales de observaciones realizadas a las operaciones administrativas y financieras.
- Análisis y seguimiento de la cartera de morosidad.
- Informe de gastos administrativos (compras de materiales y equipos).
- Dictamen de Auditoría Externa y las correcciones de las recomendaciones.

Control a través de observaciones directas:

- Arqueos de caja en Casa Matriz y Agencia.
- Arqueos de valores de Tesorería y Caja Chica.
- Análisis de vales entregados por Tesorería.
- Observaciones en el área de Créditos y Recuperación.
- Relevamiento de datos en relación a la calidad de la atención al socio.

Otras actividades realizadas:

- Asistencias a jornadas, cursos de capacitación y actualización para dirigentes.



- Participación y apoyo en todas las actividades realizadas por la institución.

Conclusiones:

La Cooperativa deberá trabajar con Planes Estratégicos innovadores en vista a mejorar las condiciones financieras actuales. Ejecutar programas tendientes a mejorar y eliminar los puntos débiles que persisten. Mejorar las herramientas tecnológicas para cumplir mejor y con mas eficacia las informaciones que requieren informatizaciones. A pesar de todos estos, notamos que se ha avanzado bastante con relación a periodos pasados.

Por último, expresamos nuestros agradecimientos al Consejo de Administración y funcionarios en general por la colaboración prestada para el cumplimiento de nuestros objetivos.


 Fermina Servin Duarte
 Secretaria
 Junta de Vigilancia


 Roberto Cardozo Sánchez
 Presidente
 Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A la Honorable Asamblea General de Socios de la Cooperativa Barriojareense Ltda.

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes y las funciones que corresponden a esta Junta, se han examinado todos los documentos e informes administrativos y contables presentados por el Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2022 y es como sigue:

- La Memoria.
- El Balance General.
- El Cuadro de Resultados.
- El Cuadro de Ejecución Presupuestaria.

Todos los documentos analizados reflejan razonablemente en todos sus aspectos relevantes la situación financiera, patrimonial, económica y social de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. por lo que esta Junta, en base a los principios contables y normas legales vigentes, eleva a consideración de la Asamblea su parecer favorable sobre los documentos mencionados, recomendando la aprobación de los mismos.

Asunción, 15 de marzo de 2023


 Fermina Servin Duarte
 Secretaria
 Junta de Vigilancia


 Roberto Cardozo Sánchez
 Presidente
 Junta de Vigilancia



cáceres+schneider

DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

A los Señores

Presidente y Miembros del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia de

Cooperativa Mult. "Barriojareense" de Ahorro y Crédito Ltda. De Producción, Consumo y Servicios

Asunción – Paraguay

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **Cooperativa Mult. "Barriojareense" de Ahorro y Crédito Ltda. De Producción, Consumo y Servicios**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2022, y el estado de resultados, estado de cambios en el capital y estados de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el consejo de Contadores Públicos del Paraguay, Normas contables del **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)**, así mismo, el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, tienen la responsabilidad conjunta por la aprobación de los mismos. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros en base a nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría emitidas por **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)** y por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa en los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la **cooperativa**, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, se presentan razonablemente, respecto de todos los aspectos importantes, la posición patrimonial y financiera de la **Cooperativa Mult. "Barriojareense" de Ahorro y Crédito Ltda. De Producción, Consumo y Servicios**, al 31 de diciembre de 2022 y sus resultados y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esta fecha, de acuerdo con normas establecidas por el **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)** y complementados con las normas contables vigentes en Paraguay.

Según nuestro criterio y con base en el alcance del trabajo descrito, informamos que:

- a) Las cifras de los estados financieros surgen de los registros contables de la **Cooperativa Mult. "Barriojareense" de Ahorro y Crédito Ltda. De Producción, Consumo y Servicios**, que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes aplicables (Ley del Comerciante, Ley N°125/91, Ley N°2421/04, Ley N°6380/19 y sus reglamentaciones);
- b) La **Cooperativa Mult. "Barriojareense" de Ahorro y Crédito Ltda. De Producción, Consumo y Servicios**, ha pagado y/o ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022.

FRANCISCO
JAVIER
GONZALEZ
FORNERON
CÁCERES & SCHNEIDER S.A.
Lic. Francisco Javier González Fornerón

Firmado digitalmente
por FRANCISCO JAVIER
GONZALEZ FORNERON
Fecha: 2023.03.18
10:17:15 -03'00'

SET Mat. Prof. N° 356/22
SET RPPT N° 60600000016
INCOOP Res. N° 155/22 Cat. 1
REPSE N° 862
CNV Res. AE N° 097_05092022
SEPRELAD N° 43/2023
CGR agosto/2007

Hohenau, 18 de marzo de 2023



PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

EXCEDENTES TOTALES DEL EJERCICIO 2022: 23.784.032

DESTINO	%	TOTAL
Reserva Legal	10%	2.378.403
Fondo de Fomento a la Educación	10%	2.378.403
Sostenimiento Sistema Cooperativo	3%	713.521
Fondo de Inversión Local	77%	18.313.705
TOTAL	100%	23.784.032

Se somete a consideración de la Asamblea:

a) Que, los excedentes sean destinados al **Fondo de Inversión Local**. Con esto se podrá hacer frente a reparaciones importantes en Casa Matriz de la Cooperativa.

CONSIDERACIÓN DEL REVALÚO DEL ACTIVO FIJO

El Art. 50.- Revalúo del Activo Fijo de la **Ley N° 438/94 "De Cooperativas"**, modificado por la Ley N° 5501/2015, expresa: "El revalúo del Activo Fijo se efectuará de conformidad con las disposiciones legales que establece el Ministerio de Hacienda, al cierre de cada ejercicio económico. El incremento por revalúo, se destinará a la cuenta 'Reserva de Revalúo', pudiendo pasar a la cuenta capital institucional, por decisión de la Asamblea Ordinaria o Extraordinaria posterior."

La **Ley N° 6.380/2019 "DE MODERNIZACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DEL SISTEMA TRIBUTARIO NACIONAL"**, en su **Artículo 11. Activos Fijos**, establece: "...El Poder Ejecutivo podrá establecer el revalúo obligatorio de los bienes del activo fijo, cuando la variación del Índice de Precios al Consumo determinado por el Banco Central del Paraguay alcance al menos 20% (veinte por ciento), acumulado desde el ejercicio en el cual se haya dispuesto el último ajuste por revalúo. El reconocimiento del revalúo obligatorio establecido por el Poder Ejecutivo formará parte de una reserva patrimonial cuyo único destino podrá ser la capitalización."

En tal sentido, la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda no ha emitido Resolución de Actualización sobre coeficientes de revalúo para el ejercicio cerrado al 31/12/2022; por lo que no existe revalúo del Activo Fijo para el ejercicio en cuestión.



PLAN GENERAL DE TRABAJOS 2023

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDADES
P.1 PERSPECTIVA FINANCIERA	OE.1 Crecimiento financiero y social sostenido	Ajustar las tasas activas y pasivas para mantenerlas competitivas con respecto a las ofrecidas por el sector bancario y financiero.	1. Revisar tasas activas y pasivas en forma semestral, y realizar el ajuste en caso que corresponda.
		Utilizar liquidez disponible para la colocación de servicios financieros.	1. Definir metas de captación, colocación y recuperación en base al comportamiento del mercado.
		Lanzar nuevos servicios financieros acordes a las necesidades de nuestra membresía y del mercado.	1. Lanzar el servicio adherido de DIMO y de transferencias vía SIPAP. 2. Crear líneas específicas para salud, educación, vivienda y compra de vehículos.
P.2 PERSPECTIVA SOCIOS Y COMUNIDAD	OE.2 Crecimiento gradual de la cantidad de socios activos	Concretar alianzas estratégicas con otras entidades cooperativas, bancarias, financieras y comerciales para fidelizar a nuestros socios activos y atraer nuevos socios.	1. Firmar acuerdos y/o convenios con 3 (tres) instituciones educativas o de salud dentro del área de influencia.
		Incrementar la presencia de la Cooperativa dentro de la comunidad mediante Proyectos de <i>Responsabilidad Social Cooperativa</i> .	1. Llevar a cabo al menos 1 (un) proyecto de <i>Responsabilidad Social Cooperativa</i> durante el año.
P.3 PERSPECTIVA PROCESOS DE GESTIÓN	OE.3 Desarrollo del servicio con calidad operativa	Utilizar servicios de asistencia técnica y consultorías para fortalecer los procesos de la institución.	1. Actualizar el Manual de Procedimientos Administrativos mediante asistencia técnica de CENCOPAN Ltda. o FECOAC Ltda.
		Incorporar nuevos canales de comunicación y gestión del socio mediante plataformas tecnológicas.	1. Rehabilitar espacios informativos y educativos presenciales y crear espacios digitales. 2. Digitalizar proceso de admisión y solicitudes gradualmente a través del sitio web de la Cooperativa.
P.4 PERSPECTIVA DESARROLLO INSTITUCIONAL	OE.4 Fortalecimiento de la estructura organizacional y la competencia de las personas	Reestructurar, fortalecer y capacitar al capital humano de la institución con ayuda de asistencia técnica.	1. Establecer jornadas mensuales de capacitación y socialización de normativas. 2. Continuar con la formación interna y comunitaria en materia de prevención de LA/FT.
		Adecuar la infraestructura edilicia y tecnológica de la institución.	1. Renovar y relanzar el sitio web de la Cooperativa. 2. Incorporar medios de pago alternativos al efectivo en Cajas de la Cooperativa mediante plataforma DIMO.



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2022 PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2023

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2022	EJECUTADO 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2023
40000000000	INGRESOS	7.848.500.000	7.068.984.427	779.379.209	90,07%	7.202.500.000
41000000000	INGRESOS OPERATIVOS	7.618.500.000	6.987.719.030	630.644.606	91,72%	7.104.500.000
41100000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	7.618.500.000	6.987.719.030	630.644.606	91,72%	7.104.500.000
41101000000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	5.008.500.000	4.532.631.237	475.868.763	90,50%	4.912.500.000
41101010000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	4.300.000.000	3.980.531.627	319.468.373	92,57%	4.240.000.000
41101010100	Intereses Compensatorios s/ Amortizables	4.200.000.000	3.912.680.616	287.319.384	93,16%	4.150.000.000
41101010101	Intereses Compensatorios s/ Préstamos	4.200.000.000	3.912.680.616	287.319.384	93,16%	4.150.000.000
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	100.000.000	67.851.011	32.148.989	67,85%	90.000.000
41101010901	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	100.000.000	67.851.011	32.148.989	67,85%	90.000.000
41101020000	Comisiones Cobradas	180.000.000	146.008.946	33.991.054	81,12%	180.000.000
41101020100	Comisiones s/Amortizables	120.000.000	103.885.000	16.115.000	86,57%	130.000.000
41101020101	Comisiones cobradas s/ Préstamos	120.000.000	103.885.000	16.115.000	86,57%	130.000.000
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	60.000.000	42.123.946	17.876.054	70,21%	50.000.000
41101020901	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	60.000.000	42.123.946	17.876.054	70,21%	50.000.000
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	480.000.000	368.220.687	111.779.313	76,71%	425.000.000
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	450.000.000	354.866.512	95.133.488	78,86%	400.000.000
41101030101	Intereses Moratorios cobrados	450.000.000	354.866.512	95.133.488	78,86%	400.000.000
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	30.000.000	13.354.175	16.645.825	44,51%	25.000.000
41101030901	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	30.000.000	13.354.175	16.645.825	44,51%	25.000.000
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	48.500.000	37.869.977	10.630.023	78,08%	67.500.000
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	40.000.000	36.970.383	3.029.617	92,43%	60.000.000
41101040101	Intereses Punitivos cobrados	40.000.000	36.970.383	3.029.617	92,43%	60.000.000
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	8.500.000	899.594	7.600.406	10,58%	7.500.000
41101040901	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	8.500.000	899.594	7.600.406	10,58%	7.500.000
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	45.000.000	8.606.477	36.393.523	19,13%	25.000.000
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	45.000.000	8.606.477	36.393.523	19,13%	25.000.000
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	15.000.000	5.156.477	9.843.523	34,38%	10.000.000
41102010101	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	15.000.000	5.156.477	9.843.523	34,38%	10.000.000
41102010200	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Débito	5.000.000	0	5.000.000	0,00%	5.000.000
41102010201	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Débito	5.000.000	0	5.000.000	0,00%	5.000.000
41102010300	Comisiones por emis. y renov. de Tarjetas de Crédito	15.000.000	1.020.000	13.980.000	6,80%	5.000.000
41102010301	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Crédito	15.000.000	1.020.000	13.980.000	6,80%	5.000.000
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	10.000.000	2.430.000	7.570.000	24,30%	5.000.000
41102010401	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	10.000.000	2.430.000	7.570.000	24,30%	5.000.000
41103000000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	50.000.000	50.540.939	-540.939	101,08%	62.000.000
41103010000	Depósitos a la Vista	20.000.000	7.182.706	12.817.294	35,91%	12.000.000
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	10.000.000	1.805.162	8.194.838	18,05%	2.000.000
41103010101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	10.000.000	1.805.162	8.194.838	18,05%	2.000.000
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	10.000.000	5.377.544	4.622.456	53,78%	10.000.000
41103010201	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	10.000.000	5.377.544	4.622.456	53,78%	10.000.000
41103020000	Depósitos a Plazo	30.000.000	43.358.233	-13.358.233	144,53%	50.000.000
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	30.000.000	43.358.233	-13.358.233	144,53%	50.000.000
41103020101	Intereses cobrados sobre CDA	30.000.000	43.358.233	-13.358.233	144,53%	50.000.000
41104000000	Ingresos Operativos Varios	2.515.000.000	2.395.804.013	119.059.623	95,27%	2.105.000.000
41104010000	Desafectación de Previsiones	2.100.000.000	1.726.678.106	373.321.894	82,22%	1.800.000.000
41104010100	Previsiones p/ créditos y otros activos	2.100.000.000	1.726.678.106	373.321.894	82,22%	1.800.000.000
41104010101	Previsiones desafectadas	2.100.000.000	1.726.678.106	373.321.894	82,22%	1.800.000.000
41104020000	Otros Ingresos Operativos	415.000.000	669.125.907	-254.125.907	161,24%	305.000.000
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	15.000.000	4.400.000	10.600.000	29,33%	5.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2022

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2023

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2022	EJECUTADO 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2023
41104020301	Cuotas de Ingreso no retornables	15.000.000	4.400.000	10.600.000	29,33%	5.000.000
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	350.000.000	656.422.717	-306.422.717	187,55%	300.000.000
41104020401	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	350.000.000	656.422.717	-306.422.717	187,55%	300.000.000
41104020800	Ingreso por Venta de Cartera	50.000.000	0	50.000.000	0,00%	0
41104020801	Ingreso por Venta de Cartera	50.000.000	0	50.000.000	0,00%	0
41104021100	Otros Ingresos y Servicios	0	8.303.190	-8.303.190	0,00%	0
41104021101	Otros Ingresos y Servicios	0	8.303.190	-8.303.190	0,00%	0
41105000000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	0	136.364	-136.364	0,00%	0
41105020000	Ventas y Servicios a No Socios	0	136.364	-136.364	0,00%	0
41105020500	Otros Ingresos y Servicios	0	136.364	-136.364	0,00%	0
41105020501	Otros Ingresos y Servicios	0	136.364	-136.364	0,00%	0
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	230.000.000	81.265.397	148.734.603	35,33%	98.000.000
42100000000	Ingresos Eventuales	230.000.000	81.265.397	148.734.603	35,33%	98.000.000
42101000000	Ingresos Varios	230.000.000	81.265.397	148.734.603	35,33%	98.000.000
42101010000	Ingresos Varios	230.000.000	81.265.397	148.734.603	35,33%	98.000.000
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	100.000.000	46.709.994	53.290.006	46,71%	50.000.000
42101010401	Comisiones Cobradas	100.000.000	46.709.994	53.290.006	46,71%	50.000.000
42101010500	Alquileres Cobrados	50.000.000	17.309.091	32.690.909	34,62%	25.000.000
42101010501	Alquileres Cobrados	50.000.000	17.309.091	32.690.909	34,62%	25.000.000
42101010600	Ingresos Extraordinarios	25.000.000	12.207.612	12.792.388	48,83%	15.000.000
42101010601	Ingresos Extraordinarios	25.000.000	12.207.612	12.792.388	48,83%	15.000.000
42101010800	Otros Ingresos no Operativo	55.000.000	5.038.700	49.961.300	9,16%	8.000.000
42101010801	Otros Ingresos no Operativo	50000000	4.578.700	45.421.300	0,00%	7.000.000
42101010802	Recuperacion Gastos de Informe	5.000.000	460.000	4.540.000	9,20%	1.000.000
50000000000	EGRESOS	7.664.500.000	7.045.200.395	619.299.605	91,92%	7.097.000.000
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.664.500.000	7.045.200.395	619.299.605	91,92%	7.097.000.000
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	7.404.500.000	6.891.914.238	512.585.762	93,08%	6.897.000.000
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.310.000.000	1.320.794.419	-10.794.419	100,82%	1.346.000.000
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.300.000.000	1.315.576.147	-15.576.147	101,20%	1.340.000.000
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	200.000.000	131.406.831	68.593.169	65,70%	140.000.000
51101010101	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	200.000.000	131.406.831	68.593.169	65,70%	140.000.000
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.100.000.000	1.184.169.316	-84.169.316	107,65%	1.200.000.000
51101010301	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.100.000.000	1.184.169.316	-84.169.316	107,65%	1.200.000.000
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	10.000.000	5.218.272	4.781.728	52,18%	6.000.000
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Banc. y Financieros	10.000.000	5.218.272	4.781.728	52,18%	6.000.000
51101040201	Comisiones Bancarias	10.000.000	5.218.272	4.781.728	52,18%	6.000.000
51102000000	Previsiones	1.700.000.000	1.454.139.116	245.860.884	85,54%	1.100.000.000
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	1.700.000.000	1.454.139.116	245.860.884	85,54%	1.100.000.000
51102010100	Previsiones p/ créditos	1.700.000.000	1.454.139.116	245.860.884	85,54%	1.100.000.000
51102010101	Previsiones s/ Préstamos Incobrables	1.700.000.000	1.454.139.116	245.860.884	85,54%	1.100.000.000
51103000000	Otros Costos por Servicios	240.000.000	163.322.357	76.677.643	68,05%	180.000.000
51103010000	Otros Costos por Servicios	240.000.000	163.322.357	76.677.643	68,05%	180.000.000
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	120.000.000	96.745.873	23.254.127	80,62%	100.000.000
51103010201	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	120.000.000	96.745.873	23.254.127	80,62%	100.000.000
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	120.000.000	66.576.484	53.423.516	55,48%	80.000.000
51103010301	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	120.000.000	66.576.484	53.423.516	55,48%	80.000.000
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	3.507.500.000	3.501.251.441	6.248.559	99,82%	3.760.500.000
51104010000	Gastos de Personal	1.835.000.000	1.565.264.336	269.735.664	85,30%	1.713.000.000
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.450.000.000	1.227.095.818	222.904.182	84,63%	1.350.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2022 PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2023

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2022	EJECUTADO 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2023
51104010101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.350.000.000	1.227.095.818	122.904.182	90,90%	1.300.000.000
51104010103	Indemnizacion y Preaviso	100.000.000	0	100.000.000	0,00%	50.000.000
51104010200	Beneficios sociales	385.000.000	338.168.518	46.831.482	87,84%	363.000.000
51104010201	Aguinaldos	120.000.000	101.610.534	18.389.466	84,68%	110.000.000
51104010202	Bonificacion Familiar	40.000.000	34.091.027	5.908.973	85,23%	38.000.000
51104010203	I.P.S. Aporte Patronal	225.000.000	202.466.957	22.533.043	89,99%	215.000.000
51104020000	Honorarios	525.000.000	401.842.033	123.157.967	76,54%	475.000.000
51104020100	Honorarios Profesionales	200.000.000	122.640.789	77.359.211	61,32%	180.000.000
51104020101	Honorarios Profesionales	200.000.000	122.640.789	77.359.211	61,32%	180.000.000
51104020200	Servicios de Terceros	325.000.000	279.201.244	45.798.756	85,91%	295.000.000
51104020201	Servicios Contratados	300.000.000	258.973.970	41.026.030	86,32%	270.000.000
51104020202	Servicios de auditoría	25.000.000	20.227.274	4.772.726	80,91%	25.000.000
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	638.500.000	392.289.788	246.210.212	61,44%	455.500.000
51104030100	Servicios Públicos	138.500.000	80.009.773	58.490.227	57,77%	93.000.000
51104030101	Servicio de Ande	45.000.000	29.823.475	15.176.525	66,27%	35.000.000
51104030102	Servicio de Ande Agencia	15.000.000	5.844.165	9.155.835	38,96%	7.500.000
51104030103	Servicio de Telefonía	25.000.000	18.371.602	6.628.398	73,49%	20.000.000
51104030104	Servicio de Telefonía Agencia	20.000.000	6.315.091	13.684.909	31,58%	7.000.000
51104030105	Servicio de Essap	15.000.000	6.779.715	8.220.285	45,20%	8.000.000
51104030106	Servicio de Essap Agencia	15.000.000	9.459.272	5.540.728	63,06%	11.000.000
51104030107	Servicio de Televisión	3.500.000	3.416.453	83.547	97,61%	4.500.000
51104030200	Materiales, Útiles y Papelería	110.000.000	86.982.080	23.017.920	79,07%	85.000.000
51104030201	Impresos y Útiles de Oficina	110.000.000	86.982.080	23.017.920	79,07%	85.000.000
51104030300	Reparación y Mantenimiento	215.000.000	80.006.658	134.993.342	37,21%	115.000.000
51104030301	Conservación Local y Muebles	50.000.000	898.182	49.101.818	1,80%	15.000.000
51104030302	Reparacion Maquinarias y Equipos	15.000.000	4.454.545	10.545.455	29,70%	5.000.000
51104030303	Mantenimiento Equipos de Informática	25.000.000	7.936.363	17.063.637	31,75%	15.000.000
51104030304	Gastos y Útiles de limpieza	45.000.000	24.680.610	20.319.390	54,85%	25.000.000
51104030305	Gastos Sucursales y Agencia	60.000.000	27.061.193	32.938.807	45,10%	40.000.000
51104030306	Reparaciones Varias	20.000.000	14.975.765	5.024.235	74,88%	15.000.000
51104030400	Procesamiento de Datos	105.000.000	90.990.872	14.009.128	86,66%	95.000.000
51104030401	Procesamiento de Datos	105.000.000	90.990.872	14.009.128	86,66%	95.000.000
51104030500	Seguros	25.000.000	15.651.957	9.348.043	62,61%	17.500.000
51104030501	Seguros Devengados	25.000.000	15.651.957	9.348.043	62,61%	17.500.000
51104030700	Combustibles y Lubricantes	30.000.000	26.697.539	3.302.461	88,99%	35.000.000
51104030701	Combustibles y Lubricantes	30.000.000	26.697.539	3.302.461	88,99%	35.000.000
51104030800	Capacitación	15.000.000	11.950.909	3.049.091	79,67%	15.000.000
51104030801	Capacitacion del Personal	15.000.000	11.950.909	3.049.091	79,67%	15.000.000
51104040000	Mercadeo	35.000.000	26.115.454	8.884.546	74,62%	25.000.000
51104040100	Publicidad	35.000.000	26.115.454	8.884.546	74,62%	25.000.000
51104040101	Publicidad	35.000.000	26.115.454	8.884.546	74,62%	25.000.000
51104050000	Impuestos y Tasas	309.000.000	306.390.615	2.609.385	99,16%	272.000.000
51104050100	Impuestos	197.000.000	193.886.420	3.113.580	98,42%	192.000.000
51104050101	Impuestos Inmobiliarios	25.000.000	10.915.725	14.084.275	43,66%	12.000.000
51104050102	Multas y Recargos	2.000.000	11.114.502	-9.114.502	555,73%	0
51104050103	IVA Gastos Deducibles	170.000.000	171.856.193	-1.856.193	101,09%	180.000.000
51104050200	Tasas	12.000.000	19.245.964	-7.245.964	160,38%	25.000.000
51104050201	Tasas y Otros	12.000.000	19.245.964	-7.245.964	160,38%	25.000.000
51104050300	Cuota de Sostenimiento	100.000.000	93.258.231	6.741.769	93,26%	55.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2022

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2023

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2022	EJECUTADO 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2023
51104050301	Cuota de Sostenimiento	100.000.000	93.258.231	6.741.769	93,26%	55.000.000
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	165.000.000	809.349.215	-644.349.215	490,51%	820.000.000
51104060100	Depreciación Permanente	165.000.000	123.206.783	41.793.217	74,67%	130.000.000
51104060101	Depreciación Edificio	45.000.000	42.331.405	2.668.595	94,07%	45.000.000
51104060102	Depreciación Equipo e Instalaciones	35.000.000	30.269.248	4.730.752	86,48%	30.000.000
51104060103	Depreciación Maquinas y Equipos	5.000.000	1.057.266	3.942.734	21,15%	5.000.000
51104060104	Depreciación Muebles de Oficina	25.000.000	15.669.501	9.330.499	62,68%	15.000.000
51104060105	Depreciación Equipos de Informáticos	30.000.000	28.385.258	1.614.742	94,62%	30.000.000
51104060106	Depreciación Muebles, Útiles y Enseres	15.000.000	5.494.105	9.505.895	36,63%	5.000.000
51104060107	Depreciación de Rodados	10.000.000	0	10.000.000	0,00%	0
51104060200	Amortización Cargos Diferidos	0	686.142.432	-686.142.432	0,00%	690.000.000
51104060201	Amortización Cargos Diferidos	0	686.142.432	-686.142.432	0,00%	690.000.000
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	647.000.000	452.406.905	194.593.095	69,92%	510.500.000
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	335.000.000	216.685.621	118.314.379	64,68%	255.000.000
51105010100	Dietas	210.000.000	127.100.000	82.900.000	60,52%	150.000.000
51105010101	Dietas Consejo de Administración	210.000.000	127.100.000	82.900.000	60,52%	150.000.000
51105010200	Gastos de Sesión	25.000.000	13.385.621	11.614.379	53,54%	15.000.000
51105010201	Gastos de Sesión Consejo de Administración	25.000.000	13.385.621	11.614.379	53,54%	15.000.000
51105010500	Gastos de Representación	80.000.000	62.700.000	17.300.000	78,38%	70.000.000
51105010501	Gastos de Representación Consejo de Administración	80.000.000	62.700.000	17.300.000	78,38%	70.000.000
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	20.000.000	13.500.000	6.500.000	67,50%	20.000.000
51105010601	Remuneración al Comité Ejecutivo	20.000.000	13.500.000	6.500.000	67,50%	20.000.000
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	92.000.000	65.231.413	26.768.587	70,90%	69.000.000
51105020100	Dietas	85.000.000	61.320.000	23.680.000	72,14%	64.000.000
51105020101	Dietas Junta de Vigilancia	85.000.000	61.320.000	23.680.000	72,14%	64.000.000
51105020200	Gastos de Sesión	7.000.000	3.911.413	3.088.587	55,88%	5.000.000
51105020201	Gastos de Sesión Junta de Vigilancia	7.000.000	3.911.413	3.088.587	55,88%	5.000.000
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	40.000.000	30.098.691	9.901.309	75,25%	23.000.000
51105030100	Dietas	35.000.000	27.375.000	7.625.000	78,21%	20.000.000
51105030101	Dietas Órgano Electoral	35.000.000	27.375.000	7.625.000	78,21%	20.000.000
51105030200	Gastos de Sesión	5.000.000	2.723.691	2.276.309	54,47%	3.000.000
51105030201	Gastos de Sesión Órgano Electoral	5.000.000	2.723.691	2.276.309	54,47%	3.000.000
51105040000	Gastos de Comités	155.000.000	120.664.404	34.335.596	77,85%	144.000.000
51105040100	Dietas	130.000.000	107.710.000	22.290.000	82,85%	130.000.000
51105040101	Dietas comites	130.000.000	107.710.000	22.290.000	82,85%	130.000.000
51105040200	Gastos de Sesión	25.000.000	12.954.404	12.045.596	51,82%	14.000.000
51105040201	Gastos de Sesión Comités	25.000.000	12.954.404	12.045.596	51,82%	14.000.000
51105050000	Gastos de Asamblea	25.000.000	19.726.776	5.273.224	78,91%	19.500.000
51105050100	Organización de Asambleas	20.000.000	18.708.595	1.291.405	93,54%	18.000.000
51105050101	Gastos de Asamblea	20.000.000	18.708.595	1.291.405	93,54%	18.000.000
51105050200	Publicaciones y convocatorias	5.000.000	1.018.181	3.981.819	20,36%	1.500.000
51105050201	Publicaciones y convocatorias	5.000.000	1.018.181	3.981.819	20,36%	1.500.000
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	260.000.000	153.286.157	106.713.843	58,96%	200.000.000
51202000000	Gastos administrativos y operativos	260.000.000	153.286.157	106.713.843	58,96%	200.000.000
51202010000	Gastos administrativos y operativos	260.000.000	153.286.157	106.713.843	58,96%	200.000.000
51202010400	Otros gastos	260.000.000	153.286.157	106.713.843	58,96%	200.000.000
51202010401	Gastos de Informes	35.000.000	33.147.104	1.852.896	94,71%	35.000.000
51202010402	Gastos Varios	40.000.000	27.648.564	12.351.436	69,12%	30.000.000
51202010403	Gastos de seguridad	45.000.000	21.748.864	23.251.136	48,33%	25.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2022 PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2023

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2022	EJECUTADO 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2023
51202010404	Servicios de Cafetería	25.000.000	21.942.704	3.057.296	87,77%	15.000.000
51202010405	Donaciones y Contribuciones	15.000.000	7.818.091	7.181.909	52,12%	10.000.000
51202010406	Gastos y obsequios varios	20.000.000	12.008.101	7.991.899	60,04%	15.000.000
51202010407	Gastos de Aniversario	30.000.000	0	30.000.000	0,00%	30.000.000
51202010408	Almuerzo del Personal	50.000.000	28.972.729	21.027.271	57,95%	40.000.000
60000000000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	184.000.000	23.784.032	160.215.968	12,93%	105.500.000

COLOCACIONES E INVERSIONES	PRESUPUESTO 2022	EJECUTADO 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2023
Inversiones y mejoras de local	500.000.000	240.157.476	259.842.524	48,03%	100.000.000
Inversiones en soportes informáticos	700.000.000	56.716.365	643.283.635	8,10%	300.000.000
Adquisición de muebles y equipos	150.000.000	5.116.797	144.883.203	3,41%	50.000.000
Préstamos otorgados	30.000.000.000	20.370.000.000	9.630.000.000	67,90%	30.000.000.000
Rodados	100.000.000	0	100.000.000	0,00%	100.000.000
TOTALES	31.450.000.000	20.671.990.638	10.778.009.362	65,73%	30.550.000.000

Límite de endeudamiento externo para financ. de inversiones	2.500.000.000	0	-2.500.000.000	0,00%	2.500.000.000
--	----------------------	----------	-----------------------	--------------	----------------------

Lic. Lilian Carpin Aguilar M.
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Presidente General

Lic. Lina María Rodríguez P.
Consejera de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Pontillo
Presidenta
Consejera de Administración

Lic. Fermina Sibryn Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia

Lic. Roberto Caballero Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



AUTORIDADES DEL EJERCICIO 2022

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente	Lic. Carmen Ramona Espinoza de Portillo
Vicepresidente	Sr. Derlis Severiano Urdapilleta Moreno
Tesorero	Lic. Luis Esteban Herebia Leguizamón
Secretaria	Lic. Estela Valdez López
Vocal	Prof. Norma Beatriz Aquino
Vocal	Abg. Luz Mariela Ferreira Blanco
Vocal	Sr. Miguel Ángel Ladislao Ríos Arzamendia (†)

JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente	Prof. Roberto Cardozo Sánchez
Vicepresidente	Sr. Ranulfo Portillo Benítez
Secretario	Lic. Fermina Servín Duarte
Vocal	Abg. Patricia De Jesús Bejarano H.
Vocal	Sr. Pablo Gómez Aveiro
Vocal	Sr. Aurelio Ramón Paniagua Jara

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Presidente	Abg. Julio César Mongelós Rojas
Secretario	Abg. Carlos Augusto Montero Maciel
Vocal	Lic. José Francisco Chaves Oddone

COMITÉS AUXILIARES

COMITÉ DE CRÉDITOS

Presidente	Lic. Luis Esteban Herebia Leguizamón
Vicepresidente	Sr. Víctor M. Quiñónez Samaniego
Secretaria	C.P. Silveria Aquino de Garcete
Miembro	Sr. Heriberto V. Servín Duarte
Miembro	Lic. Gustavo Valdez López

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidente	Prof. Ma. Teresa Acuña de Urdapilleta
Secretario	Ing. Jhonatan Adrián Jara Marecos
Miembro	Sra. Marta B. Pappalardo de Servín
Miembro	Prof. Lucila Chena de Gómez
Miembro	Abg. Nicanora Susana Rojas Ceballos

COMITÉ DE AYUDA SOLIDARIA

Presidente	Sr. Luis Alberto Díaz
Secretario	Sra. María Cristina Fernández R.
Tesorera	Sra. María Ester Miranda de Chena
Miembro	Sr. Víctor Eduardo Torreani Meza

COMITÉ DE PROMOCIÓN SOCIAL

Presidente	Sr. Víctor Inocencio Gómez Gaona
Vicepresidente	Sra. Soledad Victoria García de Adorno
Secretaria	Sra. Karina Mercedes Bejarano Herebia
Miembro	Sr. Rodolfo Valentín Rolón Villalba
Miembro	Sra. Blanca Antonia Rolón de Báez



32° ANIVERSARIO



FESTIVAL POPULAR





CENA ANIVERSARIO



**MISA POR EL
32° ANIVERSARIO**



**Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.,
de Producción, Consumo y Servicios**

Casa Matriz: Rca. Dominicana 920 casi Libertad. Tel.: (021) 224-817 / (021) 227-431 / (021) 220-687

Agencia N° 1: Avenida Brasilia 1419 casi San Cosme. Tel.: (021) 282-288 / (021) 280-911

www.barriojareense.com.py

barriojareense@barriojareense.com.py

 facebook.com/barriojareense

 instagram.com/barriojareense

 twitter.com/barriojareense