



Cooperativa Multiactiva Barrojoareense
de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios

MEMORIA Y BALANCE EJERCICIO 2019

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DEL 27 DE MARZO DE 2020





CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Conforme a lo establecido en los Artículos N° 45° y 47° de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda. en su Sesión Ordinaria de fecha 06 de febrero de 2020, según Acta N° 05/2020, ha resuelto convocar a Asamblea General Ordinaria de Socios para el día viernes 27 de marzo de 2020, a realizarse en el Centro Paraguayo de Ingenieros, sito en Avda. España N° 959 c/ Washington, cuya primera convocatoria será a las 19:00 horas y la segunda convocatoria para las 19:30 horas y en la cual se considerará el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1°) Elección de Presidente de Asamblea y de 2 (dos) Secretarios. Designación de 2 (dos) socios presentes para suscribir el Acta de la Asamblea conjuntamente con el Presidente y Secretarios de Asamblea.
- 2°) Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados, correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2019. Dictamen e Informe de la Junta de Vigilancia. Dictamen de Auditoria Independiente.
- 3°) Propuesta de Distribución de Excedentes del Ejercicio 2019, conforme a lo establecido en el Art. 42 de la Ley N° 5501/2015.
- 4°) Propuesta del Plan General de Trabajo para el ejercicio 2020 y del Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones, Recursos y nivel de endeudamiento para el ejercicio del año 2020.
- 5°) Propuesta y consideración para la aplicación del Revalúo del Activo Fijo.

CONSEJO DE ADMINISTRACION



ÍNDICE

Memoria del Consejo de Administración.....	Pág. 6
Actividades de los Comités Auxiliares 2019.....	Pág. 10
Balance Social 2019.....	Pág. 12
Balance General Comparativo 2018-2019.....	Pág. 18
Cuadro de Resultados Comparativo 2018-2019.....	Pág. 22
Nota a los Estados Contables al 31/12/2019.....	Pág. 25
Informe de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 34
Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 35
Dictamen de Auditoría Independiente.....	Pág. 36
Propuesta de distribución de excedentes del ejercicio 2019.....	Pág. 38
Plan General de Trabajos para el ejercicio 2020.....	Pág. 39
Ejecución Presupuestaria del ejercicio 2019.....	Pág. 41
Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos ejercicio 2020...	Pág. 41
Propuesta y consideración del revalúo del Activo Fijo.....	Pág. 46



AUTORIDADES DEL EJERCICIO 2019

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente	Sr. Derlis Severiano Urdapilleta Moreno
Vicepresidente	Lic. Carmen Ramona Espinoza de Portillo
Tesorero	Sr. Miguel Ángel Ríos Arzamendia
Secretaria	Lic. Estela Valdez López
Vocal	Sr. Víctor Quiñónez Samaniego
Vocal	Prof. Norma Beatriz Aquino
Vocal	Lic. Mario César Marmorini Gines

JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente	Prof. Roberto Cadozo Sánchez
Vicepresidente	Lic. Luis Esteban Herebia L.
Secretario	Lic. Fermina Servín Duarte
Vocal	Sr. Ranulfo Portillo Benítez
Vocal	Sr. Pablo Gómez Aveiro
Vocal	Lic. Alejandro Arriola Rojas

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Presidente	Abg. Miguel Tomás Zelada Torres
Secretaria	Abg. Doris Hospital de Reyes
Vocal	Sr. Amada Mancuello Álvarez
Vocal	Srta. Laura Benítez Vázquez
Vocal	Abg. Nicanora Susana Rojas

COMITÉS AUXILIARES

COMITÉ DE CRÉDITOS

Presidente	Sr. Miguel Ángel Ríos Arzamendia
Vicepresidente	Sr. Heriberto Servín Duarte
Secretaria	C.P. Silveria Aquino de Garcete
Miembro	Sr. Ricardo Aquino
Miembro	Lic. Gustavo Valdez López

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidenta	Prof. María Teresa Acuña
Secretaria	Prof. Patricia Bejarano Herebia
Miembro	Prof. Lucila Chena de Gómez
Miembro	Sr. Brayan Florencio Alvarenga
Miembro	Prof. Rossanna Torres Rojas
Miembro	Sra. Carolina Paredes
Miembro	Sr. Victor Gómez Gaona

COMITÉ DE PROMOCIÓN SOCIAL

Presidente	Sra. Marta Pappalardo de Servín
Vicepresidente	Sra. Soledad García de Adorno
Secretaria	Abg. Luz Mariela Ferreira Blanco
Tesorero	Sr. José Chaves Oddone
Miembro	Abg. Marta Garcete de Olmedo
Miembro	Sra. Mirian Rojas de Benítez

COMITÉ DE ADULTOS MAYORES

Presidente	Sra. Amalia Cáceres
Vicepresidente	Sra. Dora Alcaraz de Olmedo
Secretaria	Sra. Gloria Herebia de Bejarano
Tesorero	Sra. Victoria Mancuello
Miembro	Sra. Marta Rolón de Molinas
Miembro	Lic. Estela Valdez

**COMITÉ DE SOLIDARIDAD**

Presidente	Sra. Mirian Centurión de Cabrera
Vicepresidente	Sra. María Esther Miranda de Chena
Secretaria	Srta. Sara Raquel Almada Ibáñez
Miembro	Sra. Mirian Raquel Cabrera Molinas
Miembro	Sra. María Cristina Fernández R.
Miembro	Sr. Nicolas de Bari Cabrera Molinas
Miembro	Sra. Blanca Antonia Rolón de Báez
Miembro	Sr. Cornelio S. Coronel Martínez

COMITÉ JUVENIL

Presidente	Augusto Eduardo Antar Benítez
Vicepresidente	Sergio Cáceres Fernández
Secretaria	Araceli Belén Esquivel Gómez
Tesorera	Anahí Cabrera Centurión
Miembro	Hernán David Mancuello Álvarez
Miembro	Alan Gustavo Báez Rolón
Miembro	Tamara Belén Adorno García

NÓMINA DE EMPLEADOS Y PERSONAL CONTRATADO DE LA COOPERATIVA - 2019

Gerente Adm. y Fin.	Econ. David Correa Durañona	Encargado de Ahorros	Lic. Hugo Leiva Liseras
Secretaria	Naomi Sophia Borja Cantero	Encargado de Créditos	Sr. Vicente Prieto Ríos
Recepcionista	Magalí Ortigoza Páez	Encargada de Tarjetas	Lic. Andrea Cecilia Herebia O.
Contadora	Lic. Lilia Carmen Aguilar M.	Aux. de Créditos y Tarjetas	Sr. Roberto Cardozo Yakisich
Asistente Contable	Lic. Jorge Servín Pappalardo	Aux. Administrativo	Juan Martín Saldaña G.
Asistente Contable	Lic. Marta Estela López	Recuperador de Créditos	Sr. Daniel Rodríguez Ovelar
Tesorero	Lic. Ariel Fernández Rivarola	Recuperadora de Créditos	Sra. Sonia Leticia Franco Q.
Aux. de Tesorería	Juan Andrés Valenzuela H.	Recuperadora de Créditos	Noelia Centurión Pereira
Cajero Matriz	Sr. Luis Vachoumard R.	Recuperadora de Créditos	Abg. Natalia Morales G.
Cajero Matriz	José Federico Silvero Alos	Personal de Limpieza	Sra. Victoria Ibáñez
Cajera Agencia	Sra. Margarita Mercado M.	Personal de Limpieza	Sra. María Perla Enciso Valdez
Cajera Agencia	Sra. Natalia M. Franco	Personal de Seguridad	Sr. Germán Insfrán Afara
Encargada de Agencia	Lic. Natalia Colmán González	Personal de Seguridad	Sr. Audberto Escobar Villalba
Oficial de Cumplimiento	Lic. Hugo Leiva Liseras	Personal de Seguridad	Sr. Víctor Prieto González
Encargado Operativo	Sr. Aurelio Paniagua Jara	Personal de Seguridad	Sr. Victor Leguizamón Riveros
		Personal de Seguridad	Sr. Fausto Moreno Álvarez



MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

De conformidad a las normas legales vigentes, el Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. tiene la satisfacción de someter a consideración de la Magna Asamblea el resultado de sus gestiones durante el periodo 2019; habiéndose reunido en 70 ocasiones, de las cuales 54 correspondieron a sesiones ordinarias y 16 a sesiones extraordinarias, a fin de dar cumplimiento y atención a los requerimientos financieros, administrativos y sociales de la entidad.

Este periodo se ha desarrollado dentro de un contexto de crisis económica y financiera regional del cual no estuvo ajena nuestra Cooperativa, y que se ha reflejado en los índices de morosidad fuera de los parámetros aprobados dentro del sector financiero durante gran parte del año, y con una incidencia final negativa en el índice de crecimiento nacional y regional.

A pesar de todo lo señalado precedentemente, nuestra Cooperativa ha logrado generar gran parte de los ingresos presupuestados a fin de cubrir los gastos previstos. Se ha obtenido un incremento del 9,07% del Activo Total; es

decir, de un saldo aproximado de Gs. 36.600.560.755 (guaraníes treinta y seis mil seiscientos millones quinientos sesenta mil setecientos cincuenta y cinco) a Gs. 39.920.548.900 (guaraníes treinta y nueve mil novecientos veinte millones quinientos cuarenta y ocho mil novecientos).

Mejoras administrativas

Esta Administración ha dado énfasis a la modificación de normas estatutarias, procedimientos y reglamentos vigentes, entre las cuales se observa:

A través de la Asesoría Jurídica de nuestra Cooperativa se ha elaborado el proyecto de modificación y actualización parcial de los **Estatutos Sociales**, como así también el seguimiento al proyecto de modificación total del **Reglamento Electoral** presentado por los miembros del Tribunal Electoral Independiente, en base a las normativas legales vigentes. Por cuestiones de organización, estas modificaciones fueron materializadas al inicio del ejercicio 2020 mediante Asamblea General Extraordinaria para su aprobación.

Así también, se ha aprobado el **Manual de Procedimientos de Selección del Personal**, a fin de transparentar los procesos de incorporación de las personas más idóneas para el desempeño de las funciones requeridas por la Cooperativa.



De igual manera, el Consejo dispuso la modificación y ampliación del organigrama de la Cooperativa con la creación de la Gerencia General, la Gerencia Administrativa y la Gerencia Comercial-Financiera, con una implementación gradual, promocionando a los colaboradores de la Cooperativa que han demostrado capacidad e idoneidad para ocupar dichos cargos. Esto permitirá la descentralización de los procesos con miras a la optimización y mejoramiento en el desenvolvimiento de las actividades.

Cumplimiento de normas

Con relación a este punto, cabe destacar el esfuerzo realizado por los Miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, y Tribunal Electoral Independiente en el cumplimiento de plan de capacitación exigido por el INCOOP a través del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC). De igual manera, a través del Comité de Educación se han realizado jornadas de capacitación sobre diversos temas de interés para dirigentes, miembros de Comités Auxiliares, empleados, y socios en general.

Por otra parte, es importante mencionar el proceso de Fiscalización y Control de nuestra Cooperativa resuelto por el INCOOP dentro de su programa de controles periódicos y aleatorios, y cuyo inicio se produjo en el mes de septiembre de 2018. Luego de haberse dado cumpli-

miento al Plan de Acción dispuesto por la Autoridad de Aplicación durante gran parte del ejercicio 2019, se ha recibido la Resolución INCOOP N° 21.523/20 *"Por la cual se dispone el Levantamiento del Plan de Acción de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. con Reg. Nro. 193"*. Este proceso de fiscalización y control ha constituido una herramienta de apoyo más que importante en la realización de los ajustes necesarios para el mejoramiento de los procesos y documentaciones administrativas.

Por último, es importante señalar que nuestra Cooperativa ha participado activamente a través de su Presidente y Vicepresidenta en la Asamblea General del INCOOP realizada el 14 de diciembre de 2019 en las Instalaciones del Comité Olímpico Paraguayo, ocasión en la que se eligió la terna para el nuevo Presidente del Ente Regulador.

Mejoras en infraestructura

En materia de infraestructura tecnológica se ha iniciado un proceso de actualización y ampliación en la capacidad y rendimiento de los equipos informáticos, tanto en Casa Matriz como en Agencia N° 1, y la adquisición y regularización de las respectivas licencias de software informáticos.

Por otra parte, en cuanto a infraestructura edilicia se ha finiquitado el proceso de actualización y adecuación de las instala-



ciones de la Agencia N° 1 al proyecto de prevención contra incendio; lo que sirvió de base para la regularización y obtención de la Licencia Comercial y la gestión de exoneración de la Patente ante la Municipalidad de Asunción, encontrándose igualmente en proceso de gestión la actualización de planos y proyectos de la Casa Matriz.

Cartera de préstamos

Durante el ejercicio 2019 se han realizado las promociones especiales necesarias para aumentar el saldo de la cartera de créditos vigente con el incentivo en la reducción de los intereses a las tasas más bajas posibles.

Con relación a la cartera vencida se han intensificado las tareas para la recuperación de préstamos en mora con la flexibilización de parámetros de tasas, plazos y pagos mínimos en las refinanciaciones, como así también los procesos de judicialización y depuración de la cartera vencida mayor a un año de atraso, dando continuidad a los procesos judiciales iniciados, o la firma y homologación de acuerdos de pagos correspondientes. La sumatoria de estos factores permitieron cerrar el ejercicio con una morosidad del 8,9%.

Mes Aniversario

De igual manera, en materia de actividades sociales por el mes aniversario, y

teniendo en cuenta la situación financiera desfavorable generalizada en todos los sectores a nivel país y regional, esta administración consideró oportuno centralizar recursos para la realización de un único evento en beneficio de la mayor cantidad de socios y vecinos posibles con la realización de un festival popular frente a Casa Matriz; en forma libre y gratuita, habiéndose logrado convocar a una cantidad de participantes sin precedentes, quienes disfrutaron de la calidad y popularidad de los artistas contratados.

Apreciados Consocios:

El Consejo de Administración expresa su más profundo agradecimiento a todos los socios en general por el apoyo y la confianza recibida en el cumplimiento de sus funciones. Hacemos extensivo el agradecimiento a los miembros de la Junta de Vigilancia y del Tribunal Electoral Independiente, a todos y cada uno de los integrantes de los distintos comités auxiliares, y al plantel de empleados por el acompañamiento y la colaboración prestada, y quienes a su vez han sumado sus esfuerzos en procura de obtener los resultados esperados; lo cual nos compromete aún más en la búsqueda constante de nuevas estrategias que nos permitan mejorar el rendimiento financiero y social de nuestra querida Cooperativa. Muchas Gracias.

Consejo de Administración



PRINCIPALES INDICADORES DE EVOLUCIÓN HISTÓRICA

AÑO	CANT. SOCIOS			FONDO DE SOLIDARIDAD	
	INGRES.	ACUM.	ACTIVOS	DESEMBOLSOS	SALDO ACUM.
2010	443	5.151	4.187	197.590.912	133.450.402
2011	232	5.383	4.419	203.781.820	148.627.186
2012	427	5.811	4.768	206.504.548	198.697.952
2013	386	6.197	5.011	212.474.837	212.474.837
2014	379	6.576	5.291	320.286.364	265.862.606
2015	315	6.891	5.500	432.136.367	331.830.546
2016	297	7.186	5.644	530.363.644	306.493.132
2017	267	7.453	5.666	444.727.278	362.311.690
2018	266	7.719	5.769	494.931.828	372.498.411
2019	297	8.016	5.831	439.818.192	440.525.041
Variac. % 18/19	12%	4%	1%	-11%	18%

AÑO	CAPITAL INTEGRADO	CARTERA DE PRESTAMO		CARTERA AHORROS	ACTIVO FIJO	TOTAL ACTIVO	EXCEDENTE
		DESEMBOLSO	SALDO				
2010	4.155.548.954	14.700.000.000	14.070.152.935	10.537.910.440	1.066.678.949	17.431.334.120	334.364.894
2011	4.893.159.152	16.200.000.000	17.314.140.356	11.826.219.894	1.183.871.809	19.962.817.939	572.866.525
2012	5.478.538.944	17.180.000.000	19.948.969.306	13.829.397.526	1.154.477.847	22.844.514.421	585.999.582
2013	5.985.168.048	19.410.000.000	21.524.353.206	16.321.857.068	2.153.580.063	25.618.720.517	476.320.963
2014	6.650.504.937	21.900.000.000	23.729.007.145	19.384.102.374	2.246.632.246	29.751.139.283	738.698.186
2015	7.443.467.623	26.150.000.000	27.943.257.722	22.911.449.254	3.173.580.742	33.983.306.711	682.222.321
2016	8.022.795.199	25.460.000.000	27.946.155.956	22.533.230.331	3.275.282.113	33.760.075.438	385.357.691
2017	8.489.251.247	29.190.000.000	29.825.416.585	23.434.176.440	3.996.718.406	35.717.818.454	619.675.063
2018	8.992.385.607	27.320.000.000	30.675.709.476	23.772.408.389	3.954.762.713	36.600.560.755	718.172.788
2019	9.263.459.739	27.920.000.000	30.456.949.014	25.070.697.039	3.984.090.503	39.920.548.900	436.076.500
Variac. % 18/19	3%	2%	-1%	5%	1%	9%	-39%



ACTIVIDADES DE LOS COMITÉS AUXILIARES 2019

Comité de Educación



CLASES DE BOMBONERÍA



CLASES DE REFUERZO ESCOLAR



CURSILLO NAVIDEÑO



VELADA ARTÍSTICA



Comité de Solidaridad



CENAS BINGO





Comité de Promoción Social



DÍA DE LA MUJER PARAGUAYA



DÍA DE LA MADRE



DÍA DEL MAESTRO



DÍA DEL FOLKLORE

Comité de Adultos Mayores



DÍA DEL ADULTO MAYOR

Comité Juvenil



JUEGOS EN SAN JUAN



BALANCE SOCIAL 2019

PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D1 APERTURA COOPERATIVA			
A- INGRESO ASOCIADOS/AS			
Meta Fijada para el año:			
Cantidad de socios ingresados en el año	297	266	12%
Hombres	145	130	12%
Mujeres	152	136	12%
18 - 25 años	92	71	30%
26 - 35 años	64	57	12%
36 - 45 años	40	42	-5%
46 - 55 años	49	43	14%
56 - 60 años	21	16	31%
61 y más años	31	37	-16%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
% del total de asociados en el año	0	0	0%
Promedio de Ingreso Mensual	25	22	12%
Requisito Economico exigido (montos)			
Desembolso Inicial exigido a nuevos socios/as	165.000	165.000	0%
-Cuota de Ingreso No retornable	50.000	50.000	0%
-Aporte mínimo	100.000	100.000	0%
-Cuota de solidaridad	10.000	10.000	0%
-Otros	5.000	5.000	0%
-Total	165.000	165.000	0%
Relación con el salario mínimo legal			
B SALIDA DE SOCIOS/AS			
Total de salida	243	168	45%
Renuncia Voluntaria	74	76	-3%
Exclusión por incumplimiento estatutario	0	0	0%
Exclusión por fallecimiento	33	25	32%
Expulsión	0	0	0%
Suspensión	136	67	103%
Hombres	115	80	44%
Mujeres	129	88	47%
18 - 25 años	15	11	36%
26 - 35 años	53	39	36%
36 - 45 años	57	32	78%
46 - 55 años	35	24	46%
56 - 60 años	19	19	0%
61 y más años	65	43	51%
Personas Jurídicas	0	0	0%

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA			
Total de Asociados Existentes	5.810	5.763	1%
Hombres	2.554	2.527	1%
Mujeres	3.256	3.236	1%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Mujeres asociadas			
18 - 25 años	183	200	-9%
26 - 35 años	604	624	-3%
36 - 45 años	687	676	2%
46 - 55 años	538	548	-2%
56 - 60 años	301	287	5%
61 y más años	943	901	5%
Hombres asociados			
18 - 25 años	200	196	2%
26 - 35 años	512	527	-3%
36 - 45 años	543	536	1%
46 - 55 años	443	420	5%
56 - 60 años	204	220	-7%
61 y más años	652	628	4%
Total de socios Urbanos			
Hombres	2.130	2.118	1%
Mujeres	2.726	2.717	0%
Total de socios Rurales			
Hombres	424	409	4%
Mujeres	530	519	2%
Antigüedad promedio de socios y socias			
Rango de antigüedad			
Menos de 1 año	297	265	12%
de 1 a 5 años	1.380	1.516	-9%
de 6 a 10 años	1.421	1.477	-4%
de 11 a 15 años	1.477	1.387	6%
de 16 a 20 años	592	520	14%
de 21 a 25 años	425	405	5%
de 26 a 30 años	219	194	13%
de 31 años y más	0	0	0%
Grado de Instrucción de la Membresía			
Sin instrucción	16	16	0%
Educación Básica Escolar	0	0	0%
Educación Media	5.810	5.763	1%
Técnico	0	0	0%
Superior	0	0	0%

**D3 DIVERSIDAD EN LA MEMBRESIA - Ocupación**

Ocupación	2019	2018	VAR. %
Ama de casa	605	604	0%
Docente	163	162	1%
Empleados/as	1.128	1.140	-1%
Funcionarios Públicos	29	30	-3%
Estudiante	1.024	995	3%
Comerciante	491	486	1%
Profesionales	708	697	2%
Agricultura	2	2	0%
Productor	0	0	0%
Artesano/a	0	0	0%
Microempresario/as	0	0	0%
Oficios	861	870	-1%
Otros	799	777	3%

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D4 UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS			

Total de socios que utilizan los servicios**SERVICIOS FINANCIEROS**

Créditos cantidad de personas que utilizan	1892	1917	-1%
--	------	------	-----

Destino de Créditos (cantidad)

Consumo	329	200	65%
Vivienda	375	448	-16%
Educación	98	90	9%
Salud	167	221	-24%
Mipymes	233	308	-24%
Agropecuarias	0	0	0%
Otros	1483	1513	-2%

Clasificación por edad y género**Hombres**

18 - 25 años	67	68	-1%
26 - 35 años	166	182	-9%
36 - 45 años	162	177	-8%
46 - 55 años	163	141	16%
56 - 60 años	73	94	-22%
61 y más años	213	217	-2%

Mujeres

18 - 25 años	76	93	-18%
26 - 35 años	241	251	-4%
36 - 45 años	298	264	13%
46 - 55 años	255	266	-4%
56 - 60 años	155	157	-1%
61 y más años	432	417	4%

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D5 UTILIZACIÓN DE SERVICIOS NO FINANCIEROS			

Servicio de Solidaridad

Subsidios a la Salud	2	0	0%
Subsidios por Maternidad	79	111	-29%
Subsidios por Fallecimiento	93	108	-14%
Subsidios educativos	29	33	-12%
Subsidios por matrimonio	27	17	59%
Otros	0	0	0%

Servicio de Sepelio**Clasificación por edad y género****Hombres**

18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	2	4	-50%
36 - 45 años	8	8	0%
46 - 55 años	6	7	-14%
56 - 60 años	5	9	-44%
61 y más años	19	34	-44%

Mujeres

18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	4	5	-20%
36 - 45 años	3	3	0%
46 - 55 años	9	4	125%
56 - 60 años	10	3	233%
61 y más años	27	38	-29%

Servicios Educativos**Clasificación por Edad y Género****Hombres**

18 - 25 años	4	1	300%
--------------	---	---	------



Ahorros

A la Vista	5314	5231	2%
Plazo Fijo	136	135	1%
Programado	0	0	0%
Infantil	0	0	0%

Clasificación por edad y género

Hombres

18 - 25 años	128	134	-4%
26 - 35 años	458	478	-4%
36 - 45 años	482	452	7%
46 - 55 años	369	350	5%
56 - 60 años	188	207	-9%
61 y más años	659	618	7%

Mujeres

18 - 25 años	109	139	-22%
26 - 35 años	546	555	-2%
36 - 45 años	642	610	5%
46 - 55 años	484	505	-4%
56 - 60 años	280	263	6%
61 y más años	1104	1054	5%

Tarjetas de Creditos

Clasificación por género

Hombres	211	218	-3%
Mujeres	333	315	6%

Tarjetas de Débito

Clasificación por género

Hombres	154	32	381%
Mujeres	133	52	156%

26 - 35 años	5	4	25%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	0	1	-100%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	1	0	0%

Mujeres

18 - 25 años	4	4	0%
26 - 35 años	8	12	-33%
36 - 45 años	4	7	-43%
46 - 55 años	1	2	-50%
56 - 60 años	1	0	0%
61 y más años	0	1	-100%

Otros Servicios

Clasificación por Edad y Género

Hombres

18 - 25 años	6	9	-33%
26 - 35 años	31	30	3%
36 - 45 años	13	23	-43%
46 - 55 años	3	13	-77%
56 - 60 años	0	6	-100%
61 y más años	4	7	-43%

Mujeres

18 - 25 años	0	7	-100%
26 - 35 años	27	43	-37%
36 - 45 años	17	31	-45%
46 - 55 años	5	14	-64%
56 - 60 años	0	8	-100%
61 y más años	1	17	-94%

SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D1 PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			

ASAMBLEAS ORDINARIAS

Total de socios/as de la coop. al cierre de ejerc.	5822	5775	1%
Total de soc./as habilit./as a la convoc.	2830	2988	-5%
Porcentaje de mujeres habilitadas	55	58	-5%
Porcentaje de hombres habilitados	45	42	7%
Total de socios presentes en Asamblea Ordin.	79	280	-72%

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D2 ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			

Cargos Electivos

Consejo de Administración

18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	1	2	-50%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	1	1	0%
61 y más años	3	3	0%

Titulares

Hombre	4	4	0%
Mujer	3	3	0%



Total de socios en Asamblea Electiva	0	0	0%
Total de socios en Asamblea Deliberativa	0	0	0%
Total de socios que han emitido su voto	0	0	0%

ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS

Total de socios presentes en la asamblea extraordinaria	0	0	0%
---	---	---	----

D3 DEMOCRACIA EN EL TRABAJO

Mujeres trabajando en la Cooperativa	11	11	0%
Hombres trabajando en la Cooperativa	15	15	0%
Mujeres con mando (Jefatura) en la Coop.	0	0	0%
% del total de Mujeres trabajando	40	42	-5%
Hombres con mando (Jefatura) en la Coop.	0	0	0%

Suplentes

Hombre	0	1	-100%
Mujer	0	0	0%

Presidencia

Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%

Junta de Vigilancia

18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	0	0	0%
46 - 55 años	0	1	-100%
56 - 60 años	2	2	0%
61 y más años	3	3	0%

Titulares

Hombre	3	3	0%
Mujer	3	3	0%

Suplentes

Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%

Presidencia

Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%

Junta Electoral

18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	0	0	0%
36 - 45 años	2	2	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	1	1	0%

Titulares

Hombre	1	1	0%
Mujer	3	3	0%

Suplentes

Hombre	0	0	0%
Mujer	1	1	0%

Presidencia

Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%

Clasificación de cargos electivos por edad

18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	2	2	0%
36 - 45 años	3	4	-25%
46 - 55 años	2	3	-33%
56 - 60 años	3	3	0%
61 y más años	7	7	0%



% del total de Hombres trabajando	60	58	3%
Salario promedio de Hombres (SPH)	3.450.000	3.230.000	7%
Salario promedio de Mujeres (SPM)	2.950.000	2.730.000	8%
Diferencia entre (SPH) y (SPM)	500.000	500.000	0%

Organismos auxiliares

Comité de Educación	8	7	14%
Comité de Crédito	5	5	0%
Comité de Solidaridad	7	8	-13%
Otros Organismos	15	24	-38%
Total de Directivos	52	64	-19%
Hombre	33	27	22%
Mujer	19	37	-49%
Promedio de antigüedad en la dirigencia			

TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D1 CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
Capital común coop. irrepert. (reserva)	692.600.167	620.782.888	12%
Crecimiento en Aport. en el Ejercicio	271.074.132	503.134.360	-46%
% en relación al activo total	0,7	1,4	-50%

D2 COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL

Intereses pagados a las aportaciones	213.701.435	123.054.640	74%
% en relación al total de aportaciones	2,3	1,4	64%

DESCRIPCIÓN	2019	2018	VAR. %
D3 DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN %			
Reserva Legal	10	10	0%
Fondo Fomento a la Educ. Cooperativa	10	10	0%
Otros Fondos Específicos	28	17	65%
Pago de Interés a la Aportaciones	5	30	-83%
% sobre oper. realizadas por los socios	44	30	47%
% aporte de sosten. de Fed. y Confed.	3	3	0%

D4 ESFUERZO ECON. EXTRAORD. EXIGIDO A LOS MIEMBROS

Total aportaciones extraordinarias	512.561.986	518.963.960	-1%
------------------------------------	-------------	-------------	-----

CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMIA E INDEPENDENCIA

D1 INDEPENDENCIA FINANCIERA

a. Independencia Financiera estrecha

Aportaciones (Integradas)	512.561.986	518.963.960	-1%
% del activo total	1,4	1,4	0%
Reserva (Legal + Revaluó)	1.146.806.632	963.202.731	19%
% del activo total	2,9	2,6	12%
% del patrimonio neto	12,4	10,7	16%
Ah. a Plazo Fijo prom./disp./ Ejercicio	0	0	0%

b. Independencia Financiera amplia

Aportaciones - Reservas + Donaciones	10.410.266.371	9.955.718.938	5%
% del activo total	26	27,2	-4%
Promedio de Tasas activas	19	19	0%
Promedio de Tasas pasivas	6	6	0%

c. Otros Depósitos

Depósitos en Bancos	5.204.583.884	2.503.708.241	108%
Depósitos en Cooperativas	384.057.673	306.560.455	25%

QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN

D1 DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVID. EDUCATIVAS

Disponible fondo de Educ. Cooperativa	92.665.193	130.498.097	-29%
Disponible Otros Fondos y recursos	689.879.568	813.801.802	-15%
Excedentes espec. Ley 438/94 - Art. 46	2.017.101	5.834.672	-65%
Recursos propios del prog. o eventos	0	0	0%

Destino

Área de Educación Cooperativa	67.351.029	11.058.906	509%
Área de Capacitación	15.386.819	20.486.254	-25%
Área de Comunicación	19.368.000	29.611.721	-35%
Área Social - Deportiva	20.365.909	39.695.990	-49%
Área Cultural	24.590.299	22.641.091	9%
Otros Gastos	10.522.728	4.195.455	151%

D2 Logro de Metas del Plan Operativo de Educación

Cumplim. de Metas en el Ejercicio %	0	0	0%
-------------------------------------	---	---	----

**SEXTO PRINCIPIO: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS****D1 COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOP.**

Préstamos entre Cooperativas	0	0	0%
Otros especificar	0	0	0%

D2 APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS

Federación	13.082.295	21.370.143	-39%
Otras	0	0	0%

D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN**FEDERACION**

Hombres	0	0	0%
Mujeres	1	1	0%

D6 ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)

Educativos, cult., económicos y sociales	0	0	0%
Otros	0	0	0%

SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD**D1 INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD**

Empleo Directo Generado	26	26	0%
Empleo Indirecto Generado	861	675	28%
Incid. del Empleo Gen. (Cred.PYMES)	0	0	0%
Aportes a la Educ. comunitaria y formal	0	0	0%
Educación Formal	0	0	0%
Cant. de Esc. y Colegios que se apoya	4	4	0%
Número de alumnos/as beneficiados	1.000	800	25%
Otros	0	0	0%

D2 GENERACIÓN Y PARTIC. EN ACTIVID. COMUNITARIAS

Acciones de la coop. en polít, prog., etc.	0	0	0%
Otras actividades comunitarias	0	0	0%

D2 ALIANZAS, CONVENIOS Y ACUERDOS

Alianzas Instituciones Públicas	0	0	0%
Convenios con Universidades	1	1	0%
Conv. Inst. Educat. p/ pasantías estud.	3	3	0%
Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas	0	0	0%
Otras Instituciones	0	0	0%

**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2018-2019**

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2018	% PART.	31/12/2019	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
1000000000	ACTIVO	36.600.560.755	100,00%	39.920.548.900	100,00%	3.319.988.145	9,07%
1100000000	REALIZABLE A CORTO PLAZO	22.673.725.105	61,95%	25.878.189.143	64,82%	3.204.464.038	14,13%
1110000000	DISPONIBILIDADES	2.503.708.241	6,84%	5.204.583.884	13,04%	2.700.875.643	107,88%
1110100000	Caja	880.700.297	2,41%	604.259.979	1,51%	-276.440.318	-31,39%
11101010000	Caja	880.700.297	2,41%	604.259.979	1,51%	-276.440.318	-31,39%
11101010100	Efectivo y Cheques a Depositar	598.140.297	1,63%	301.589.979	0,76%	-296.550.318	-49,58%
11101010200	Fondos en la Empresa	282.560.000	0,77%	302.670.000	0,76%	20.110.000	7,12%
11102000000	Depósitos a la Vista	1.403.007.944	3,83%	4.380.323.905	10,97%	2.977.315.961	212,21%
11102010000	Depósitos a la Vista	1.403.007.944	3,83%	4.380.323.905	10,97%	2.977.315.961	212,21%
11102010100	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	66.577.179	0,18%	69.280.478	0,17%	2.703.299	4,06%
11102010200	Depósitos a la Vista Bancos	1.336.430.765	3,65%	4.311.043.427	10,80%	2.974.612.662	222,58%
11104000000	Inversiones Temporales	220.000.000	0,60%	220.000.000	0,55%	0	0,00%
11104010000	Inversiones Temporales	220.000.000	0,60%	220.000.000	0,55%	0	0,00%
11104010100	CDA Bancos del Pais	220.000.000	0,60%	220.000.000	0,55%	0	0,00%
11200000000	CRÉDITOS	20.162.538.727	55,09%	20.671.424.956	51,78%	508.886.229	2,52%
11201000000	Créditos al Día	20.109.349.650	54,94%	18.925.380.588	47,41%	-1.183.969.062	-5,89%
11201010000	Normales	19.279.818.295	52,68%	17.924.556.549	44,90%	-1.355.261.746	-7,03%
11201010100	Amortizables	15.540.304.863	42,46%	14.111.883.755	35,35%	-1.428.421.108	-9,19%
11201010500	Préstamos Vinculados	1.132.380.527	3,09%	1.196.179.069	3,00%	63.798.542	5,63%
11201010800	Préstamos Refinanciados	2.607.132.905	7,12%	2.616.493.725	6,55%	9.360.820	0,36%
11201030000	Tarjetas de Crédito	670.387.888	1,83%	689.863.263	1,73%	19.475.375	2,91%
11201030100	Créditos con Tarjetas de crédito	670.387.888	1,83%	689.863.263	1,73%	19.475.375	2,91%
11201040000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	159.143.467	0,43%	310.960.776	0,78%	151.817.309	95,40%
11201040100	Créditos para compra de vivienda	159.143.467	0,43%	120.472.143	0,30%	-38.671.324	-24,30%
11201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	0	0,00%	42.096.499	0,11%	42.096.499	0,00%
11201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	0	0,00%	148.392.134	0,37%	148.392.134	0,00%
11202000000	Créditos Vencidos	-26.375.933	-0,07%	1.579.782.216	3,96%	1.606.158.149	-6089,48%
11202010000	Normales	0	0,00%	1.611.303.339	4,04%	1.611.303.339	0,00%
11202010100	Amortizables	0	0,00%	1.058.499.733	2,65%	1.058.499.733	0,00%
11202010700	Préstamos Judicializados	0	0,00%	204.324.731	0,51%	204.324.731	0,00%
11202010800	Préstamos Refinanciados	0	0,00%	348.478.875	0,87%	348.478.875	0,00%
11202050000	Previsiones	-26.375.933	-0,07%	-31.521.123	-0,08%	-5.145.190	19,51%
11202050100	(Previsiones Acumuladas para Préstamos)	-26.375.933	-0,07%	-31.521.123	-0,08%	-5.145.190	19,51%
11203000000	Intereses Devengados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11203010000	Intereses Devengados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11203010100	Intereses Devengados s/ Créditos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11205000000	Otros Créditos	79.565.010	0,22%	166.262.152	0,42%	86.697.142	108,96%
11205010000	Otros Créditos	79.565.010	0,22%	166.262.152	0,42%	86.697.142	108,96%
11205010100	Crédito Fiscal	15.954.176	0,04%	13.069.062	0,03%	-2.885.114	-18,08%
11205010200	Anticipos de Impuestos	0	0,00%	1.954.158	0,00%	1.954.158	0,00%



BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2018-2019

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2018	% PART.	31/12/2019	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
11205010300	Anticipos al Personal	8.175.451	0,02%	2.863.182	0,01%	-5.312.269	-64,98%
11205010400	Anticipos a Proveedores	17.269.017	0,05%	0	0,00%	-17.269.017	-100,00%
11205010800	Juicios en proceso	0	0,00%	84.836.456	0,21%	84.836.456	0,00%
11205011000	Otras cuentas por Cobrar	38.166.366	0,10%	63.539.294	0,16%	25.372.928	66,48%
11400000000	OTROS ACTIVOS	7.478.137	0,02%	2.180.303	0,01%	-5.297.834	-70,84%
11402000000	Gastos Pagados por Adelantado	7.478.137	0,02%	2.180.303	0,01%	-5.297.834	-70,84%
11402010000	Gastos Pagados por Adelantado	7.478.137	0,02%	2.180.303	0,01%	-5.297.834	-70,84%
11402010200	Seguros Pagados por Adelantado	7.478.137	0,02%	2.180.303	0,01%	-5.297.834	-70,84%
12000000000	REALIZABLE A LARGO PLAZO	13.926.835.650	38,05%	14.042.359.757	35,18%	115.524.107	0,83%
12200000000	CREDITOS	9.591.657.762	26,21%	9.612.039.997	24,08%	20.382.235	0,21%
12201000000	Créditos al Día	8.546.465.753	23,35%	8.875.758.430	22,23%	329.292.677	3,85%
12201010000	Normales	7.728.522.074	21,12%	7.307.230.767	18,30%	-421.291.307	-5,45%
12201010100	Amortizables	5.840.434.102	15,96%	5.880.943.093	14,73%	40.508.991	0,69%
12201010500	Préstamos Vinculados	671.259.041	1,83%	429.561.184	1,08%	-241.697.857	-36,01%
12201010800	Préstamos Refinanciados	805.689.473	2,20%	996.726.490	2,50%	191.037.017	23,71%
12201010900	Préstamos Refinanciados - Vinculados	411.139.458	1,12%	0	0,00%	-411.139.458	-100,00%
12201040000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	817.943.679	2,23%	1.568.527.663	3,93%	750.583.984	91,76%
12201040100	Créditos para compra de vivienda	817.943.679	2,23%	1.043.219.419	2,61%	225.275.740	27,54%
12201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	0	0,00%	341.357.453	0,86%	341.357.453	0,00%
12201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	0	0,00%	183.950.791	0,46%	183.950.791	0,00%
12202000000	Créditos Vencidos	1.045.192.009	2,86%	264.897.865	0,66%	-780.294.144	-74,66%
12202010000	Normales	2.024.706.929	5,53%	1.055.838.062	2,64%	-968.868.867	-47,85%
12202010100	Amortizables	1.696.124.173	4,63%	809.419.371	2,03%	-886.704.802	-52,28%
12202010700	Préstamos Judicializados	328.582.756	0,90%	78.892.708	0,20%	-249.690.048	-75,99%
12202010800	Préstamos Refinanciados	0	0,00%	167.525.983	0,42%	167.525.983	0,00%
12202050000	Previsiones	-979.514.920	-2,68%	-790.940.197	-1,98%	188.574.723	-19,25%
12202050200	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	-979.514.920	-2,68%	-790.940.197	-1,98%	188.574.723	-19,25%
12203000000	Cuentas por Cobrar	0	0,00%	471.383.702	1,18%	471.383.702	0,00%
12203010000	Cuentas por Cobrar	0	0,00%	471.383.702	1,18%	471.383.702	0,00%
12203010600	Documentos a Cobrar	0	0,00%	471.383.702	1,18%	471.383.702	0,00%
12300000000	INVERSIONES Y PARTICIPACION	306.560.455	0,84%	384.057.673	0,96%	77.497.218	25,28%
12301000000	Inversiones	306.560.455	0,84%	384.057.673	0,96%	77.497.218	25,28%
12301010000	Inversiones	306.560.455	0,84%	384.057.673	0,96%	77.497.218	25,28%
12301010100	Aportaciones a Centrales Cooperativas	306.560.455	0,84%	384.057.673	0,96%	77.497.218	25,28%
12400000000	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	3.954.762.713	10,81%	3.984.090.503	9,98%	29.327.790	0,74%
12401000000	Permanente	3.954.762.713	10,81%	3.984.090.503	9,98%	29.327.790	0,74%
12401010000	Permanente	3.954.762.713	10,81%	3.984.090.503	9,98%	29.327.790	0,74%
12401010100	Edificios	1.756.047.597	4,80%	1.792.961.357	4,49%	36.913.760	2,10%
12401010200	Terreno	2.314.946.805	6,32%	2.379.999.125	5,96%	65.052.320	2,81%
12401010300	Equipos e Instalaciones	251.469.807	0,69%	280.325.927	0,70%	28.856.120	11,47%

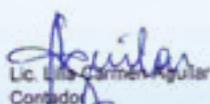
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2018-2019**

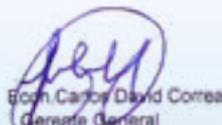
COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2018	% PART.	31/12/2019	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
12401010500	Maquinarias y Equipos	17.944.896	0,05%	18.077.287	0,05%	132.391	0,74%
12401010700	Rodados	48.854.947	0,13%	49.527.251	0,12%	672.304	1,38%
12401010800	Muebles de Oficina	258.941.522	0,71%	273.184.526	0,68%	14.243.004	5,50%
12401010900	Equipos y Software Informáticos	103.757.280	0,28%	122.116.732	0,31%	18.359.452	17,69%
12401011200	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-797.200.141	-2,18%	-932.101.702	-2,33%	-134.901.561	16,92%
12500000000	OTROS ACTIVOS	73.854.720	0,20%	62.171.584	0,16%	-11.683.136	-15,82%
12501000000	Activos Restringidos	59.626.171	0,16%	62.171.584	0,16%	2.545.413	4,27%
12501010000	Activos Restringidos	59.626.171	0,16%	62.171.584	0,16%	2.545.413	4,27%
12501010300	Cheques Rechazados	3.236.620	0,01%	0	0,00%	-3.236.620	-100,00%
12501010400	Fondo de Garantía Tarjetas	56.389.551	0,15%	62.171.584	0,16%	5.782.033	10,25%
12504000000	Bienes Adjudicados a Realizar	14.228.549	0,04%	0	0,00%	-14.228.549	-100,00%
12504010000	Bienes Adjudicados a Realizar	14.228.549	0,04%	0	0,00%	-14.228.549	-100,00%
12504010300	Bienes Muebles Recibidos en Dación de Pago	14.228.549	0,04%	0	0,00%	-14.228.549	-100,00%
20000000000	PASIVO	25.926.669.029	100,00%	29.074.075.429	10000,00%	3.147.406.400	12,14%
21000000000	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	25.065.173.954	96,68%	26.260.205.183	9032,17%	1.195.031.229	4,77%
21100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	23.772.408.389	91,69%	25.134.748.375	8645,07%	1.362.339.986	5,73%
21101000000	Deudas Financ. c/Socios,No Socios...	23.772.408.389	91,69%	25.070.697.039	8623,04%	1.298.288.650	5,46%
21101010000	Deudas Financieras con Socios	23.772.408.389	91,69%	25.070.697.039	8623,04%	1.298.288.650	5,46%
21101010100	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas	12.684.724.804	48,93%	15.142.580.662	5208,28%	2.457.855.858	19,38%
21101010300	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	11.087.683.585	42,77%	9.928.116.377	3414,77%	-1.159.567.208	-10,46%
21102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	0	0,00%	64.051.336	22,03%	64.051.336	0,00%
21102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	0	0,00%	64.051.336	22,03%	64.051.336	0,00%
21102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	0	0,00%	64.051.336	22,03%	64.051.336	0,00%
21200000000	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	1.292.765.565	4,99%	1.125.456.808	387,10%	-167.308.757	-12,94%
21201000000	Cuentas y Obligaciones a Pagar	201.104.793	0,78%	208.504.698	71,71%	7.399.905	3,68%
21201010000	Cuentas a Pagar	136.345.277	0,53%	128.051.839	44,04%	-8.293.438	-6,08%
21201010100	Cuentas a Pagar Proveedores	40.189.527	0,16%	31.948.319	10,99%	-8.241.208	-20,51%
21201010300	Recaudaciones de Terceros a Pagar	96.155.750	0,37%	96.103.520	33,05%	-52.230	-0,05%
21201020000	Obligaciones por Pagar	64.759.516	0,25%	80.452.859	27,67%	15.693.343	24,23%
21201020600	Otras Obligaciones a Pagar	57.326.894	0,22%	72.439.143	24,92%	15.112.249	26,36%
21201020700	Sobrante en Caja	7.432.622	0,03%	8.013.716	2,76%	581.094	7,82%
21201020800	Transferencias Internas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
21202000000	Provisiones	147.360.883	0,57%	134.407.349	46,23%	-12.953.534	-8,79%
21202010000	Provisiones	147.360.883	0,57%	134.407.349	46,23%	-12.953.534	-8,79%
21202010100	Obligaciones Fiscales	3.677.650	0,01%	754.440	0,26%	-2.923.210	-79,49%
21202010200	Aporte Ley 2157 INCOOP	41.401.177	0,16%	43.081.694	14,82%	1.680.517	4,06%
21202010300	Aportaciones a Devolver	2.463.315	0,01%	1.671.790	0,58%	-791.525	-32,13%
21202010700	Obligaciones Sociales	99.818.741	0,39%	88.899.425	30,58%	-10.919.316	-10,94%
21203000000	Fondos	944.299.889	3,64%	782.544.761	269,16%	-161.755.128	-17,13%
21203010000	Educación Cooperativa	130.498.097	0,50%	92.665.191	31,87%	-37.832.906	-28,99%



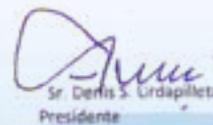
BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2018-2019

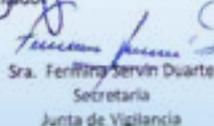
COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2018	% PART.	31/12/2019	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
21203010100	Formación y Capacitación (70%)	130.498.097	0,50%	92.484.526	31,81%	-38.013.571	-29,13%
21203010200	Actividades sociales y recreativas (30%)	0	0,00%	180.665	0,06%	180.665	0,00%
21203020000	Otros Fondos	813.801.792	3,14%	689.879.570	237,28%	-123.922.222	-15,23%
21203020100	Entidades de Integración Cooperativa	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
21203020200	Solidaridad	372.498.411	1,44%	440.525.041	151,52%	68.026.630	18,26%
21203020300	Fondo p/ Protección de Prés	249.904.542	0,96%	110.074.000	37,86%	-139.830.542	-55,95%
21203020500	Otros Fondos de Corto Plazo	191.398.839	0,74%	139.280.529	47,91%	-52.118.310	-27,23%
22000000000	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	861.495.075	3,32%	2.813.870.246	967,83%	1.952.375.171	226,63%
22100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	861.495.075	3,32%	2.813.870.246	967,83%	1.952.375.171	226,63%
22101000000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios...	0	0,00%	2.135.894.724	734,64%	2.135.894.724	0,00%
22101010000	Deudas Financieras con Socios	0	0,00%	2.135.894.724	734,64%	2.135.894.724	0,00%
22101010100	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	0	0,00%	2.135.894.724	734,64%	2.135.894.724	0,00%
22102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	861.495.075	3,32%	677.975.522	233,19%	-183.519.553	-21,30%
22102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	861.495.075	3,32%	677.975.522	233,19%	-183.519.553	-21,30%
22102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	861.495.075	3,32%	677.975.522	233,19%	-183.519.553	-21,30%
30000000000	PATRIMONIO NETO	10.673.891.726	100,00%	10.846.473.471	10000,00%	172.581.745	1,62%
31000000000	PATRIMONIO NETO	10.673.891.726	100,00%	10.846.473.471	10000,00%	172.581.745	1,62%
31100000000	CAPITAL	8.992.385.607	84,25%	9.263.459.739	8540,53%	271.074.132	3,01%
31101000000	Capital Social	8.992.385.607	84,25%	9.263.459.739	8540,53%	271.074.132	3,01%
31101010000	Capital Social	8.992.385.607	84,25%	9.263.459.739	8540,53%	271.074.132	3,01%
31101010100	Capital Suscripto	9.290.100.000	87,04%	9.558.900.000	8812,91%	268.800.000	2,89%
31101010300	Menos: Socios Suscriptores	-297.714.393	-2,79%	-295.440.261	-272,38%	2.274.132	-0,76%
31200000000	RESERVAS	963.333.331	9,03%	1.146.937.232	1057,43%	183.603.901	19,06%
31201000000	Capital Institucional	620.913.488	5,82%	692.730.767	638,67%	71.817.279	11,57%
31201010000	Capital Institucional	620.913.488	5,82%	692.730.767	638,67%	71.817.279	11,57%
31201010100	Reserva Legal	620.782.888	5,82%	692.600.167	638,55%	71.817.279	11,57%
31201010500	Donaciones Corrientes	130.600	0,00%	130.600	0,12%	0	0,00%
31202000000	Capital no Institucional	342.419.843	3,21%	454.206.465	418,76%	111.786.622	32,65%
31202010000	Capital no Institucional	342.419.843	3,21%	454.206.465	418,76%	111.786.622	32,65%
31202010100	Reserva de Revalúo	342.419.843	3,21%	454.206.465	418,76%	111.786.622	32,65%
31300000000	RESULTADOS	718.172.788	6,73%	436.076.500	402,04%	-282.096.288	-39,28%
31301000000	Resultados	718.172.788	6,73%	436.076.500	402,04%	-282.096.288	-39,28%
31301010000	Del Ejercicio	718.172.788	6,73%	436.076.500	402,04%	-282.096.288	-39,28%
31301010100	Excedentes del Ejercicio	718.172.788	6,73%	436.076.500	402,04%	-282.096.288	-39,28%


Lic. Lilia Carmen Aguilar
Contador


Econ. Carlos David Correa
Gerente General


Sr. Miguel Ángel Ríos A.
Tesorero


Sr. Dennis S. Urdapilleta
Presidente


Sra. Feriñg Servin Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Sr. Roberto Carlos Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

Consejo de Administración



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2018-2019

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2018	% PART.	31/12/2019	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
4000000000	INGRESOS	7.017.123.756	100,00%	7.465.471.694	100,00%	448.347.938	6,39%
4100000000	INGRESOS OPERATIVOS	6.878.096.836	98,02%	7.313.707.903	97,97%	435.611.067	6,33%
4110000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	6.878.096.836	98,02%	7.313.707.903	97,97%	435.611.067	6,33%
4110100000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	4.863.817.689	69,31%	5.056.347.460	67,73%	192.529.771	3,96%
41101010000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	4.401.842.775	62,73%	4.560.853.518	61,09%	159.010.743	3,61%
41101010100	Intereses Compensatorios s/Amortizables	4.269.017.878	60,84%	4.404.111.689	58,99%	135.093.811	3,16%
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	132.824.897	1,89%	156.741.829	2,10%	23.916.932	18,01%
41101020000	Comisiones Cobradas	73.439.832	1,05%	74.329.832	1,00%	890.000	1,21%
41101020100	Comisiones s/Amortizables	17.645.000	0,25%	9.630.000	0,13%	-8.015.000	-45,42%
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	55.794.832	0,80%	64.699.832	0,87%	8.905.000	15,96%
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	366.075.857	5,22%	379.191.677	5,08%	13.115.820	3,58%
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	349.782.366	4,98%	358.458.218	4,80%	8.675.852	2,48%
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas	16.293.491	0,23%	20.733.459	0,28%	4.439.968	27,25%
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	22.459.225	0,32%	41.972.433	0,56%	19.513.208	86,88%
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	21.189.491	0,30%	40.355.916	0,54%	19.166.425	90,45%
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	1.269.734	0,02%	1.616.517	0,02%	346.783	27,31%
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	15.665.156	0,22%	20.826.259	0,28%	5.161.103	32,95%
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	15.665.156	0,22%	20.826.259	0,28%	5.161.103	32,95%
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Crédito	3.672.158	0,05%	5.202.259	0,07%	1.530.101	41,67%
41102010300	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	8.261.168	0,12%	12.180.000	0,16%	3.918.832	47,44%
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	3.731.830	0,05%	3.444.000	0,05%	-287.830	-7,71%
41103000000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	24.067.438	0,34%	15.653.308	0,21%	-8.414.130	-34,96%
41103010000	Depósitos a la Vista	5.620.588	0,08%	4.623.171	0,06%	-997.417	-17,75%
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	2.597.818	0,04%	2.703.299	0,04%	105.481	4,06%
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	3.022.770	0,04%	1.919.872	0,03%	-1.102.898	-36,49%
41103020000	Depósitos a Plazo	18.446.850	0,26%	11.030.137	0,15%	-7.416.713	-40,21%
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	18.446.850	0,26%	11.030.137	0,15%	-7.416.713	-40,21%
41104000000	Ingresos Operativos Varios	1.955.910.190	27,87%	2.215.880.876	29,68%	259.970.686	13,29%
41104010000	Desafectación de Provisiones	1.944.472.839	27,71%	1.703.633.048	22,82%	-240.839.791	-12,39%
41104010100	Provisiones p/ créditos y otros activos	1.944.472.839	27,71%	1.703.633.048	22,82%	-240.839.791	-12,39%
41104020000	Otros Ingresos Operativos Varios	11.437.351	0,16%	512.247.828	6,86%	500.810.477	4378,73%
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	5.055.000	0,07%	7.055.000	0,09%	2.000.000	39,56%
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	6.382.351	0,09%	488.343.552	6,54%	481.961.201	7551,47%
41104020800	Ingreso por Venta de Cartera	0	0,00%	16.849.276	0,23%	16.849.276	0,00%
41105000000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	18.636.363	0,27%	5.000.000	0,07%	-13.636.363	-73,17%
41105010000	Ventas y Servicios a Socios	18.636.363	0,27%	5.000.000	0,07%	-13.636.363	-73,17%
41105010100	Ventas de bienes	18.636.363	0,27%	5.000.000	0,07%	-13.636.363	-73,17%
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	139.026.920	1,98%	151.763.791	2,03%	12.736.871	9,16%
42100000000	Ingresos Eventuales	139.026.920	1,98%	151.763.791	2,03%	12.736.871	9,16%
42101000000	Ingresos Varios	139.026.920	1,98%	151.763.791	2,03%	12.736.871	9,16%



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2018-2019

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2018	% PART.	31/12/2019	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
42101010000	Ingresos Varios	139.026.920	1,98%	151.763.791	2,03%	12.736.871	9,16%
42101010201	Utilidad en Venta de Activos Fijos	39.095.866	0,56%	0	0,00%	-39.095.866	-100,00%
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	83.507.876	1,19%	84.901.094	1,14%	1.393.218	1,67%
42101010500	Alquileres Cobrados	10.129.000	0,14%	11.210.600	0,15%	1.081.600	10,68%
42101010600	Ingresos Extraordinarios	5.453.678	0,08%	54.984.097	0,74%	49.530.419	908,20%
42101010800	Otros Ingresos no Operativos	840.500	0,01%	668.000	0,01%	-172.500	-20,52%
50000000000	EGRESOS	6.298.950.968	100,00%	7.029.395.194	100,00%	730.444.226	11,60%
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	6.298.950.968	100,00%	7.029.395.194	100,00%	730.444.226	11,60%
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	5.964.152.881	94,68%	6.675.923.495	94,97%	711.770.614	11,93%
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.098.962.345	17,45%	1.152.317.013	16,39%	53.354.668	4,86%
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.091.969.731	17,34%	1.146.007.095	16,30%	54.037.364	4,95%
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	187.748.602	2,98%	158.745.481	2,26%	-29.003.121	-15,45%
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	904.221.129	14,36%	987.261.614	14,04%	83.040.485	9,18%
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	6.992.614	0,11%	6.309.918	0,09%	-682.696	-9,76%
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	6.992.614	0,11%	6.309.918	0,09%	-682.696	-9,76%
51102000000	Previsiones	1.973.623.315	31,33%	2.232.798.174	31,76%	259.174.859	13,13%
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	1.973.623.315	31,33%	2.232.798.174	31,76%	259.174.859	13,13%
51102010100	Previsiones p/ créditos	1.973.623.315	31,33%	2.232.798.174	31,76%	259.174.859	13,13%
51103000000	Otros Costos por Servicios	164.925.054	2,62%	188.661.568	2,68%	23.736.514	14,39%
51103010000	Otros Costos por Servicios	164.925.054	2,62%	188.661.568	2,68%	23.736.514	14,39%
51103010200	Costo Procesamiento Tarjeta	84.047.511	1,33%	87.472.487	1,24%	3.424.976	4,08%
51103010300	Costo Procesamiento Tarjeta	80.877.543	1,28%	101.189.081	1,44%	20.311.538	25,11%
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	2.251.346.033	35,74%	2.571.027.903	36,58%	319.681.870	14,20%
51104010000	Gastos de Personal	1.306.455.026	20,74%	1.469.460.857	20,90%	163.005.831	12,48%
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.064.195.357	16,89%	1.190.369.836	16,93%	126.174.479	11,86%
51104010200	Beneficios sociales	242.259.669	3,85%	279.091.021	3,97%	36.831.352	15,20%
51104020000	Honorarios	327.407.230	5,20%	312.979.481	4,45%	-14.427.749	-4,41%
51104020100	Honorarios Profesionales	132.595.558	2,11%	123.334.767	1,75%	-9.260.791	-6,98%
51104020200	Servicios de Terceros	194.811.672	3,09%	189.644.714	2,70%	-5.166.958	-2,65%
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	369.721.366	5,87%	445.568.597	6,34%	75.847.231	20,51%
51104030100	Servicios Públicos	86.826.258	1,38%	106.380.513	1,51%	19.554.255	22,52%
51104030200	Materiales, Utiles y Papelería	93.711.840	1,49%	82.450.359	1,17%	-11.261.481	-12,02%
51104030300	Reparación y Mantenimiento	111.223.622	1,77%	142.269.596	2,02%	31.045.974	27,91%
51104030400	Procesamiento de Datos	42.063.258	0,67%	81.049.565	1,15%	38.986.307	92,68%
51104030500	Seguros	10.288.236	0,16%	10.552.379	0,15%	264.143	2,57%
51104030700	Combustibles y Lubricantes	18.798.606	0,30%	19.625.276	0,28%	826.670	4,40%
51104030800	Capacitación	6.809.546	0,11%	3.240.909	0,05%	-3.568.637	-52,41%
51104040000	Mercadeo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
51104040100	Publicidad	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
51104050000	Impuestos y Tasas	167.426.657	2,66%	208.117.406	2,96%	40.690.749	24,30%



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2018-2019

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2018	% PART.	31/12/2019	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
51104050100	Impuestos	114.137.978	1,81%	159.455.057	2,27%	45.317.079	39,70%
51104050200	Tasas	11.887.502	0,19%	5.580.655	0,08%	-6.306.847	-53,05%
51104050300	Cuota de Sostenimiento	41.401.177	0,66%	43.081.694	0,61%	1.680.517	4,06%
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	80.335.754	1,28%	134.901.562	1,92%	54.565.808	67,92%
51104060100	Depreciación Permanente	80.335.754	1,28%	134.901.562	1,92%	54.565.808	67,92%
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	475.296.134	7,55%	531.118.837	7,56%	55.822.703	11,74%
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	214.797.775	3,41%	233.122.116	3,32%	18.324.341	8,53%
51105010100	Dietas	128.581.818	2,04%	148.020.000	2,11%	19.438.182	15,12%
51105010200	Gastos de Sesión	30.989.593	0,49%	29.002.116	0,41%	-1.987.477	-6,41%
51105010500	Gastos de Representación	55.226.364	0,88%	56.100.000	0,80%	873.636	1,58%
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	53.226.818	0,85%	65.055.318	0,93%	11.828.500	22,22%
51105020100	Dietas	48.738.182	0,77%	59.915.000	0,85%	11.176.818	22,93%
51105020200	Gastos de Sesión	4.488.636	0,07%	5.140.318	0,07%	651.682	14,52%
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	13.061.364	0,21%	23.334.091	0,33%	10.272.727	78,65%
51105030100	Dietas	12.740.000	0,20%	21.775.000	0,31%	9.035.000	70,92%
51105030200	Gastos de Sesión	321.364	0,01%	1.559.091	0,02%	1.237.727	385,15%
51105040000	Gastos de Comités	144.263.756	2,29%	176.730.981	2,51%	32.467.225	22,51%
51105040100	Dietas	128.785.455	2,04%	153.320.000	2,18%	24.534.545	19,05%
51105040200	Gastos de Sesión	15.478.301	0,25%	23.410.981	0,33%	7.932.680	51,25%
51105050000	Gastos de Asamblea	49.946.421	0,79%	32.876.331	0,47%	-17.070.090	-34,18%
51105050100	Organización de Asambleas	28.234.700	0,45%	12.416.362	0,18%	-15.818.338	-56,02%
51105050200	Publicaciones y convocatorias	21.711.721	0,34%	20.459.969	0,29%	-1.251.752	-5,77%
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	272.093.622	4,32%	207.531.103	2,95%	-64.562.519	-23,73%
51201000000	Costo de Ventas	14.228.550	0,23%	14.228.549	0,20%	-1	0,00%
51201010000	Costo de Ventas	14.228.550	0,23%	14.228.549	0,20%	-1	0,00%
51201010100	Costo de Venta de bienes y servicios	14.228.550	0,23%	14.228.549	0,20%	-1	0,00%
51202000000	Gastos administrativos y operativos	257.865.072	4,09%	193.302.554	2,75%	-64.562.518	-25,04%
51202010000	Gastos administrativos y operativos	257.865.072	4,09%	193.302.554	2,75%	-64.562.518	-25,04%
51202010400	Otros gastos	257.865.072	4,09%	193.302.554	2,75%	-64.562.518	-25,04%
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	62.704.465	1,00%	145.940.596	2,08%	83.236.131	132,74%
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	62.704.465	1,00%	145.940.596	2,08%	83.236.131	132,74%
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	62.704.465	1,00%	145.940.596	2,08%	83.236.131	132,74%
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	62.704.465	1,00%	145.940.596	2,08%	83.236.131	132,74%
60000000000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	718.172.788		436.076.500	0,00%	-282.096.288	-39,28%

Lic. Lilia Carmen Aguilar
Contador

Bohn. Carlos David Correa
Gerente General

Sr. Miguel Ángel Ríos A.
Tesorero

Sr. Dennis S. Urdapilleta
Presidente

Sra. Fenilina Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia

Sr. Roberto Lanzazo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

Consejo de Administración



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

1. Consideración por la Asamblea de Socios.

Los estados contables al cierre del ejercicio son considerados por la Asamblea Ordinaria con la lectura completa del Balance General y Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

2. Información básica sobre la entidad cooperativa.

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Barriojareense Limitada fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo Nro. 9618/91 de fecha 23 de mayo de 1991, y conforme a la Resolución del INCOOP Nro. 79 de 22 de julio de 1997 denomina en adelante "Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios". Su objeto social se basa en:

- Mejorar las condiciones económicas y sociales de sus asociados.
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales.
- Desarrollar políticas de cooperación y asistencia con otras cooperativas.

2.2. Base de preparación de los estados contables.

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

3. Información referente a los activos y pasivos.

3.1. Valuación de la moneda extranjera

Los estados contables se encuentran expresados sólo en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y son preparados conforme con criterios históricos de valuación

3.2. Posición en moneda extranjera - **NO APLICABLE**

3.3. Cartera de créditos



La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas, para lo cual se aclara que:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo, según la Resolución del INCOOP N° 16.847/2017.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, según la Resolución del INCOOP N° 16.847/2017.

a) Préstamos normales

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES (INCLUYE REFINANCIADOS)										Fecha: 31/12/19
Categoría	DEFINICIÓN	% de Provisiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Provisiones a Aplicar	Provisiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	20.129.218.691	0	1.148.686.074	0	192.314.935	0	0	20.129.218.691
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	3.457.984.927	0	198.242.989	0	180.000.000	0	0	3.457.984.927
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	3.512.740.732	0	815.586.765	0	5.624.190	0	0	3.512.740.732
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	984.713.766	211.214.013	209.366.111	0	24.778.850	26.967.739	26.967.739	957.746.027
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	477.030.910	126.997.410	66.843.880	0	0	84.956.890	84.956.890	392.074.020
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	500.529.518	122.479.219	0	0	3.362.947	187.343.692	187.343.692	313.185.826
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	390.536.005	96.826.558	0	0	0	234.967.558	234.967.558	155.568.447
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	314.331.202	57.626.884	0	0	0	256.704.318	256.704.318	57.626.884
TOTAL			29.767.085.751	615.144.084	2.438.725.819	0	406.080.922	790.940.197	790.940.197	28.976.145.554

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.9.637.867.060.-



b) Préstamos - Tarjetas de crédito

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO										Fecha: 31/12/19
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	600.173.801	0	0	0	0	0	0	600.173.801
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	53.287.808	0	0	0	0	0	0	53.287.808
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	12.225.231	0	0	0	0	0	0	12.225.231
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	10.038.327	0	0	0	0	501.917	501.917	9.536.410
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	9.696.835	0	0	0	0	2.909.050	2.909.050	6.787.785
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	12.991.120	0	0	0	0	6.495.562	6.495.562	6.495.558
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	11.533.735	0	0	0	0	9.226.987	9.226.987	2.306.748
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	12.387.607	0	0	0	0	12.387.607	12.387.607	0
TOTAL			722.334.464	0	0	0	0	31.521.123	31.521.123	690.813.341

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.122.160.663.-

Observación: se registra una diferencia entre los saldos contables y los saldos de inventario contemplados en este cuadro, debido a diferencias de fecha de cierre entre la Procesadora de Tarjetas de Crédito y la Cooperativa. A continuación, se detalla la conciliación:

Saldo contable al 31/12/2019	689.863.263
(-) Ajustes a contabilizar próx. mes	-1.500.000
(+) Pagos a procesar próx. mes	10.886.009
(+) Movimientos a contabilizar próx. mes	23.085.192
Saldo final de inventario al 31/12/2019	722.334.464



- c) **Préstamos – Sector primario o industrial** **NO APLICA**
 d) **Préstamos – Refinanciados**

La cartera de préstamos refinanciados se encuentra consolidada con la de préstamos normales en el literal a).

- 3.4 Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades** **NO APLICA**
3.5 Previsión sobre Bienes Adj. o Recib. en Dación de Pago **NO APLICA**
3.6. Previsión sobre Deudores por Ventas **NO APLICA**
3.7. Previsión sobre Part.Pend. de Conc. y Ot. Part. del Act. **NO APLICA**
3.8. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes. El movimiento registrado se resume a continuación:

	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Provisiones (**)	1.005.890.853	2.230.767.462	696.523.977	1.717.673.018	822.461.320

(**) No incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como provisiones para despidos y otras.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Inversiones y Disponibilidades	0	0	0	0	0
Prestamos Normales *	979.514.920	1.779.984.968	696.523.977	1.272.035.714	790.940.197
Tarjetas de Crédito	26.375.933	450.782.494	0	445.637.304	31.521.123
Préstamos Sector primario o industrial	0	0	0	0	0
Préstamos Refinanciados	0	0	0	0	0
Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago	0	0	0	0	0
Deudores por Ventas	0	0	0	0	0
Partidas Pendientes de Conciliación y Otras Partidas del Activo	0	0	0	0	0
TOTAL	1.005.890.853	2.230.767.462	696.523.977	1.717.673.018	822.461.320

* Incluye provisiones de préstamos normales y refinanciados en conjunto.



3.9. Propiedad, Planta y Equipo

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN			Fecha: 31/12/19	
Concepto	Tasa de Depreciación en % anual	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor contable neto de depreciación
Inmuebles- Terreno		2.379.999.125	0	2.379.999.125
Inmuebles- Edificios		1.792.961.357	487.939.907	1.305.021.450
Equipos e Instalaciones		280.325.927	157.517.054	122.808.873
Construcciones en Curso		0	0	0
Maquinarias y Equipos		18.077.287	14.552.358	3.524.929
Herramientas		0	0	0
Rodados		49.527.251	33.935.248	15.592.003
Muebles de Oficina		273.184.526	149.386.997	123.797.529
Equipos informáticos y Software		122.116.732	88.770.138	33.346.594
Bibliotecas, Obras de Arte y Otros.		0		0
Bienes Tomados en Arrendamiento Financiero		0		0
Total		4.916.192.205	932.101.702	3.984.090.503

3.10. Cargos diferidos

NO APLICA

3.11. Servicios no Financieros

NO APLICA

3.12. Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio o cualquier restricción al derecho de propiedad

NO APLICA

3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa cuenta con hipoteca pendiente a favor del MUVH sobre el edificio de departamentos adjudicados a 12 socios de la Cooperativa, ubicado sobre la calle Pitiantuta 314 c/San Cosme.



3.14. Deudas Financieras

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31 de diciembre de 2019, la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	12.684.724.804	40.733.499.724	38.275.643.866	15.142.580.662
Ahorro a Plazo	11.087.683.585	5.470.420.041	4.494.092.525	12.064.011.101
Ahorro Programado	0	0	0	0

El total de la cartera de ahorros de socios es de Gs.27.206.591.763.- al cierre de diciembre.

3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	TOTAL
Créditos Vigentes Servicio Financiero	5.773.269.218	9.225.224.021	5.053.292.747	7.288.018.882	3.149.615.347	30.489.420.215
Compromisos Financieros	22.748.380.245	695.284.256	1.627.032.538	2.135.894.724	0	27.206.591.763

3.16. Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios

a) Distribución de la Cartera Total entre los mayores deudores:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	2.187.225.250	7,2	732.661.461	27,5
50 Mayores Deudores	5.583.791.478	18,3	1.569.804.782	58,9
100 Mayores Deudores	8.656.846.277	28,4	2.049.675.114	76,8
Otros	21.832.573.938	71,6	617.466.287	23,2
TOTAL DE CARTERA-PRESTAMO	30.489.420.215	-	2.667.141.401	-



b) Distribución de la Cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	2.988.502.001	19,7	4.251.741.276	35,2
50 Mayores Ahorristas	6.215.649.435	41,0	9.997.372.880	82,9
100 Mayores Ahorristas	8.308.442.861	54,9	11.905.990.510	98,7
Otros	6.834.137.801	45,1	158.020.591	1,3
TOTAL DE CARTERA-AHORRO	15.142.580.662	-	12.064.011.101	-

3.17. Provisiones

Provisiones constituidas al cierre del Balance General.

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	
Aporte Obrero Patronal a IPS a pagar	20.895.425
Aportaciones a devolver	1.671.790
Indemnización y preaviso	68.004.000
IVA Débito Fiscal	754.440
Aguinaldos a pagar	43.081.694
TOTAL	134.407.349

3.18. Ingresos Diferidos cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes **NO APLICA**

3.19. Fondos

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	130.498.097	78.594.342	116.427.248	92.665.191
Fondo de Solidaridad	372.498.411	516.308.458	448.281.828	440.525.041
Otros fondos	441.303.381	567.600.953	759.549.805	249.354.529

3.20. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición

Se informa de los siguientes hechos:

- Saldo acumulado del Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento, constituido



- para la cancelación de los préstamos de los titulares por fallecimiento, de Gs.105.675.137.-
- Saldo acumulado del Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad, constituido para la cancelación de los préstamos en mora irrecuperable, de Gs.4.398.863.-
- Depuración de cartera morosa por Gs.817.901.762.- contra saldos a favor de los socios morosos y la diferencia contra provisiones constituidas por la suma Gs.696.523.977.-
- Venta de cartera incobrable por Gs.143.431.376.- con un ingreso por venta de Gs.16.849.276.-
- Depuración de cartera morosa por Gs.92.655.461.- contra saldos a favor de los socios morosos depurados y la diferencia a préstamos liquidados por incobrables por Gs.1.139.186.- y contra el Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad por Gs.67.810.745.-
- Transferencia del Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento al Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad por la suma de Gs.150.000.000.- y posterior depuración de cartera morosa contra Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad por la suma de Gs.229.716.291.-
- Reactivación de cartera incobrable mediante acuerdos de pagos, aprobado por Resolución del Consejo de Administración N° 59/2019, en la cuenta Documentos a cobrar, por el valor de Gs.348.751.379.-

Socio	Nombre	Saldo reactivado
39	Raúl Edgar Martínez	10.500.000
467	Marcos Antonio Gómez	30.510.209
1672	Catalina Gómez de Molinas	28.562.850
2790	Aldo Augusto Martínez	3.417.085
3237	Osvaldo Cáceres Ortega	4.824.340
3296	Porfirio Leguizamón Amarilla	9.121.501
3562	Margarita Katherin Sogding	22.564.896
3659	Oscar Isidro Achucarro	75.883.506
3952	Pedro Juan Ayala Figueredo	11.381.519
4105	Paulo Emilio Filippo	32.832.992
4218	Julián Rodas	5.355.153
4242	José Bazán - <i>Codeudor: Alcira L. Bazán Balbuena</i>	17.367.659
4325	Edelia Sánchez Ayala	1.737.663
4398	Darío Morel Velázquez	3.026.660
4668	Guillermo Estigarribia González	1.587.007
4776	Hever Alcides Noldin	33.202.505
5177	Adriana Talavera Martinez	5.051.815
5256	Rodrigo Martínez Ayala	5.713.452



5614	Pamela Zarza de Thrila	8.935.960
5906	Mabel Nathalia Vázquez	10.387.546
6005	Rosalba Viera Cristina	5.986.762
6253	Margaret Arce Guanés	18.059.000
6346	Nancy Gloria Servián	2.741.299
TOTAL		348.751.379

4. Patrimonio

4.1. Evolución del Patrimonio

Evolución del patrimonio al cierre del ejercicio, según cuadro siguiente:

Concepto	Saldo inicial del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integrado	8.992.385.607	1.784.655.911	1.513.581.779	9.263.459.739
Reservas	963.333.331	183.603.901	0	1.146.937.232
Resultado Acumulado	718.172.788	0	718.172.788	0
Resultado del ejercicio	0	1.271.117.940	835.041.440	436.076.500
TOTAL	10.673.891.726	3.239.377.752	3.066.796.007	10.846.473.471

5. Información referente a los resultados.

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas

Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos. Estos productos financieros solamente pueden reconocerse como excedente en el momento en que sean efectivamente percibidos, según las disposiciones vigentes del Ente Regulador.

Al cierre de diciembre de 2019, el excedente es de Gs.436.076.500.-

5.2. Excedentes Especiales

Excedente neto, producto de operaciones con terceros por comisiones cobradas, conforme a la Ley N° 438/94 y sus reglamentaciones, es de Gs.4.177.761.-

5.3 Diferencias de cambio en moneda extranjera

NO APLICA

Lic. Lilia Carrión Aguilár Contador
 Sr. Carlos David Correa Gerente General
 Sr. Miguel Ángel Ríos A. Tesorero
 Sr. Dennis S. Urzupilleta Presidente
 Sr. Ferrnán Servín Duarte Secretaria
 Sr. Roberto Camilazo Sánchez Presidente
 Junta de Vigilancia
 Consejo de Administración



INFORME DE JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. de conformidad a lo establecido en la Ley 438/94, decreto Reglamentario 14.052/96, el Estatuto Social y las demás normativas legales vigentes, cumple en presentar a la Honorable Asamblea, el informe de sus gestiones correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2019, cuya estrategia de trabajo se basó en la elaboración de un plan de actividades y el acompañamiento de las gestiones administrativas a través de la asistencia de un Miembro de esta Junta a cada una de las sesiones ordinarias del Consejo de Administración.

Los objetivos de estos controles son:

1. Ayudar a la Cooperativa a conseguir sus metas de desempeño y rentabilidad y prevenir la pérdida de recursos.
2. Ayudar a conseguir información financiera confiable.
3. Observar que la Cooperativa cumpla con las leyes y las regulaciones, evitando pérdida de reputación y otras consecuencias.

Las tareas específicas fueron las siguientes:

Informes de la Gerencia, presentados al Consejo de Administración:

- Movimiento de asociados: ingresos, retiros, motivos.
- Situación patrimonial.
- Situación financiera, a través de análisis financieros.
- Situación de liquidez.
- Financiamiento de activo fijo.

Control de las documentaciones:

- Libro de Actas del Consejo de Administración.
- Carpeta de solicitudes de créditos.
- Cumplimiento de los requisitos establecidos en el Manual de Crédito, tanto en los créditos de entrega inmediata como los mayores a diez millones y los créditos hipotecarios.
- Control en el área de Contabilidad: libros exigidos legalmente y rubricados por Hacienda; recepción y emisión de comprobantes legales.
- Reuniones con la Auditora Interna, para tratar los informes mensuales de observaciones realizadas a las operaciones administrativas y financieras.
- Análisis y seguimiento de la cartera de morosidad.
- Informe de gastos administrativos (compras de materiales, equipos, gastos de viaje si lo hubiera, etc.).
- Dictamen de Auditoría Externa y las correcciones de las recomendaciones.

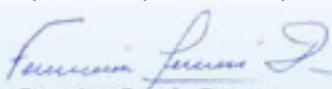
Control a través de observaciones directas:

- Arqueos de caja en Casa Matriz y Agencia.
- Arqueos de caja de Tesorería.
- Análisis de vales entregados por Tesorería.
- Observación de cumplimiento del Manual de Funciones.
- Observaciones en el área de Créditos y Recuperación.
- Relevamiento de datos en relación a la calidad de la atención al socio.

Otras actividades realizadas:

- Asistencias a jornadas, cursos de capacitación y actualización para dirigentes.
- Participación y apoyo a todas las actividades realizadas por la institución.

Por último, expresamos nuestros agradecimientos al Consejo de Administración y empleados en general por la colaboración prestada para el cumplimiento de nuestros objetivos.


Fermina Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A la Honorable Asamblea General de Socios de la Cooperativa Barriojarensis Ltda.

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, y las funciones que corresponden a esta Junta, se han examinado todos los documentos e informes administrativos y contables presentados por el Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2019 y es como sigue:

1. La Memoria.
2. El Balance General.
3. El Cuadro de Resultados.
4. El Cuadro de Ejecución Presupuestaria.

Todos los documentos analizados reflejan razonablemente en todos sus aspectos relevantes la situación financiera, patrimonial, económica y social de la Cooperativa Multiactiva Barriojarensis Ltda. por lo que esta Junta, en base a los principios contables y normas legales vigentes, eleva a consideración de la Asamblea su parecer favorable sobre los documentos mencionados, recomendando la aprobación de los mismos.

Asunción, 4 de marzo de 2020

Fermina Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia

Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores.

PRESIDENTE Y MIEMBROS.

DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA.

COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CREDITO LTDA., DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS.

RUC: 80005999-9

Rca. Dominicana Nº 920

Asunción – Paraguay.

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros de la "COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CREDITO LTDA., DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS.", que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambio en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y las Notas explicativas a los Estados Contables. Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019, que se acompañan de manera comparativa, fueron examinados por nuestros auditores y han dictaminado sin salvedades en fecha 04 de marzo del 2020.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La Administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.

3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoría.

4. ALCANCE

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los Estados Financieros, ya sea debido a

Avda. Eusebio Ayala N° 1705 c/ Kubitschek.
Tel. 021.200795 - 0981917111

Lila Cinthia Ayala
Auditor Externo
AM AUDITORES Y ASOC.
Reg. 2059418



fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Administración de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.

5. OPINIÓN

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados "presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la "COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CREDITO LTDA., DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS." al 31 de diciembre de 2019, de los Resultados de sus operaciones, del Cambio en el Patrimonio Neto y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

6. INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:

La "COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CREDITO LTDA., DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS." mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones.

- A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos, la Cooperativa ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el año, ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionado al año que finaliza al 31 de diciembre de 2019.

CP. Ms. Cynthia Raquel Ayala Maciel
 Socio - AM Auditores & Asociados
 Registro 132/2018 en el INCOOP
 Resolución N°080 /19 SEPRELAD
 Registro SET 49/2015
 RUC 80089883-4
 Asunción, 04 de marzo de 2020

Avda. Eusebio Ayala N° 1705 c/ Kubitsches.
 Tel. 021.200795 - 0981917111



PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

EXCEDENTES TOTALES DEL EJERCICIO 2019:

436.076.500

MENOS: Excedentes netos de operaciones con terceros
por comisiones cobradas.

4.177.761

EXCEDENTES OPERATIVOS:

431.898.739

DESTINO	%	Excedentes Operativos	%	Excedentes Especiales	Totales	Retenciones IRP
RESERVA LEGAL	10%	43.189.874	10%	417.776	43.607.650	-
FONDO DE FOMENTO A LA EDUCACIÓN	10%	43.189.874	10%	417.776	43.607.650	-
FONDO DE SOLIDARIDAD	5%	21.594.937	5%	208.888	21.803.825	-
FONDO DE PROMOCIÓN SOCIAL	10%	43.189.874	10%	417.776	43.607.650	-
FONDO DE INVERSIÓN LOCAL	10%	43.189.874	10%	417.776	43.607.650	-
FONDO DEL COMITÉ DE AYUDA SOLIDARIA	3%	12.956.962	3%	125.333	13.082.295	-
SOSTENIMIENTO SISTEMA COOPERATIVO	3%	12.956.962	3%	125.333	13.082.295	-
COMPENSACIÓN SOBRE APORTACIONES*	5%	21.594.937	5%	208.888	21.803.825	1.744.306
RETORNO POR OPERACIONES DEL SOCIO	44%	190.035.445	44%	1.838.215	191.873.660	-
TOTAL	100%	431.898.739	100%	4.177.761	436.076.500	1.744.306

Aclaración:

* Los excedentes a abonar en concepto de compensación sobre aportaciones se encuentran gravados como rentas de capital por el Impuesto a la Renta Personal (IRP), a una tasa del 8%, según lo dispuesto en la Ley N° 6380/2019 "De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional". Por Resolución SET N° 36/2020, las cooperativas se convierten en agentes de retención del IRP por los excedentes pagados a los socios en concepto de compensación sobre aportaciones. La retención efectuada tiene carácter de pago único y definitivo, por lo que los socios están exceptuados de inscribirse y/o declarar dicho importe a la SET.

Se somete a consideración de la Asamblea:

a) Que, de los excedentes por compensación sobre aportaciones y retorno por operaciones del socio se priorice la aplicación al pago de las cuotas de solidaridad vencidas.

b) La alternativa de pagar en efectivo los importes señalados, previa deducción de las retenciones, dentro de un plazo de 30 días a partir del 01 de abril de 2020, luego de lo cual se procederá a su capitalización.



PLAN GENERAL DE TRABAJOS 2020

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDADES/OPERACIONES
P.1 PERSPECTIVA FINANCIERA	OE.1 CRECIMIENTO FINANCIERO Y SOCIAL SOSTENIDO	Incrementar la cartera de créditos en un mínimo de 6% en relación con el ejercicio anterior.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer metas de desembolso de créditos y colocación de tarjetas de crédito. 2. Ofrecer líneas promocionales de acuerdo a la disponibilidad. 3. Firmar acuerdos comerciales o establecer al menos 5 campañas promocionales para fidelizar a los socios tarjetahabientes.
		Incrementar la cartera de ahorros en un mínimo de 6% en relación con el ejercicio anterior	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer metas de captación de ahorros. 2. Diseñar campañas de conscientización e incentivación del ahorro.
		Aumentar los niveles de ingreso en un mínimo de 10% con respecto al ejercicio anterior.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mantener el índice de morosidad por debajo del índice de referencia establecido por el Ente de Supervisión. 2. Revisar las tasas activas y pasivas de forma anual en base a los indicadores del mercado. 3. Obtener Rendimiento sobre Activo Total mínimo de 3,5% al cierre del ejercicio.
		Reducir el índice de activos improductivos por debajo del límite establecido por el Ente Supervisor	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lograr un incremento en el porcentaje de activos productivos mediante la colocación de préstamos y el control de los activos no corrientes.
		Incrementar el Capital Social en 5% en relación con el ejercicio anterior	<ol style="list-style-type: none"> 1. Efectuar una revisión de los topes máximos de capitalización obligatoria de aportes por préstamos.
P.2 PERSPECTIVA SOCIOS Y COMUNIDAD	OE.2 CRECIMIENTO GRADUAL DE LA CANTIDAD DE SOCIOS ACTIVOS	Incrementar la membresía en un 5% con respecto al ejercicio 2019	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar promociones para la captación de nuevos socios a lo largo del ejercicio. 2. Coordinar actividades sociales, recreativas y culturales a través de los Comités Auxiliares. 3. Realizar una encuesta de satisfacción a los socios activos.



P.3 PERSPECTIVA PROCESOS DE GESTIÓN	OE.3 DESARROLLO DEL SERVICIO CON CALIDAD OPERATIVA	Revisar los procesos internos y adaptarlos con un enfoque basado en riesgos y en satisfacción del socio	4. Llevar a cabo al menos 2 proyectos de Responsabilidad Social Cooperativa durante el año. 1. Formar un equipo de revisión de manuales y reglamentaciones internas. 2. Efectuar revisiones semestrales de los manuales de créditos, captaciones, de funciones, procedimientos, y otros. 3. Revisar el Reglamento del Fondo de Solidaridad a fin de actualizar las prestaciones por subsidios y premios. 4. Implementar códigos de ética, manual de políticas de atención al socio, y manual de auditoría interna basado en gestión de riesgos. 5. Fortalecer la comunicación interna y externa mediante la utilización de tecnologías y/o medios acordes a la masa societaria.
P.4 PERSPECTIVA DESARROLLO INSTITUCIONAL	OE.4 FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y LA COMPETENCIA DE LAS PERSONAS	Fortalecer la estructura organizacional y la competencia de las personas	1. Implementar un manual de prácticas de buen gobierno. 2. Programar capacitaciones mensuales a socios, colaboradores y miembros de la comunidad a través del Comité de Educación. 3. Establecer un calendario de capitaciones sobre prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo a cargo del Oficial de Cumplimiento. 4. Elaborar la planificación estratégica para el periodo 2021- 2023 en base a la realidad de la institución y las exigencias del entorno. Acondicionar la infraestructura edilicia y tecnológica 1. Acondicionar la estructura edilicia del Salón de Eventos y oficinas de la Cooperativa. 2. Implementar gradualmente el acceso a servicios a través de plataformas digitales.



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2019

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2020

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2019	PRESUPUESTO 2019	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2020
40000000000	INGRESOS	7.465.471.694	8.585.000.000	1.119.528.306	86,96%	8.965.000.000
41000000000	INGRESOS OPERATIVOS	7.313.707.903	8.435.000.000	1.121.292.097	86,71%	8.745.000.000
41100000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	7.313.707.903	8.435.000.000	1.121.292.097	86,71%	8.745.000.000
41101000000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	5.056.347.460	5.710.000.000	653.652.540	88,55%	5.835.000.000
41101010000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	4.560.853.518	5.100.000.000	539.146.482	89,43%	5.100.000.000
41101010100	Intereses Compensatorios s/Amortizables	4.404.111.689	4.850.000.000	445.888.311	90,81%	4.900.000.000
41101010101	Intereses Compensatorios s/ Préstamos	4.404.111.689	4.850.000.000	445.888.311	90,81%	4.900.000.000
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	156.741.829	250.000.000	93.258.171	62,70%	200.000.000
41101010901	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	156.741.829	250.000.000	93.258.171	62,70%	200.000.000
41101020000	Comisiones Cobradas	74.329.832	130.000.000	55.670.168	57,18%	190.000.000
41101020100	Comisiones s/Amortizables	9.630.000	50.000.000	40.370.000	19,26%	100.000.000
41101020101	Comisiones cobradas s/ Préstamos	9.630.000	50.000.000	40.370.000	19,26%	100.000.000
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	64.699.832	80.000.000	15.300.168	80,87%	90.000.000
41101020901	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	64.699.832	80.000.000	15.300.168	80,87%	90.000.000
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	379.191.677	435.000.000	55.808.323	87,17%	485.000.000
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	358.458.218	400.000.000	41.541.782	89,61%	450.000.000
41101030101	Intereses Moratorios cobrados	358.458.218	400.000.000	41.541.782	89,61%	450.000.000
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	20.733.459	35.000.000	14.266.541	59,24%	35.000.000
41101030901	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	20.733.459	35.000.000	14.266.541	59,24%	35.000.000
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	41.972.433	45.000.000	3.027.567	93,27%	60.000.000
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	40.355.916	35.000.000	-5.355.916	115,30%	50.000.000
41101040101	Intereses Punitivos cobrados	40.355.916	35.000.000	-5.355.916	115,30%	50.000.000
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	1.616.517	10.000.000	8.383.483	16,17%	10.000.000
41101040901	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	1.616.517	10.000.000	8.383.483	16,17%	10.000.000
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	20.826.259	80.000.000	59.173.741	26,03%	50.000.000
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	20.826.259	80.000.000	59.173.741	26,03%	50.000.000
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Crédito	5.202.259	20.000.000	14.797.741	26,01%	20.000.000
41102010101	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Crédito	5.202.259	20.000.000	14.797.741	26,01%	20.000.000
41102010300	Comisiones por emis. y renov. de Tarjetas de Créditos	12.180.000	30.000.000	17.820.000	40,60%	20.000.000
41102010301	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	12.180.000	30.000.000	17.820.000	40,60%	20.000.000
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	3.444.000	30.000.000	26.556.000	11,48%	10.000.000
41102010401	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	3.444.000	30.000.000	26.556.000	11,48%	10.000.000
41103000000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	15.653.308	80.000.000	64.346.692	19,57%	45.000.000
41103010000	Depósitos a la Vista	4.623.171	60.000.000	55.376.829	7,71%	25.000.000
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	2.703.299	10.000.000	7.296.701	27,03%	15.000.000
41103010101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	2.703.299	10.000.000	7.296.701	27,03%	15.000.000
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	1.919.872	50.000.000	48.080.128	3,84%	10.000.000
41103010201	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	1.919.872	50.000.000	48.080.128	3,84%	10.000.000
41103020000	Depósitos a Plazo	11.030.137	20.000.000	8.969.863	55,15%	20.000.000
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	11.030.137	20.000.000	8.969.863	55,15%	20.000.000
41103020101	Intereses cobrados sobre CDA	11.030.137	20.000.000	8.969.863	55,15%	20.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2019

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2020

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2019	PRESUPUESTO 2019	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2020
41104000000	Ingresos Operativos Vario	2.215.880.876	2.565.000.000	349.119.124	86,39%	2.815.000.000
41104010000	Desafectación de Previsiones	1.703.633.048	2.500.000.000	796.366.952	68,15%	2.400.000.000
41104010100	Previsiones p/ créditos y otros activos	1.703.633.048	2.500.000.000	796.366.952	68,15%	2.400.000.000
41104010101	Previsiones desafectadas	1.703.633.048	2.500.000.000	796.366.952	68,15%	2.400.000.000
41104020000	Otros Ingresos Operativos	512.247.828	65.000.000	-447.247.828	788,07%	415.000.000
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	7.055.000	15.000.000	7.945.000	47,03%	15.000.000
41104020301	Cuotas de Ingreso no retornables	7.055.000	15.000.000	7.945.000	47,03%	15.000.000
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	488.343.552	50.000.000	-438.343.552	976,69%	350.000.000
41104020401	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	488.343.552	50.000.000	-438.343.552	976,69%	350.000.000
41104020800	Ingreso por Venta de Cartera	16.849.276	0	-16.849.276	0,00%	50.000.000
41104020801	Ingreso por Venta de Cartera	16.849.276	0	-16.849.276	0,00%	50.000.000
41105000000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	5.000.000	0	-5.000.000	0,00%	0
41105010000	Ventas y Servicios a Socios	5.000.000	0	-5.000.000	0,00%	0
41105010100	Ventas de bienes	5.000.000	0	-5.000.000	0,00%	0
41105010101	Ventas de bienes	5.000.000	0	-5.000.000	0,00%	0
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	151.763.791	150.000.000	-1.763.791	101,18%	220.000.000
42100000000	Ingresos Eventuales	151.763.791	150.000.000	-1.763.791	101,18%	220.000.000
42101000000	Ingresos Varios	151.763.791	150.000.000	-1.763.791	101,18%	220.000.000
42101010000	Ingresos Varios	151.763.791	150.000.000	-1.763.791	101,18%	220.000.000
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	84.901.094	110.000.000	25.098.906	77,18%	110.000.000
42101010401	Comisiones Cobradas	84.901.094	110.000.000	25.098.906	77,18%	110.000.000
42101010500	Alquileres Cobrados	11.210.600	20.000.000	8.789.400	56,05%	50.000.000
42101010501	Alquileres Cobrados	11.210.600	20.000.000	8.789.400	56,05%	50.000.000
42101010600	Ingresos Extraordinarios	54.984.097	10.000.000	-44.984.097	549,84%	50.000.000
42101010601	Ingresos Extraordinarios	54.984.097	10.000.000	-44.984.097	549,84%	50.000.000
42101010800	Otros Ingresos no Operativo	668.000	10.000.000	9.332.000	6,68%	10.000.000
42101010801	Otros Ingresos no Operativo	3.000	1.000.000	997.000	0,30%	0
42101010802	Recuperacion Gastos de Informe	665.000	9.000.000	8.335.000	7,39%	10.000.000
50000000000	EGRESOS	7.029.395.194	7.790.000.000	760.604.806	90,24%	8.344.000.000
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.029.395.194	7.790.000.000	760.604.806	90,24%	8.344.000.000
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	6.675.923.495	7.435.000.000	759.076.505	89,79%	7.989.000.000
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.152.317.013	1.230.000.000	77.682.987	93,68%	1.310.000.000
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.146.007.095	1.200.000.000	53.992.905	95,50%	1.300.000.000
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	158.745.481	250.000.000	91.254.519	63,50%	200.000.000
51101010101	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	158.745.481	250.000.000	91.254.519	63,50%	200.000.000
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	987.261.614	950.000.000	-37.261.614	103,92%	1.100.000.000
51101010301	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	987.261.614	950.000.000	-37.261.614	103,92%	1.100.000.000
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	6.309.918	30.000.000	23.690.082	21,03%	10.000.000
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Banc. y Financieros	6.309.918	30.000.000	23.690.082	21,03%	10.000.000
51101040201	Comisiones Bancarias	6.309.918	30.000.000	23.690.082	21,03%	10.000.000
51102000000	Previsiones	2.232.798.174	2.300.000.000	67.201.826	97,08%	2.300.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2019

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2020

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2019	PRESUPUESTO 2019	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2020
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	2.232.798.174	2.300.000.000	67.201.826	97,08%	2.300.000.000
51102010100	Previsiones p/ créditos	2.232.798.174	2.300.000.000	67.201.826	97,08%	2.300.000.000
51102010101	Previsiones s/ Préstamos Incobrables	2.232.798.174	2.300.000.000	67.201.826	97,08%	2.300.000.000
51103000000	Otros Costos por Servicios	188.661.568	220.000.000	31.338.432	85,76%	220.000.000
51103010000	Otros Costos por Servicios	188.661.568	220.000.000	31.338.432	85,76%	220.000.000
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	87.472.487	100.000.000	12.527.513	87,47%	100.000.000
51103010201	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	87.472.487	100.000.000	12.527.513	87,47%	100.000.000
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	101.189.081	120.000.000	18.810.919	84,32%	120.000.000
51103010301	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	101.189.081	120.000.000	18.810.919	84,32%	120.000.000
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	2.571.027.903	3.010.000.000	438.972.097	85,42%	3.468.000.000
51104010000	Gastos de Personal	1.469.460.857	1.765.000.000	295.539.143	83,26%	1.955.000.000
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.190.369.836	1.575.000.000	384.630.164	75,58%	1.600.000.000
51104010101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.151.169.836	1.300.000.000	148.830.164	88,55%	1.450.000.000
51104010102	Fallo de caja	39.200.000	50.000.000	10.800.000	78,40%	50.000.000
51104010103	Indemnización y Preaviso	0	225.000.000	225.000.000	0,00%	100.000.000
51104010200	Beneficios sociales	279.091.021	190.000.000	-89.091.021	146,89%	355.000.000
51104010201	Aguinaldos	88.359.936	80.000.000	-8.359.936	110,45%	125.000.000
51104010202	Bonificación Familiar	26.246.877	10.000.000	-16.246.877	262,47%	30.000.000
51104010203	I.P.S. Aporte Patronal	164.484.208	100.000.000	-64.484.208	164,48%	200.000.000
51104020000	Honorarios	312.979.481	365.000.000	52.020.519	85,75%	415.000.000
51104020100	Honorarios Profesionales	123.334.767	150.000.000	26.665.233	82,22%	160.000.000
51104020101	Honorarios Profesionales	123.334.767	150.000.000	26.665.233	82,22%	160.000.000
51104020200	Servicios de Terceros	189.644.714	215.000.000	25.355.286	88,21%	255.000.000
51104020201	Servicios Contratados	182.553.805	190.000.000	7.446.195	96,08%	230.000.000
51104020202	Servicios de auditoría	7.090.909	25.000.000	17.909.091	28,36%	25.000.000
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	445.568.597	590.000.000	144.431.403	75,52%	660.000.000
51104030100	Servicios Públicos	106.380.513	110.000.000	3.619.487	96,71%	140.000.000
51104030101	Servicio de Ande	39.226.347	40.000.000	773.653	98,07%	50.000.000
51104030102	Servicio de Ande Agencia	7.824.195	8.000.000	175.805	97,80%	20.000.000
51104030103	Servicio de Telefonía	26.796.479	28.000.000	1.203.521	95,70%	30.000.000
51104030104	Servicio de Telefonía Agencia	4.240.340	4.500.000	259.660	94,23%	8.000.000
51104030105	Servicio de Essap	15.965.395	17.000.000	1.034.605	93,91%	17.000.000
51104030106	Servicio de Essap Agencia	9.919.247	10.000.000	80.753	99,19%	12.000.000
51104030107	Servicio de Televisión	2.408.510	2.500.000	91.490	96,34%	3.000.000
51104030200	Materiales, Útiles y Papelería	82.450.359	110.000.000	27.549.641	74,95%	120.000.000
51104030201	Impresos y Útiles de Oficina	82.450.359	110.000.000	27.549.641	74,95%	120.000.000
51104030300	Reparación y Mantenimiento	142.269.596	245.000.000	102.730.404	58,07%	235.000.000
51104030301	Conservación Local y Muebles	36.233.770	70.000.000	33.766.230	51,76%	70.000.000
51104030302	Reparacion Maquinarias y Equipos	1.368.183	20.000.000	18.631.817	6,84%	20.000.000
51104030303	Mantenimiento Equipos de Informática	24.101.363	30.000.000	5.898.637	80,34%	30.000.000
51104030304	Gastos y Útiles de limpieza	33.383.045	40.000.000	6.616.955	83,46%	40.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2019

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2020

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2019	PRESUPUESTO 2019	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2020
51104030305	Gastos Sucursales y Agencia	40.675.963	60.000.000	19.324.037	67,79%	60.000.000
51104030306	Reparaciones Varias	6.507.272	25.000.000	18.492.728	26,03%	15.000.000
51104030400	Procesamiento de Datos	81.049.565	50.000.000	-31.049.565	162,10%	90.000.000
51104030401	Procesamiento de Datos	81.049.565	50.000.000	-31.049.565	162,10%	90.000.000
51104030500	Seguros	10.552.379	20.000.000	9.447.621	52,76%	20.000.000
51104030501	Seguros Devengados	10.552.379	20.000.000	9.447.621	52,76%	20.000.000
51104030700	Combustibles y Lubricantes	19.625.276	35.000.000	15.374.724	56,07%	35.000.000
51104030701	Combustibles y Lubricantes	19.625.276	35.000.000	15.374.724	56,07%	35.000.000
51104030800	Capacitación	3.240.909	20.000.000	16.759.091	16,20%	20.000.000
51104030801	Capacitación del Personal	3.240.909	20.000.000	16.759.091	16,20%	20.000.000
51104040000	Mercadeo	0	0	0	0,00%	40.000.000
51104040100	Publicidad	0	0	0	0,00%	40.000.000
51104040101	Publicidad	0	0	0	0,00%	40.000.000
51104050000	Impuestos y Tasas	208.117.406	190.000.000	-18.117.406	109,54%	243.000.000
51104050100	Impuestos	159.455.057	120.000.000	-39.455.057	132,88%	173.000.000
51104050101	Impuestos Inmobiliarios	17.946.500	18.000.000	53.500	99,70%	20.000.000
51104050102	Multas y Recargos	1.898.445	2.000.000	101.555	94,92%	3.000.000
51104050103	IVA Gastos Deducibles	139.610.112	100.000.000	-39.610.112	139,61%	150.000.000
51104050200	Tasas	5.580.655	20.000.000	14.419.345	27,90%	10.000.000
51104050201	Tasas y Otros	5.580.655	20.000.000	14.419.345	27,90%	10.000.000
51104050300	Cuota de Sostenimiento	43.081.694	50.000.000	6.918.306	86,16%	60.000.000
51104050301	Cuota de Sostenimiento	43.081.694	50.000.000	6.918.306	86,16%	60.000.000
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	134.901.562	100.000.000	-34.901.562	134,90%	155.000.000
51104060100	Depreciación Permanente	134.901.562	100.000.000	-34.901.562	134,90%	155.000.000
51104060101	Depreciación Edificio	45.502.491	30.000.000	-15.502.491	151,67%	50.000.000
51104060102	Depreciación Equipo e Insta	32.982.059	25.000.000	-7.982.059	131,93%	35.000.000
51104060103	Depreciación Maquinas y Equipos	1.318.693	5.000.000	3.681.307	26,37%	5.000.000
51104060104	Depreciación Muebles de Oficina	18.903.011	10.000.000	-8.903.011	189,03%	20.000.000
51104060105	Depreciación Equipos de Informáticos	15.678.962	10.000.000	-5.678.962	156,79%	20.000.000
51104060106	Depreciación Muebles, Útiles y Enseres	11.511.471	10.000.000	-1.511.471	115,11%	15.000.000
51104060107	Depreciación de Rodados	9.004.875	10.000.000	995.125	90,05%	10.000.000
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	531.118.837	675.000.000	143.881.163	78,68%	691.000.000
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	233.122.116	280.000.000	46.877.884	83,26%	335.000.000
51105010100	Dietas	148.020.000	180.000.000	31.980.000	82,23%	180.000.000
51105010101	Dietas Consejo de Administración	148.020.000	180.000.000	31.980.000	82,23%	180.000.000
51105010200	Gastos de Sesión	29.002.116	30.000.000	997.884	96,67%	40.000.000
51105010201	Gastos de Sesión Consejo de Administración	29.002.116	30.000.000	997.884	96,67%	40.000.000
51105010500	Gastos de Representación	56.100.000	70.000.000	13.900.000	80,14%	65.000.000
51105010501	Gastos de Representación Consejo de Administración	56.100.000	70.000.000	13.900.000	80,14%	65.000.000
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	0	0	0	0,00%	50.000.000
51105010601	Remuneración al Comité Ejecutivo	0	0	0	0,00%	50.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2019

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2020

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2019	PRESUPUESTO 2019	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2020
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	65.055.318	90.000.000	24.944.682	72,28%	86.000.000
51105020100	Dietas	59.915.000	80.000.000	20.085.000	74,89%	80.000.000
51105020101	Dietas Junta de Vigilancia	59.915.000	80.000.000	20.085.000	74,89%	80.000.000
51105020200	Gastos de Sesión	5.140.318	10.000.000	4.859.682	51,40%	6.000.000
51105020201	Gastos de Sesión Junta de Vigilancia	5.140.318	10.000.000	4.859.682	51,40%	6.000.000
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	23.334.091	25.000.000	1.665.909	93,34%	35.000.000
51105030100	Dietas	21.775.000	20.000.000	-1.775.000	108,88%	30.000.000
51105030101	Dietas Órgano Electoral	21.775.000	20.000.000	-1.775.000	108,88%	30.000.000
51105030200	Gastos de Sesión	1.559.091	5.000.000	3.440.909	31,18%	5.000.000
51105030201	Gastos de Sesión Órgano Electoral	1.559.091	5.000.000	3.440.909	31,18%	5.000.000
51105040000	Gastos de Comités	176.730.981	210.000.000	33.269.019	84,16%	205.000.000
51105040100	Dietas	153.320.000	190.000.000	36.680.000	80,69%	180.000.000
51105040101	Dietas comites	153.320.000	190.000.000	36.680.000	80,69%	180.000.000
51105040200	Gastos de Sesión	23.410.981	20.000.000	-3.410.981	117,05%	25.000.000
51105040201	Gastos de Sesión Comités	23.410.981	20.000.000	-3.410.981	117,05%	25.000.000
51105050000	Gastos de Asamblea	32.876.331	70.000.000	37.123.669	46,97%	30.000.000
51105050100	Organización de Asambleas	12.416.362	30.000.000	17.583.638	41,39%	20.000.000
51105050101	Gastos de Asamblea	12.416.362	30.000.000	17.583.638	41,39%	20.000.000
51105050200	Publicaciones y convocatorias	20.459.969	40.000.000	19.540.031	51,15%	10.000.000
51105050201	Publicaciones y convocatorias	20.459.969	40.000.000	19.540.031	51,15%	10.000.000
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	207.531.103	355.000.000	147.468.897	58,46%	355.000.000
51201000000	Costo de Ventas	14.228.549	0	-14.228.549	0,00%	0
51201010000	Costo de Ventas	14.228.549	0	-14.228.549	0,00%	0
51201010100	Costo de Venta de bienes y servicios	14.228.549	0	-14.228.549	0,00%	0
51201010101	Costo de Venta de bienes y servicios	14.228.549	0	-14.228.549	0,00%	0
51202000000	Gastos administrativos y operativos	193.302.554	355.000.000	161.697.446	54,45%	355.000.000
51202010000	Gastos administrativos y operativos	193.302.554	355.000.000	161.697.446	54,45%	355.000.000
51202010400	Otros gastos	193.302.554	355.000.000	161.697.446	54,45%	355.000.000
51202010401	Gastos de Informes	31.997.046	35.000.000	3.002.954	91,42%	35.000.000
51202010402	Gastos Varios	28.999.976	40.000.000	11.000.024	72,50%	40.000.000
51202010403	Gastos de seguridad	41.649.993	50.000.000	8.350.007	83,30%	50.000.000
51202010404	Servicios de Cafetería	14.905.928	25.000.000	10.094.072	59,62%	25.000.000
51202010405	Donaciones y Contribuciones	7.631.158	30.000.000	22.368.842	25,44%	30.000.000
51202010406	Gastos y obsequios varios	37.729.852	50.000.000	12.270.148	75,46%	50.000.000
51202010407	Gastos de Aniversario	3.388.782	85.000.000	81.611.218	3,99%	85.000.000
51202010408	Almuerzo del Personal	26.999.819	40.000.000	13.000.181	67,50%	40.000.000
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	145.940.596	0	-145.940.596	0,00%	0
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	145.940.596	0	-145.940.596	0,00%	0
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	145.940.596	0	-145.940.596	0,00%	0
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	145.940.596	0	-145.940.596	0,00%	0
51303010101	Créditos Liquidados por Incobrables	145.940.596	0	-145.940.596	0,00%	0



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2019 PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2020

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2019	PRESUPUESTO 2019	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2020
6000000000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	436.076.500	795.000.000	358.923.500	54,85%	621.000.000

Colocaciones e inversiones	Ejecución 2019	Presupuesto 2019	Variación absoluta	%	Presupuesto 2020
Inversiones y mejoras de local	37.543.636	500.000.000	462.456.364	7,51%	800.000.000
Inversiones en soportes informáticos	9.186.366	100.000.000	90.813.634	9,19%	100.000.000
Adquisición de muebles y equipos (Generador eléctrico)	45.214.083	250.000.000	204.785.917	18,09%	300.000.000
Préstamos otorgados	27.920.000.000	36.000.000.000	8.080.000.000	77,56%	36.000.000.000
Rodados	0	50.000.000	50.000.000	0,00%	100.000.000
TOTALES	28.011.944.085	36.900.000.000	8.888.055.915	75,91%	37.300.000.000
Nivel de credito externo para financ de Inversiones	2.000.000.000	0	2.000.000.000	0,00%	2.000.000.000

Lic. Lilia Chalmers Aguilar
Comodoro

Elio Carlos David Correa
Gerente General

Sr. Miguel Ángel Ríos A.
Tesorero

Sr. Dennis S. Linsapireta
Presidente
Consejo de Administración

Sra. Ferrigno Servín Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia

Sr. Roberto Zamazo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

PROPUESTA Y CONSIDERACIÓN DEL REVALÚO DEL ACTIVO FIJO

LEY N° 438/94 (ART. MODIFICADO POR LA LEY N° 5501/15)

"Art. 50.- Revalúo del Activo Fijo: El revalúo del Activo Fijo se efectuará de conformidad con las disposiciones legales que establece el Ministerio de Hacienda, al cierre de cada ejercicio económico. El incremento por revalúo, se destinará a la cuenta 'Reserva de Revalúo', pudiendo pasar a la cuenta capital institucional, por decisión de la Asamblea Ordinaria o Extraordinaria posterior."

DECRETO N° 14.052/96 QUE REGLAMENTA LA LEY N° 438/94

"Art. 51°.- Revalúo del Activo Fijo: El Estatuto Social podrá prever el destino concreto que tendrá el incremento patrimonial originado en el revalúo del activo fijo. A falta de regulación en el mencionado cuerpo normativo, la asamblea deberá pronunciarse acerca del destino. De conformidad con lo establecido en el Art. 50° que precede, la asamblea podrá resolver que la cuenta 'Reserva de Revalúo' sea cancelada, imputando su saldo a la cuenta capital de los socios. Para la capitalización del revalúo del activo fijo, se tomará en consideración el monto del capital integrado para el socio y la antigüedad del mismo."

REVALÚO DEL ACTIVO FIJO – EJERCICIO 2019: Gs.111.786.622.-

Propuesta del Consejo de Administración:

Mantener el incremento por revalúo del ejercicio 2019 en la cuenta "Reserva de Revalúo".



EVENTOS POR EL MES ANIVERSARIO

FESTIVAL POPULAR



BRINDIS POR LOS 29 AÑOS



MISA POR LOS 29 AÑOS



**Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.,
de Producción, Consumo y Servicios**

Casa Matriz: Rca. Dominicana 920 casi Libertad. Tel.: (021) 224-817 / (021) 227-431 / (021) 220-687

Agencia N° 1: Avenida Brasilia 1419 casi San Cosme. Tel.: (021) 282-288 / (021) 280-911

www.barriojareense.com.py

barriojareense@barriojareense.com.py

 facebook.com/barriojareense

 twitter.com/barriojareense