

Personería Jurídica DTO. P.E. 9618/91
Registro INCOOP N° 193
RUC 80005999-9



**COOPERATIVA
BARRIOJARENSE**

**MEMORIA Y BALANCE
EJERCICIO 2023**



CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN** de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.**, en su sesión extraordinaria de fecha 12 de febrero de 2024, según Acta N° 217/2024, ha resuelto convocar a Asamblea General Ordinaria, de conformidad con los artículos 45° y 46° del Estatuto Social, para el día sábado 16 de marzo de 2024, en el Salón "Socios Fundadores" de la Agencia N° 01 de la Cooperativa, sito en Avda. Brasilia N° 1419 c/ San Cosme, cuya primera convocatoria será a las 08:30 horas y la segunda convocatoria para las 09:30 horas, y en la cual se considerará el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1º)** Elección de Presidente de Asamblea y de 2 (dos) secretarios. Designación de 2 (dos) socios presentes para suscribir el Acta de la Asamblea conjuntamente con el presidente y secretarios de Asamblea.
- 2º)** Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2023. Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia. Dictamen de Auditoría Independiente.
- 3º)** Propuesta de distribución de Excedentes del Ejercicio 2023, conforme a lo establecido en el Art. 42° de la Ley N° 5.501/2015.
- 4º)** Propuesta del Plan General de Trabajos para el ejercicio 2024 y del Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones y Recursos y nivel de endeudamiento para el ejercicio del año 2024.
- 5º)** Propuesta y consideración para la aplicación del revalúo del activo fijo.

Estela Valdez López
Secretaria

Consejo de Administración

Carmen Ramona Espinoza de Portillo
Presidente

Consejo de Administración

ÍNDICE

Memoria del Consejo de Administración.....	Pág. 4
Balance Social 2023.....	Pág. 6
Balance General Comparativo 2022-2023.....	Pág. 12
Cuadro de Resultados Comparativo 2022-2023.....	Pág. 16
Nota a los Estados Contables al 31/12/2023.....	Pág. 19
Informe de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 26
Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 27
Dictamen de Auditoría Independiente.....	Pág. 28
Propuesta de distribución de excedentes del ejercicio 2023.....	Pág. 30
Consideración del Revalúo del Activo Fijo del ejercicio 2023.....	Pág. 30
Plan General de Trabajos para el ejercicio 2024.....	Pág. 31
Ejecución Presupuestaria del ejercicio 2023.....	Pág. 32
Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos del ejercicio 2024.....	Pág. 32
Autoridades del ejercicio 2023.....	Pág. 37
Anexo: Fotografías de los principales eventos del año 2023.....	Pág. 38



MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PERSPECTIVA SOCIOS Y COMUNIDAD

Actividades sociales y educativas

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda. somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios el informe de gestión correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2023, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

Este Consejo de Administración ha mantenido 52 (cincuenta dos) sesiones ordinarias para alcanzar los siguientes logros.

PERSPECTIVA FINANCIERA

Gestión de cartera crediticia

Durante el ejercicio 2023, se ha lanzado diferentes líneas promocionales de préstamos con tasas mínimas entre el 8% y el 10% para diversos destinos, y renovaciones rápidas de líneas de crédito hasta Gs.30.000.000 para aquellos socios que hayan abonado el 50% de sus cuotas.

Como logro mayor, se destaca la reducción de la morosidad a 9,95%; gracias a los trabajos de recuperación y a la flexibilización de parámetros. En cuanto a la recuperación judicial, se ha conseguido importantes resultados según el siguiente resumen:

Los diferentes comités auxiliares de la Cooperativa, con el apoyo de los órganos electivos y el plantel de colaboradores, han llevado adelante diversas actividades sociales, recreativas, culturales y educativas a lo largo del ejercicio 2023, como ser: conmemoración del día de la mujer paraguaya, cena en homenaje a las madres, conmemoración del día del padre, festival de San Juan, clases de refuerzo estudiantil, celebración del día del folklore, agasajo por el día del niño, viaje a Caacupé, diversas Cenas Bingo, cursos de formación del *Sistema Nacional de Educación Cooperativa*, charla sobre salud mental, y charlas sobre cooperativismo en colegios de la zona de influencia directa de la Cooperativa.

Durante el mes aniversario, se ha celebrado la quinta edición de Festival Popular con la participación de grandes artistas, el Coro, el Ballet de Adultos Mayores y los alumnos de guitarra de la Cooperativa, y se ha realizado una obra de teatro popular, el sorteo entre socios al día en sus obligaciones societarias, la misa y el brindis para celebrar el 33º aniversario, que junto con el lanzamiento de la **nueva imagen institucional**, marcan una renovación del compromiso de todos nosotros con la masa societaria.

CUADRO RESUMEN RECUPERACIÓN JUDICIAL

AÑO DE INICIO DEL JUICIO	CANTIDAD DE JUICIOS	MONTO DEMANDADO	MONTO RECUPERADO
2018 a 2020	164	3.081.995.476	1.109.000.175
2021	71	1.888.472.131	906.778.411
2022	111	1.246.367.853	387.554.614
2023	87	1.317.103.685	166.695.095
TOTAL	433	7.533.939.145	2.570.028.295

PERSPECTIVA PROCESOS DE GESTIÓN

Prevención de lavado de activos (LA) y financiamiento del terrorismo (FT)

En lo que respecta a la prevención de LA/FT, durante el 2023 se ha logrado implementar efectivamente el sistema de calificación de riesgos por socios, en base a los factores de riesgos detallados en la *Resolución SEPRES-LAD N° 156/2020*, y el sistema informático de la Cooperativa se encuentra preparado para la carga de perfiles socioeconómicos de socios y la inminente implementación del *límite operativo autorizado (LOA)*, con lo cual la gestión preventiva será realizada de manera más amplia, ágil y certera.

Se destaca la labor del Oficial de Cumplimiento y de los demás componentes del Comité de Cumplimiento, quienes bajo asesoramiento técnico especializado, han propuesto la metodología para la autoevaluación de riesgos de LA/FT de la entidad, y lográndose a enero de 2024 la total adecuación a las disposiciones legales vigentes en la materia.

Interconexión y digitalización

Se ha relanzado el sitio web de la Cooperativa, el cual cuenta con los *Servicios en Línea* a disposición de los asociados para consultas y transacciones internas en sus cuentas, así como la disponibilidad de versiones digitales de los principales formularios, solicitudes, manuales, reglamentos y otros documentos institucionales para mayor comodidad de los socios.

Asimismo, se ha continuado con las gestiones para lograr la participación de la entidad dentro del Sistema de Pagos del Paraguay (SIPAP), a través de la aplicación **DIMO** de la *Cooperativa Binacional de Servicios Cabal Paraguay Ltda.*, a la cual nuestra institución se encuentra adherida y con la cual los socios acceden a un amplio abanico de prestaciones financieras como pagos de servicios, pagos con QR utilizando sus cajas de ahorro en la entidad, entre otras.

PERSPECTIVA DESARROLLO INSTITUCIONAL

Inversiones realizadas

En el 2023 se ha implementado completamente el sistema de detección de incendios a fin de cumplir con las exigencias municipales y garantizar la seguridad de las personas y del activo de la entidad; y se ha invertido en equipos informáticos para potenciar las áreas de Tesorería, Contabilidad y Recuperación, dado el incremento en el volumen de trabajo de dichos sectores.

AGRADECIMIENTOS

Queremos agradecer la confianza y la colaboración de la masa societaria durante este ejercicio, quienes han acompañado el proceso de adecuación administrativa a las exigencias de los entes reguladores y han sido partícipes del fortalecimiento institucional.

Además, queremos agradecer a los integrantes de la Junta de Vigilancia, del Tribunal Electoral Independiente, de los comités auxiliares, al plantel de colaboradores y las entidades fraternas que han permitido alcanzar los logros hoy celebrados.

JUNTOS VAMOS POR MÁS

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2023

DESCRIPCIÓN	2022	2023	VAR. %
PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA			
D1 APERTURA COOPERATIVA			
A) INGRESO ASOCIADOS/AS			
Cantidad de socios ingresados en el año	165	135	-18%
Hombres	78	60	-23%
Mujeres	87	75	-14%
18 - 25 años	52	39	-25%
26 - 35 años	31	30	-3%
36 - 45 años	35	24	-31%
46 - 55 años	19	10	-47%
56 - 60 años	8	8	0%
61 y mas años	20	24	20%
Promedio de Ingreso Mensual	14	11	-18%
Requisito Económico exigido (montos)			
Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	170.000	135.000	-21%
-Cuota de Ingreso no retornable	50.000	10.000	-80%
-Aporte mínimo	100.000	100.000	0%
-Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
-Otros	5.000	10.000	100%
-Total	170.000	135.000	-21%
B) SALIDA DE SOCIOS/AS			
Total de salida	266	227	-15%
Renuncia Voluntaria	87	98	13%
Exclusión por incumplimiento estatutario	151	1	-99%
Exclusion por fallecimiento	28	33	18%
Expulsion	0	0	0%
Suspension	0	95	100%
Hombres	121	126	4%
Mujeres	145	104	-28%
18 - 25 años	17	14	-18%
26 - 35 años	46	37	-20%
36 - 45 años	59	35	-41%
46 - 55 años	43	42	-2%
56 - 60 años	18	11	-39%
61 y más años	83	91	10%
D2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA			
Total de Asociados Existentes	5709	5599	-2%
Hombres	2515	2440	-3%
Mujeres	3194	3159	-1%
Mujeres asociadas			
18 - 25 años	142	127	-11%
26 - 35 años	501	468	-7%
36 - 45 años	715	715	0%
46 - 55 años	544	546	0%
56 - 60 años	264	269	2%
61 y más años	1028	1034	1%
Hombres asociados			
18 - 25 años	150	133	-11%
26 - 35 años	451	428	-5%
36 - 45 años	584	575	-2%
46 - 55 años	432	420	-3%
56 - 60 años	192	184	-4%
61 y más años	706	700	-1%
Total de socios Urbanos	4840	4759	-2%
Hombres	2131	2073	-3%
Mujeres	2709	2.686	-1%
Total de socios Rurales	869	840	-3%
Hombres	384	367	-4%
Mujeres	485	473	-2%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2023

DESCRIPCIÓN	2022	2023	VAR. %
Antigüedad promedio de socios y socias			
Rango de antigüedad			
Menos de 1 año	161	135	-16%
de 1 a 5 años	1089	954	-12%
de 6 a 10 años	1377	1247	-9%
de 11 a 15 años	1393	1218	-13%
de 16 a 20 años	836	1128	35%
de 21 a 25 años	431	430	-0%
de 26 a 30 años	288	331	15%
de 31 años y más	134	156	16%
D3 DIVERSIDAD EN LA MEMBRESIA - Ocupación			
Amas de casa	577	558	-3%
Docentes	153	153	0%
Empleados/as	1101	1080	-2%
Funcionarios Públicos	26	26	0%
Estudiantes	1026	1021	-0%
Comerciantes	472	460	-3%
Profesionales	721	715	-1%
Agricultura	3	0	-100%
Oficios	832	823	-1%
Otros	798	776	-3%
D4 UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS			
SERVICIOS FINANCIEROS			
Créditos - cantidad de personas que utilizan	1543	1376	-11%
Destino de Créditos (cantidad)			
Consumo	165	223	35%
Vivienda	411	401	-2%
Educación	84	73	-13%
Salud	151	162	7%
Mipymes	132	80	-39%
Agropecuarias	2	0	-100%
Otros	1004	811	-19%
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	46	31	-33%
26 - 35 años	124	109	-12%
36 - 45 años	158	150	-5%
46 - 55 años	125	103	-18%
56 - 60 años	51	54	6%
61 y más años	181	176	-3%
Mujeres			
18 - 25 años	55	53	-4%
26 - 35 años	146	123	-16%
36 - 45 años	251	201	-20%
46 - 55 años	206	178	-14%
56 - 60 años	107	114	7%
61 y más años	350	318	-9%
Ahorro			
Especificar Tipos de ahorros			
A la Vista	5438	2830	-48%
Plazo Fijo	129	128	-1%
Clasificación por edad y genero			
Hombres			
18 - 25 años	87	50	-43%
26 - 35 años	400	188	-53%
36 - 45 años	541	255	-53%
46 - 55 años	386	200	-48%
56 - 60 años	158	86	-46%
61 y más años	760	433	-43%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2023

DESCRIPCIÓN	2022	2023	VAR. %
Mujeres			
18 - 25 años	81	51	-37%
26 - 35 años	414	184	-56%
36 - 45 años	687	342	-50%
46 - 55 años	537	303	-44%
56 - 60 años	259	148	-43%
61 y más años	1257	718	-43%
Tarjetas de Crédito			
Clasificación por género			
Hombres	175	195	11%
Mujeres	252	265	5%
Tarjetas de Débito			
Clasificación por género			
Hombres	445	489	10%
Mujeres	410	537	31%
D5 UTILIZACIÓN DE SERVICIOS NO FINANCIEROS			
Servicio de Solidaridad			
Subsidios por Maternidad	43	41	-5%
Subsidios por Fallecimiento	101	78	-23%
Subsidios educativos	28	12	-57%
Subsidios por matrimonio	13	13	0%
Otros (Internación y reposo)	150	231	54%
Servicio de Sepelio			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	0	1	0%
26 - 35 años	3	4	33%
36 - 45 años	7	6	100%
46 - 55 años	8	5	-38%
56 - 60 años	6	4	-33%
61 y más años	18	11	-39%
Mujeres			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	2	0	-100%
36 - 45 años	9	11	22%
46 - 55 años	10	11	10%
56 - 60 años	12	4	-67%
61 y más años	26	22	-15%
Servicios Educativos			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	3	1	-67%
26 - 35 años	6	1	-83%
36 - 45 años	4	3	-25%
46 - 55 años	1	0	-100%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	1	100%
Mujeres			
18 - 25 años	2	0	0%
26 - 35 años	7	4	-43%
36 - 45 años	3	1	-67%
46 - 55 años	2	1	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	0	0%
Otros Servicios			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	2	5	150%
26 - 35 años	25	25	0%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2023

DESCRIPCIÓN	2022	2023	VAR. %
36 - 45 años	24	34	42%
46 - 55 años	3	14	367%
56 - 60 años	6	5	0%
61 y más años	20	28	40%
Mujeres			
18 - 25 años	5	4	0%
26 - 35 años	22	35	59%
36 - 45 años	35	31	-11%
46 - 55 años	16	29	81%
56 - 60 años	18	22	0%
61 y más años	30	52	73%
SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS			
D1 PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
ASAMBLEAS ORDINARIAS			
Total de socios al cierre de ejercicio	5709	5612	-2%
Total de socios habilitados a la convocatoria	1249	1673	34%
Porcentaje de mujeres habilitadas	53	55	4%
Porcentaje de hombres habilitados	47	45	-4%
ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
Total de socios en asamblea extraordinaria	68	66	-3%
D2 ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
Cargos Electivos			
Consejo de Administración			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	1	1	0%
61 y más años	3	2	-33%
Titulares			
Hombre	3	2	-33%
Mujer	4	4	0%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	0	0	0%
Mujer	1	1	0%
Junta de Vigilancia			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	0	0	0%
46 - 55 años	0	0	0%
56 - 60 años	2	2	0%
61 y más años	3	3	0%
Titulares			
Hombre	3	3	0%
Mujer	2	2	0%
Suplentes			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Tribunal Electoral Independiente			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	0	0	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%

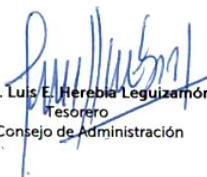
BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2023


DESCRIPCIÓN	2022	2023	VAR. %
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	0	0%
Titulares			
Hombre	3	3	0%
Mujer	0	0	0%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Clasificación de cargos electivos por edad			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	2	2	0%
36 - 45 años	2	2	0%
46 - 55 años	2	2	0%
56 - 60 años	3	3	0%
61 y más años	6	5	-17%
Comité de Educación	5	6	20%
Comité de Créditos	5	5	0%
Comité de Solidaridad	5	6	20%
Otros Organismos	5	0	-100%
Total de Directivos	36	32	-11%
Hombre	16	17	6%
Mujer	20	15	-25%
D3 DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
Mujeres trabajando en la Cooperativa	14	13	-7%
Hombres trabajando en la Cooperativa	17	19	12%
Mujeres con mando (Jefatura) en la Coop.	1	1	0%
% del total de Mujeres trabajando	7%	7%	0%
Hombres con mando (Jefatura) en la Coop.	3	3	0%
% del total de Hombres trabajando	18%	16%	-11%
Salario promedio de Hombres (SPH)	3.315.000	4.070.000	23%
Salario promedio de Mujeres (SPM)	2.900.000	3.300.000	14%
Diferencia entre (SPH) y (SPM)	650.000	770.000	18%
TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS			
D1 CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
Capital comun coop. irrepatriable (reserva)	750.065.896	752.444.299	0%
Crecimiento en Aportaciones en el Ejercicio	-74.728.710	-191.644.159	156%
% en relación al activo total	-0,2%	-0,5%	174%
D2 COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL			
Intereses pagados a las aportaciones	0	0	0%
% en relación al total de aportaciones	0%	0%	0%
D3 DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN %			
Reserva Legal	10	10	0%
Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	10	40	300%
Otros Fondos Específicos	77	47	-39%
Pago de Interés a la Aportaciones	0	0	0%
% sobre operaciones realizadas por los socios	0	0	0%
% aporte de sosten. de Federación y Confed.	3	3	0%
D4 ESFUERZO ECON. EXTRAORD. EXIGIDO A LOS MIEMBROS			
Total aportaciones extraordinarias	311.527.439	303.314.109	-39%
CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA			
D1 INDEPENDENCIA FINANCIERA			
A) Independencia Financiera estrecha	42.425.008.920	42.425.008.920	
Aportaciones (Integradas)	311.527.439	303.314.109	-3%
% del activo total	0,76%	0,79%	4%
Reserva (Legal + Revaluó)	1.204.272.361	1.206.781.364	0%
% del activo total	2,95%	3,16%	7%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2023

DESCRIPCIÓN	2022	2023	VAR. %
B) Independencia Financiera amplia			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	10.685.681.074	10.506.415.318	-2%
% del activo total	26%	28%	5%
Promedio de Tasas activas	18	18	0%
Promedio de Tasas pasivas	5	5	0%
C) Otros Depósitos			
Depósitos en Bancos	3.006.489.370	3.040.125.914	1%
Depósitos en Cooperativas	135.775.853	142.096.609	5%
QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN			
D1 DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVID. EDUCATIVAS			
Disponible fondo de Educación Cooperativa	56.642.548	8.269.850	-85%
Disponible otros fondos y recursos	1.195.803.657	1.170.661.624	-2%
Destino			
Área de Educ. Coop. capacitación y comunicación	98.126.859	46.667.572	-52%
Área de actividades sociales y recreativas	18.695.271	14.708.946	-21%
D2 LOGRO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO DE EDUCACIÓN			
Cumplimiento de metas en el Ejercicio %	100%	100%	0%
SEXTO PRINCIPIO : COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS			
D2 APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS			
Federación	833.521	713.521	-14%
Otras	0	0	0%
D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN			
FEDERACIÓN			
Hombres	0	0	0%
Mujeres	1	1	0%
SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD			
D1 INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
Empleo Directo Generado	26	32	23%
Empleo Indirecto Generado	675	675	0%
Cant.de Escuelas y Colegios que se apoya	4	4	0%
Número de alumnos/as beneficiados	800	800	0%
D2 ALIANZAS, CONVENIOS Y ACUERDOS			
Convenios con Universidades	2	3	50%
Convenios Instituc. Educat. p/ pasantías estud.	3	3	0%
Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas	0	0	0%
Otras Instituciones	0	0	0%


Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General


Lic. Luis E. Herebia Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración


Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2022-2023

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2022	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
1000000000	ACTIVO	40.815.336.913	100,0%	38.186.989.580	100,0%	-2.628.347.333	-6,4%
1100000000	REALIZABLE A CORTO PLAZO	24.076.211.080	59,0%	19.281.297.821	50,5%	-4.794.913.259	-19,9%
1110000000	DISPONIBILIDADES	3.659.286.441	9,0%	3.616.523.979	9,5%	-42.762.462	-1,2%
1110100000	Caja	517.021.218	1,3%	434.301.456	1,1%	-82.719.762	-16,0%
1110101000	Caja	517.021.218	1,3%	434.301.456	1,1%	-82.719.762	-16,0%
1110101010	Efectivo y Cheques a Depositar	262.121.218	0,6%	172.564.456	0,5%	-89.556.762	-34,2%
1110101020	Fondos en la Empresa	254.900.000	0,6%	261.737.000	0,7%	6.837.000	2,7%
1110200000	Depósitos a la Vista	1.921.265.223	4,7%	1.961.222.523	5,1%	39.957.300	2,1%
1110201000	Depósitos a la Vista	1.921.265.223	4,7%	1.961.222.523	5,1%	39.957.300	2,1%
1110201010	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	135.775.853	0,3%	142.096.609	0,4%	6.320.756	4,7%
1110201020	Depósitos a la Vista Bancos	1.785.489.370	4,4%	1.819.125.914	4,8%	33.636.544	1,9%
1110400000	Inversiones Temporales	1.221.000.000	3,0%	1.221.000.000	3,2%	0	0,0%
1110401000	Inversiones Temporales	1.221.000.000	3,0%	1.221.000.000	3,2%	0	0,0%
1110401010	CDA Bancos del Pais	1.221.000.000	3,0%	1.221.000.000	3,2%	0	0,0%
1120000000	CRÉDITOS	20.404.054.910	50,0%	15.401.874.997	40,3%	-5.002.179.913	-24,5%
1120100000	Créditos al Día	17.784.732.380	43,6%	13.541.139.248	35,5%	-4.243.593.132	-23,9%
1120101000	Normales	17.007.763.814	41,7%	12.973.214.563	34,0%	-4.034.549.251	-23,7%
1120101010	Amortizables	11.043.111.125	27,1%	8.513.136.210	22,3%	-2.529.974.915	-22,9%
1120101050	Préstamos Vinculados	987.995.952	2,4%	772.751.664	2,0%	-215.244.288	-21,8%
1120101080	Préstamos Refinanciados	4.976.656.737	12,2%	3.687.326.689	9,7%	-1.289.330.048	-25,9%
1120103000	Tarjetas de Crédito	542.198.064	1,3%	460.627.116	1,2%	-81.570.948	-15,0%
1120103010	Créditos con Tarjetas de crédito	542.198.064	1,3%	460.627.116	1,2%	-81.570.948	-15,0%
1120104000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	234.770.502	0,6%	107.297.569	0,3%	-127.472.933	-54,3%
1120104010	Créditos para compra de vivienda	148.017.315	0,4%	38.554.696	0,1%	-109.462.619	-74,0%
1120104030	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	19.836.215	0,0%	28.368.000	0,1%	8.531.785	43,0%
1120104040	Créditos para remodelación o ampliación de vivienda - Vinculados	66.916.972	0,2%	40.374.873	0,1%	-26.542.099	-39,7%
1120200000	Créditos Vencidos	1.840.395.609	4,5%	1.079.429.935	2,8%	-760.965.674	-41,3%
1120201000	Normales	1.899.875.054	4,7%	1.150.940.574	3,0%	-748.934.480	-39,4%
1120201010	Amortizables	983.696.375	2,4%	722.048.968	1,9%	-261.647.407	-26,6%
1120201070	Préstamos Judicializados	527.037.428	1,3%	116.102.468	0,3%	-410.934.960	-78,0%
1120201080	Préstamos Refinanciados	389.141.251	1,0%	312.789.138	0,8%	-76.352.113	-19,6%
1120205000	Previsiones	-59.479.445	-0,1%	-71.510.639	-0,2%	-12.031.194	20,2%
1120205010	(Previsiones Acumuladas para Préstamos)	-59.479.445	-0,1%	-71.510.639	-0,2%	-12.031.194	20,2%
1120300000	Intereses Devengados	389.161.058	1,0%	297.574.508	0,8%	-91.586.550	-23,5%
1120301000	Intereses Devengados	389.161.058	1,0%	297.574.508	0,8%	-91.586.550	-23,5%
1120301010	Intereses Devengados s/ Créditos	389.161.058	1,0%	297.574.508	0,8%	-91.586.550	-23,5%
1120500000	Otros Créditos	389.765.863	1,0%	483.731.306	1,3%	93.965.443	24,1%
1120501000	Otros Créditos	389.765.863	1,0%	483.731.306	1,3%	93.965.443	24,1%
1120501010	Crédito Fiscal	13.132.266	0,0%	13.815.587	0,0%	683.321	5,2%
1120501020	Anticipos de Impuestos	1.954.158	0,0%	1.954.158	0,0%	0	0,0%
11205010300	Anticipos al Personal	5.823.662	0,0%	5.442.714	0,0%	-380.948	-6,5%
11205010400	Anticipos a Proveedores	0	0,0%	73.208.607	0,2%	73.208.607	0,0%
11205010800	Juicios en proceso	261.648.416	0,6%	381.993.614	1,0%	120.345.198	46,0%
11205011000	Otras cuentas por Cobrar	107.207.361	0,3%	7.316.626	0,0%	-99.890.735	-93,2%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2022-2023

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2022	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
1140000000	OTROS ACTIVOS	12.869.729	0,0%	262.898.845	0,7%	250.029.116	1942,8%
1140200000	Gastos Pagados por Adelantado	12.869.729	0,0%	262.898.845	0,7%	250.029.116	1942,8%
11402010000	Gastos Pagados por Adelantado	12.869.729	0,0%	262.898.845	0,7%	250.029.116	1942,8%
11402010200	Seguros Pagados por Adelantado	12.869.729	0,0%	10.043.226	0,0%	-2.826.503	-22,0%
11402010500	Otros Gastos Pagados por Adelantado	0	0,0%	252.855.619	0,7%	252.855.619	0,0%
1200000000	REALIZABLE A LARGO PLAZO	16.739.125.833	41,0%	18.905.691.759	49,5%	2.166.565.926	12,9%
1220000000	CREDITOS	9.059.657.348	22,2%	11.915.180.917	31,2%	2.855.523.569	31,5%
1220100000	Créditos al Día	6.983.672.091	17,1%	8.839.753.610	23,1%	1.856.081.519	26,6%
12201010000	Normales	5.563.876.688	13,6%	8.218.245.660	21,5%	2.654.368.972	47,7%
12201010100	Amortizables	4.413.024.876	10,8%	4.430.803.713	11,6%	17.778.837	0,4%
12201010500	Préstamos Vinculados	568.529.951	1,4%	661.789.653	1,7%	93.259.702	16,4%
12201010800	Préstamos Refinanciados	582.321.861	1,4%	3.125.652.294	8,2%	2.543.330.433	436,8%
12201040000	Vivienda con Garantía	1.419.795.403	3,5%	621.507.950	1,6%	-798.287.453	-56,2%
12201040100	Créditos para compra de vivienda	1.373.952.347	3,4%	621.507.950	1,6%	-752.444.397	-54,8%
12201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	45.843.056	0,1%	0	0,0%	-45.843.056	-100,0%
1220200000	Créditos Vencidos	81.262.691	0,2%	426.186.381	1,1%	344.923.690	424,5%
12202010000	Normales	1.508.223.618	3,7%	1.017.007.096	2,7%	-491.216.522	-32,6%
12202010100	Amortizables	819.042.929	2,0%	320.325.033	0,8%	-498.717.896	-60,9%
12202010700	Préstamos Judicializados	498.772.065	1,2%	260.509.887	0,7%	-238.262.178	-47,8%
12202010800	Préstamos Refinanciados	190.408.624	0,5%	436.172.176	1,1%	245.763.552	129,1%
12202050000	Previsiones	-1.426.960.927	-3,5%	-590.820.715	-1,5%	836.140.212	-58,6%
12202050200	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	-1.426.960.927	-3,5%	-590.820.715	-1,5%	836.140.212	-58,6%
1220300000	Cuentas por Cobrar	794.647.295	1,9%	695.629.213	1,8%	-99.018.082	-12,5%
12203010000	Cuentas por Cobrar	794.647.295	1,9%	695.629.213	1,8%	-99.018.082	-12,5%
12203010600	Documentos a Cobrar	794.647.295	1,9%	695.629.213	1,8%	-99.018.082	-12,5%
1220400000	Otros Créditos	1.200.075.271	2,9%	1.953.611.713	5,1%	753.536.442	62,8%
12204010000	Otros Créditos	1.200.075.271	2,9%	1.953.611.713	5,1%	753.536.442	62,8%
12204010300	Juicios en proceso	1.200.075.271	2,9%	1.953.611.713	5,1%	753.536.442	62,8%
1230000000	INVERSIONES Y PARTICIPACION	630.502.714	1,5%	722.313.766	1,9%	91.811.052	14,6%
1230100000	Inversiones	630.502.714	1,5%	722.313.766	1,9%	91.811.052	14,6%
12301010000	Inversiones	630.502.714	1,5%	722.313.766	1,9%	91.811.052	14,6%
12301010100	Aportaciones a Centrales Cooperativas	630.502.714	1,5%	722.313.766	1,9%	91.811.052	14,6%
1240000000	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	4.239.395.355	10,4%	4.140.949.895	10,8%	-98.445.460	-2,3%
1240100000	Permanente	4.239.395.355	10,4%	4.140.949.895	10,8%	-98.445.460	-2,3%
12401010000	Permanente	4.239.395.355	10,4%	4.140.949.895	10,8%	-98.445.460	-2,3%
12401010100	Edificios	2.014.512.728	4,9%	2.254.670.204	5,9%	240.157.476	11,9%
12401010200	Terreno	2.379.999.125	5,8%	2.379.999.125	6,2%	0	0,0%
12401010300	Equipos e Instalaciones	319.032.430	0,8%	338.276.021	0,9%	19.243.591	6,0%
12401010400	Construcciones en Curso	240.157.476	0,6%	0	0,0%	-240.157.476	-100,0%
12401010500	Maquinarias y Equipos	19.759.105	0,0%	19.759.105	0,1%	0	0,0%
12401010700	Rodados	49.527.251	0,1%	49.527.251	0,1%	0	0,0%
12401010800	Muebles de Oficina	292.156.540	0,7%	292.771.995	0,8%	615.455	0,2%
12401010900	Equipos y Software Informáticos	219.750.369	0,5%	228.859.460	0,6%	9.109.091	4,1%
12401011200	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-1.295.499.669	-3,2%	-1.422.913.266	-3,7%	-127.413.597	9,8%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2022-2023

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2022	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
1250000000	OTROS ACTIVOS	2.809.570.416	6,9%	2.127.247.181	5,6%	-682.323.235	-24,3%
1250100000	Activos Restringidos	87.159.625	0,2%	90.978.846	0,2%	3.819.221	4,4%
12501010000	Activos Restringidos	87.159.625	0,2%	90.978.846	0,2%	3.819.221	4,4%
12501010300	Cheques Rechazados	12.000.000	0,0%	12.000.000	0,0%	0	0,0%
12501010400	Fondo de Garantía Tarjetas	75.159.625	0,2%	78.978.846	0,2%	3.819.221	5,1%
1250200000	Cargos Diferidos	2.272.410.791	5,6%	1.586.268.335	4,2%	-686.142.456	-30,2%
12502010000	Cargos Diferidos	2.272.410.791	5,6%	1.586.268.335	4,2%	-686.142.456	-30,2%
12502010800	Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP	2.272.410.791	5,6%	1.586.268.335	4,2%	-686.142.456	-30,2%
1250400000	Bienes Adjudicados a Realizar	450.000.000	1,1%	450.000.000	1,2%	0	0,0%
12504010000	Bienes Adjudicados a Realizar	450.000.000	1,1%	450.000.000	1,2%	0	0,0%
12504010400	Bienes Inmuebles Recibidos en Dación en Pago	450.000.000	1,1%	450.000.000	1,2%	0	0,0%
2000000000	PASIVO	30.095.871.807	100,0%	27.594.791.797	100,0%	-2.501.080.010	-8,3%
2100000000	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	27.712.451.474	92,1%	22.662.393.343	82,1%	-5.050.058.131	-18,2%
2110000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	25.944.310.523	86,2%	21.251.866.584	77,0%	-4.692.443.939	-18,1%
2110100000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios	25.875.528.288	86,0%	21.170.699.580	76,7%	-4.704.828.708	-18,2%
21101010000	Deudas Financieras con Socios	25.870.961.037	86,0%	21.170.699.580	76,7%	-4.700.261.457	-18,2%
21101010100	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas	13.264.558.052	44,1%	11.421.076.142	41,4%	-1.843.481.910	-13,9%
21101010300	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	12.606.402.985	41,9%	9.749.623.438	35,3%	-2.856.779.547	-22,7%
21101030000	Otras Deudas	4.567.251	0,0%	0	0,0%	-4.567.251	-100,0%
21101030300	Cuentas a Pagar Tarjetas de Crédito	4.567.251	0,0%	0	0,0%	-4.567.251	-100,0%
2110200000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	68.782.235	0,2%	81.167.004	0,3%	12.384.769	18,0%
21102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	68.782.235	0,2%	81.167.004	0,3%	12.384.769	18,0%
21102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	68.782.235	0,2%	81.167.004	0,3%	12.384.769	18,0%
2120000000	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	1.768.140.951	5,9%	1.410.526.759	5,1%	-357.614.192	-20,2%
2120100000	Cuentas y Obligaciones a Pagar	353.038.209	1,2%	133.437.105	0,5%	-219.601.104	-62,2%
21201010000	Cuentas a Pagar	126.942.642	0,4%	72.515.893	0,3%	-54.426.749	-42,9%
21201010100	Cuentas a Pagar Proveedores	44.779.486	0,1%	47.843.019	0,2%	3.063.533	6,8%
21201010300	Recaudaciones de Terceros a Pagar	82.163.156	0,3%	24.672.874	0,1%	-57.490.282	-70,0%
21201020000	Obligaciones por Pagar	226.095.567	0,8%	60.921.212	0,2%	-165.174.355	-73,1%
21201020600	Otras Obligaciones a Pagar	213.847.917	0,7%	48.469.641	0,2%	-165.378.276	-77,3%
21201020700	Sobrante en Caja	12.247.650	0,0%	12.451.571	0,0%	203.921	1,7%
2120200000	Provisiones	162.656.537	0,5%	98.158.180	0,4%	-64.498.357	-39,7%
21202010000	Provisiones	162.656.537	0,5%	98.158.180	0,4%	-64.498.357	-39,7%
21202010100	Obligaciones Fiscales	6.632.822	0,0%	11.419.976	0,0%	4.787.154	72,2%
21202010200	Aporte Ley 2157 INCOOP	47.790.118	0,2%	48.765.573	0,2%	975.455	2,0%
21202010300	Aportaciones a Devolver	7.180.734	0,0%	12.297.513	0,0%	5.116.779	71,3%
21202010700	Obligaciones Sociales	101.052.863	0,3%	25.675.118	0,1%	-75.377.745	-74,6%
21202010705	Indemnizaciones y Preaviso	64.381.503	0,2%	0	0,0%	-64.381.503	-100,0%
2120300000	Fondos	1.252.446.205	4,2%	1.178.931.474	4,3%	-73.514.731	-5,9%
21203010000	Educación Cooperativa	56.642.548	0,2%	8.269.850	0,0%	-48.372.698	-85,4%
21203010100	Formación y Capacitación (70%)	34.376.237	0,1%	998.073	0,0%	-33.378.164	-97,1%
21203010200	Actividades sociales y recreativas (30%)	22.266.311	0,1%	7.271.777	0,0%	-14.994.534	-67,3%
21203020000	Otros Fondos	1.195.803.657	4,0%	1.170.661.624	4,2%	-25.142.033	-2,1%
21203020200	Solidaridad	929.210.996	3,1%	1.137.923.901	4,1%	208.712.905	22,5%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2022-2023

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2022	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
21203020300	Fondo p/ Protección de Préstamos	183.222.673	0,6%	8.021.977	0,0%	-175.200.696	-95,6%
21203020500	Otros Fondos de Corto Plazo	83.369.988	0,3%	24.715.746	0,1%	-58.654.242	-70,4%
22000000000	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	2.383.420.333	7,9%	4.932.398.454	17,9%	2.548.978.121	106,9%
22100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	2.383.420.333	7,9%	4.932.398.454	17,9%	2.548.978.121	106,9%
22101000000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios	1.939.540.459	6,4%	4.519.799.535	16,4%	2.580.259.076	133,0%
22101010000	Deudas Financieras con Socios	1.939.540.459	6,4%	4.519.799.535	16,4%	2.580.259.076	133,0%
22101010100	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	1.939.540.459	6,4%	4.519.799.535	16,4%	2.580.259.076	133,0%
22102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	443.879.874	1,5%	412.598.919	1,5%	-31.280.955	-7,0%
22102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	443.879.874	1,5%	412.598.919	1,5%	-31.280.955	-7,0%
22102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	443.879.874	1,5%	412.598.919	1,5%	-31.280.955	-7,0%
30000000000	PATRIMONIO NETO	10.719.465.106	100,0%	10.592.197.783	100,0%	-127.267.323	-1,2%
31000000000	PATRIMONIO NETO	10.719.465.106	100,0%	10.592.197.783	100,0%	-127.267.323	-1,2%
31100000000	CAPITAL	9.491.278.113	88,5%	9.299.633.954	87,8%	-191.644.159	-2,0%
31101000000	Capital Social	9.491.278.113	88,5%	9.299.633.954	87,8%	-191.644.159	-2,0%
31101010000	Capital Social	9.491.278.113	88,5%	9.299.633.954	87,8%	-191.644.159	-2,0%
31101010100	Capital Suscripto	9.877.400.000	92,1%	9.584.800.000	90,5%	-292.600.000	-3,0%
31101010300	Menos: Socios Suscriptores	-386.121.887	-3,6%	-285.166.046	-2,7%	100.955.841	-26,1%
31200000000	RESERVAS	1.204.402.961	11,2%	1.206.781.364	11,4%	2.378.403	0,2%
31201000000	Capital Institucional	750.196.496	7,0%	752.574.899	7,1%	2.378.403	0,3%
31201010000	Capital Institucional	750.196.496	7,0%	752.574.899	7,1%	2.378.403	0,3%
31201010100	Reserva Legal	750.065.896	7,0%	752.444.299	7,1%	2.378.403	0,3%
31201010500	Donaciones Corrientes	130.600	0,0%	130.600	0,0%	0	0,0%
31202000000	Capital no Institucional	454.206.465	4,2%	454.206.465	4,3%	0	0,0%
31202010000	Capital no Institucional	454.206.465	4,2%	454.206.465	4,3%	0	0,0%
31202010100	Reserva de Revalúo	454.206.465	4,2%	454.206.465	4,3%	0	0,0%
31300000000	RESULTADOS	23.784.032	0,2%	85.782.465	0,8%	61.998.433	260,7%
31301000000	Resultados	23.784.032	0,2%	85.782.465	0,8%	61.998.433	260,7%
31301010000	Del Ejercicio	23.784.032	0,2%	85.782.465	0,8%	61.998.433	260,7%
31301010100	Excedentes del Ejercicio	23.784.032	0,2%	85.782.465	0,8%	61.998.433	260,7%

Lic. Estela M. López Espínola
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General

Lic. Luis E. Herrera Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración

Lic. Fermina Servín Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2022-2023

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2022	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
4000000000	INGRESOS	7.068.984.427	100,0%	7.241.948.334	100,0%	172.963.907	2,4%
4100000000	INGRESOS OPERATIVOS	6.987.719.030	98,9%	7.139.427.338	98,6%	151.708.308	2,2%
4110000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	6.987.719.030	98,9%	7.139.427.338	98,6%	151.708.308	2,2%
4110100000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	4.532.631.237	64,1%	4.132.575.612	57,1%	-400.055.625	-8,8%
4110101000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	3.980.531.627	56,3%	3.572.778.427	49,3%	-407.753.200	-10,2%
41101010100	Intereses Compensatorios s/ Amortizables	3.912.680.616	55,3%	3.505.266.952	48,4%	-407.413.664	-10,4%
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	67.851.011	1,0%	67.511.475	0,9%	-339.536	-0,5%
41101020000	Comisiones Cobradas	146.008.946	2,1%	182.755.142	2,5%	36.746.196	25,2%
41101020100	Comisiones s/ Amortizables	103.885.000	1,5%	121.740.000	1,7%	17.855.000	17,2%
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	42.123.946	0,6%	61.015.142	0,8%	18.891.196	44,8%
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	368.220.687	5,2%	294.808.893	4,1%	-73.411.794	-19,9%
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	354.866.512	5,0%	282.602.080	3,9%	-72.264.432	-20,4%
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	13.354.175	0,2%	12.206.813	0,2%	-1.147.362	-8,6%
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	37.869.977	0,5%	82.233.150	1,1%	44.363.173	117,1%
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	36.970.383	0,5%	81.616.732	1,1%	44.646.349	120,8%
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	899.594	0,0%	616.418	0,0%	-283.176	-31,5%
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Finan.	8.606.477	0,1%	59.351.261	0,8%	50.744.784	589,6%
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Finan.	8.606.477	0,1%	59.351.261	0,8%	50.744.784	589,6%
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	5.156.477	0,1%	7.549.274	0,1%	2.392.797	46,4%
41102010300	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	1.020.000	0,0%	1.330.000	0,0%	310.000	30,4%
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	2.430.000	0,0%	2.330.000	0,0%	-100.000	-4,1%
41102010600	Comisiones por otros servicios financieros	0	0,0%	48.141.987	0,7%	48.141.987	0,0%
41103000000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Finan.	50.540.939	0,7%	98.923.838	1,4%	48.382.899	95,7%
41103010000	Depósitos a la Vista	7.182.706	0,1%	6.895.462	0,1%	-287.244	-4,0%
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	1.805.162	0,0%	1.994.977	0,0%	189.815	10,5%
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	5.377.544	0,1%	4.900.485	0,1%	-477.059	-8,9%
41103020000	Depósitos a Plazo	43.358.233	0,6%	92.028.376	1,3%	48.670.143	112,3%
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	43.358.233	0,6%	92.028.376	1,3%	48.670.143	112,3%
41104000000	Ingresos Operativos Varios	2.395.804.013	33,9%	2.848.576.627	39,3%	452.772.614	18,9%
41104010000	Desafectación de Provisiones	1.726.678.106	24,4%	2.800.514.950	38,7%	1.073.836.844	62,2%
41104010100	Provisiones p/ créditos y otros activos	1.726.678.106	24,4%	2.800.514.950	38,7%	1.073.836.844	62,2%
41104020000	Otros Ingresos Operativos Varios	669.125.907	9,5%	48.061.677	0,7%	-621.064.230	-92,8%
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	4.400.000	0,1%	3.620.000	0,0%	-780.000	-17,7%
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	656.422.717	9,3%	44.441.677	0,6%	-611.981.040	-93,2%
41104021100	Otros Ingresos y Servicios	8.303.190	0,1%	0	0,0%	-8.303.190	-100,0%
41105000000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	136.364	0,0%	0	0,0%	-136.364	-100,0%
41105020000	Ventas y Servicios a No Socios	136.364	0,0%	0	0,0%	-136.364	-100,0%
41105020500	Otros Ingresos y Servicios	136.364	0,0%	0	0,0%	-136.364	-100,0%
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	81.265.397	1,1%	102.520.996	1,4%	21.255.599	26,2%
42100000000	Ingresos Eventuales	81.265.397	1,1%	102.520.996	1,4%	21.255.599	26,2%
42101000000	Ingresos Varios	81.265.397	1,1%	102.520.996	1,4%	21.255.599	26,2%
42101010000	Ingresos Varios	81.265.397	1,1%	102.520.996	1,4%	21.255.599	26,2%
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	46.709.994	0,7%	36.260.842	0,5%	-10.449.152	-22,4%

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2022-2023

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2022	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
42101010500	Alquileres Cobrados	17.309.091	0,2%	14.600.000	0,2%	-2.709.091	-15,7%
42101010600	Ingresos Extraordinarios	12.207.612	0,2%	46.567.830	0,6%	34.360.218	281,5%
42101010800	Otros Ingresos no Operativos	5.038.700	0,1%	5.092.324	0,1%	53.624	1,1%
50000000000	EGRESOS	7.045.200.395	100,0%	7.156.165.869	100,0%	110.965.474	1,6%
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.045.200.395	100,0%	7.156.165.869	100,0%	110.965.474	1,6%
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	6.891.914.238	97,8%	6.990.591.607	97,7%	98.677.369	1,4%
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.320.794.419	18,7%	849.663.642	11,9%	-471.130.777	-35,7%
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.315.576.147	18,7%	846.274.460	11,8%	-469.301.687	-35,7%
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	131.406.831	1,9%	75.942.318	1,1%	-55.464.513	-42,2%
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.184.169.316	16,8%	770.332.142	10,8%	-413.837.174	-34,9%
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	5.218.272	0,1%	3.389.182	0,0%	-1.829.090	-35,1%
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Finan.	5.218.272	0,1%	3.389.182	0,0%	-1.829.090	-35,1%
51102000000	Previsiones	1.454.139.116	20,6%	1.976.405.932	27,6%	522.266.816	35,9%
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	1.454.139.116	20,6%	1.976.405.932	27,6%	522.266.816	35,9%
51102010100	Previsiones p/ créditos incobrables	1.454.139.116	20,6%	1.976.405.932	27,6%	522.266.816	35,9%
51103000000	Otros Costos por Servicios	163.322.357	2,3%	182.310.150	2,5%	18.987.793	11,6%
51103010000	Otros Costos por Servicios	163.322.357	2,3%	182.310.150	2,5%	18.987.793	11,6%
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	96.745.873	1,4%	105.094.173	1,5%	8.348.300	8,6%
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	66.576.484	0,9%	77.215.977	1,1%	10.639.493	16,0%
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	3.501.251.441	49,7%	3.498.738.116	48,9%	-2.513.325	-0,1%
51104010000	Gastos de Personal	1.565.264.336	22,2%	1.586.257.511	22,2%	20.993.175	1,3%
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.227.095.818	17,4%	1.254.851.514	17,5%	27.755.696	2,3%
51104010200	Beneficios sociales	338.168.518	4,8%	331.405.997	4,6%	-6.762.521	-2,0%
51104020000	Honorarios	401.842.033	5,7%	446.212.603	6,2%	44.370.570	11,0%
51104020100	Honorarios Profesionales	122.640.789	1,7%	125.140.304	1,7%	2.499.515	2,0%
51104020200	Servicios de Terceros	279.201.244	4,0%	321.072.299	4,5%	41.871.055	15,0%
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	392.289.788	5,6%	399.304.507	5,6%	7.014.719	1,8%
51104030100	Servicios Públicos	80.009.773	1,1%	69.234.001	1,0%	-10.775.772	-13,5%
51104030200	Materiales, Utiles y Papelería	86.982.080	1,2%	84.970.456	1,2%	-2.011.624	-2,3%
51104030300	Reparación y Mantenimiento	80.006.658	1,1%	99.731.672	1,4%	19.725.014	24,7%
51104030400	Procesamiento de Datos	90.990.872	1,3%	94.612.699	1,3%	3.621.827	4,0%
51104030500	Seguros	15.651.957	0,2%	15.726.654	0,2%	74.697	0,5%
51104030700	Combustibles y Lubricantes	26.697.539	0,4%	20.443.694	0,3%	-6.253.845	-23,4%
51104030800	Capacitación	11.950.909	0,2%	14.585.331	0,2%	2.634.422	22,0%
51104040000	Mercadeo	26.115.454	0,4%	23.872.726	0,3%	-2.242.728	-8,6%
51104040100	Publicidad	26.115.454	0,4%	23.872.726	0,3%	-2.242.728	-8,6%
51104050000	Impuestos y Tasas	306.390.615	4,3%	229.534.716	3,2%	-76.855.899	-25,1%
51104050100	Impuestos	193.886.420	2,8%	154.927.848	2,2%	-38.958.572	-20,1%
51104050200	Tasas	19.245.964	0,3%	24.004.509	0,3%	4.758.545	24,7%
51104050300	Cuota de Sostenimiento	93.258.231	1,3%	50.602.359	0,7%	-42.655.872	-45,7%
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	809.349.215	11,5%	813.556.053	11,4%	4.206.838	0,5%
51104060100	Depreciación Permanente	123.206.783	1,7%	127.413.597	1,8%	4.206.814	3,4%
51104060200	Amortización Cargos Diferidos	686.142.432	9,7%	686.142.456	9,6%	24	0,0%



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2022-2023

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2022	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
5110500000	Gastos de Gobernabilidad	452.406.905	6,4%	483.473.767	6,8%	31.066.862	6,9%
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	216.685.621	3,1%	236.852.197	3,3%	20.166.576	9,3%
51105010100	Dietas	127.100.000	1,8%	132.400.000	1,9%	5.300.000	4,2%
51105010200	Gastos de Sesión	13.385.621	0,2%	10.852.197	0,2%	-2.533.424	-18,9%
51105010500	Gastos de Representación	62.700.000	0,9%	74.100.000	1,0%	11.400.000	18,2%
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	13.500.000	0,2%	19.500.000	0,3%	6.000.000	44,4%
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	65.231.413	0,9%	78.263.772	1,1%	13.032.359	20,0%
51105020100	Dietas	61.320.000	0,9%	74.460.000	1,0%	13.140.000	21,4%
51105020200	Gastos de Sesión	3.911.413	0,1%	3.803.772	0,1%	-107.641	-2,8%
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	30.098.691	0,4%	15.910.455	0,2%	-14.188.236	-47,1%
51105030100	Dietas	27.375.000	0,4%	15.330.000	0,2%	-12.045.000	-44,0%
51105030200	Gastos de Sesión	2.723.691	0,0%	580.455	0,0%	-2.143.236	-78,7%
51105040000	Gastos de Comités	120.664.404	1,7%	138.745.261	1,9%	18.080.857	15,0%
51105040100	Dietas	107.710.000	1,5%	126.920.000	1,8%	19.210.000	17,8%
51105040200	Gastos de Sesión	12.954.404	0,2%	11.825.261	0,2%	-1.129.143	-8,7%
51105050000	Gastos de Asamblea	19.726.776	0,3%	13.702.082	0,2%	-6.024.694	-30,5%
51105050100	Organización de Asambleas	18.708.595	0,3%	13.551.537	0,2%	-5.157.058	-27,6%
51105050200	Publicaciones y convocatorias	1.018.181	0,0%	150.545	0,0%	-867.636	-85,2%
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	153.286.157	2,2%	163.088.967	2,3%	9.802.810	6,4%
51202000000	Gastos administrativos y operativos	153.286.157	2,2%	163.088.967	2,3%	9.802.810	6,4%
51202010000	Gastos administrativos y operativos	153.286.157	2,2%	163.088.967	2,3%	9.802.810	6,4%
51202010400	Otros gastos	153.286.157	2,2%	163.088.967	2,3%	9.802.810	6,4%
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	0	0,0%	2.485.295	0,0%	2.485.295	0,0%
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	0	0,0%	2.485.295	0,0%	2.485.295	0,0%
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	0	0,0%	2.485.295	0,0%	2.485.295	0,0%
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	0	0,0%	2.485.295	0,0%	2.485.295	0,0%
51303010101	Créditos Liquidados por Incobrables	0	0,0%	2.485.295	0,0%	2.485.295	0,0%
60000000000	EXCEDENTES O PÉRDIDAS	23.784.032		85.782.465		61.998.433	260,7%

Lic. Estela M. López Espínola
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General

Lic. Luis E. Herrería Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Fermína Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia

Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

1. Consideración por la Asamblea de Socios

Los estados contables al cierre del ejercicio son considerados por la Asamblea Ordinaria con la lectura completa del Balance General y Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

2. Información básica sobre la entidad cooperativa

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Barriojareense Limitada fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 9.618/91 de fecha 23 de mayo de 1991, y conforme a la Resolución del IN-COOP N° 79/97 del 22 de julio de 1997 se denomina en adelante "Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios". Su objeto social se basa en:

- Mejorar las condiciones económicas y sociales de sus asociados.
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales.
- Desarrollar políticas de cooperación y asistencia con otras cooperativas.

2.2. Base de preparación de los estados contables

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

3. Información referente a los activos y pasivos

3.1. Valuación de la moneda extranjera

Los estados contables se encuentran expresados sólo en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y son preparados conforme con criterios históricos de valuación.

3.2. Posición en moneda extranjera

NO APLICA

3.3. Cartera de créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, para lo cual se aclara que:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo, según la Resolución INCOOP N° 22.668/2020.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, según la Resolución INCOOP N° 22.668/2020.

a) Préstamos normales

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES (INCLUYE REFINANCIADOS)										Fecha: 31/12/2023
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.	
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	17.916.930.419	0	556.241.772	426.717.870	0	0	17.916.930.419	
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	2.727.960.045	0	214.139.685	8.470.307	0	0	2.727.960.045	
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	1.313.898.556	0	0	0	0	0	1.313.898.556	
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	629.003.864	144.178.986	0	1.000.000	24.191.246	24.191.246	604.812.618	
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	432.350.757	121.856.989	45.054.288	0	79.631.846	79.631.846	352.718.911	
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	493.486.281	55.954.185	282.086.482	0	77.722.816	77.722.816	415.763.465	
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	179.069.007	64.746.494	0	0	91.458.008	91.458.008	87.610.999	
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	387.965.394	70.148.595	0	0	317.816.799	317.816.799	70.148.595	
TOTAL			24.080.664.323	456.885.249	1.097.522.227	436.188.177	590.820.715	590.820.715	23.489.843.608	

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.6.163.733.904.-

b) Préstamos - Tarjetas de crédito

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO										Fecha: 31/12/2023
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.	
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	329.840.060	0	0	0	0	0	329.840.060	
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	31.852.912	0	0	0	0	0	31.852.912	
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	20.393.713	0	0	0	0	0	20.393.713	
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	2.254.232	0	0	0	112.712	112.712	2.141.520	
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	28.421.494	0	0	0	8.526.452	8.526.452	19.895.042	
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	17.468.849	0	0	0	8.734.428	8.734.428	8.734.421	
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	15.331.486	0	0	0	12.265.188	12.265.188	3.066.298	
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	41.871.859	0	0	0	41.871.859	41.871.859	0	
TOTAL			487.434.605	0	0	0	71.510.639	71.510.639	415.923.966	

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.157.594.545.-

Observación: se registra una diferencia entre los saldos contables y los saldos de inventario contemplados en este cuadro, debido a diferencias de fecha de cierre entre la Procesadora de Tarjetas de Crédito y la Cooperativa. A continuación, se detalla la conciliación:

Saldo contable al 31/12/2023	460.627.116
(+) Movimientos a contabilizar próximo mes	26.807.489
Saldo final de inventario al 31/12/2023	487.434.605

c) Préstamos – Sector primario o industrial **NO APLICA**

3.4. Previsión sobre inversiones y disponibilidades **NO APLICA**

3.5. Previsión sobre bienes adj. o recib. en dación de pago **NO APLICA**

3.6. Previsión sobre deudores por ventas **NO APLICA**

3.7. Previsión sobre part. pend. de conc. y otr. part. del Act. **NO APLICA**

3.8. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes. El movimiento registrado se resume a continuación:

	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Previsiones (**)	1.486.440.372	1.976.405.932	0	2.800.514.950	662.331.354

(**) No incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como provisiones para despidos y otras.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Inversiones y disponibilidades	0	0	0	0	0
Préstamos normales (*)	1.426.960.927	1.141.920.292	0	1.978.060.504	590.820.715
Tarjetas de crédito	59.479.445	834.485.640	0	822.454.446	71.510.639
Préstamos sector primario o industrial	0	0	0	0	0
Préstamos refinanciados	0	0	0	0	0
Bienes adjudicados o recibidos en dación de pago	0	0	0	0	0
Deudores por ventas	0	0	0	0	0
Part. pend. de conc. y otras part. del activo	0	0	0	0	0
TOTAL	1.486.440.372	1.976.405.932	0	2.800.514.950	662.331.354

(*) Incluye provisiones de préstamos normales y refinanciados en conjunto.

3.9. Propiedad, Planta y Equipo

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN				Fecha: 31/12/2023
Concepto	Tasa de depr. en % anual	Valor de costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto de depreciación
Inmuebles - Terreno	0	2.379.999.125	0	2.379.999.125
Inmuebles - Edificios	0	2.254.670.204	648.368.519	1.606.301.685
Equipos e instalaciones	0	338.276.021	271.985.866	66.290.155
Construcciones en curso	0	0	0	0
Maquinarias y equipos	0	19.759.105	17.912.446	1.846.659
Herramientas	0	0	0	0
Rodados	0	49.527.251	46.408.850	3.118.401
Muebles de oficina	0	292.771.995	240.624.074	52.147.921
Equipos informáticos y software	0	228.859.460	197.613.511	31.245.949
Bibliotecas, obras de arte y otros.	0	0	0	0
Bienes tomados en arrendamiento financiero	0	0	0	0
TOTAL	0	5.563.863.161	1.422.913.266	4.140.949.895

3.10. Cargos diferidos

Previsiones diferidas según Resolución INCOOP N° 22.702/2020 por la suma de Gs.2.360.795.267 al 31/12/2020. La cuota de amortización mensual es de Gs.39.346.588, quedando como saldo Gs. 944.318.123 al 31/12/2023.

Previsiones diferidas según Resolución INCOOP N° 22.513/2021 por la suma de Gs.1.069.917.012 al 31/12/2021. La cuota de amortización mensual es de Gs.17.831.950, quedando como saldo Gs.641.950.212 al 31/12/2023.

El saldo total de la subcuenta contable "Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP" es de Gs.1.586.268.335 al 31/12/2023.

3.11. Servicios no financieros

NO APLICA

3.12. Limit. a la libre disp. de act. o patrim. y restric. al dere. de prop.

NO APLICA

3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa cuenta con hipoteca pendiente a favor del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) sobre el edificio de departamentos adjudicados a 12 socios de la Cooperativa, ubicado sobre la calle Pitiantuta 314 c/ San Cosme.

3.14. Deudas financieras

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31 de diciembre de 2023, la siguiente cartera de ahorros de socios:

CONCEPTO	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	13.264.558.052	24.695.698.257	26.538.890.314	11.421.365.995
Ahorro a Plazo	14.545.943.444	9.536.273.177	9.812.793.648	14.269.422.973
Ahorro Programado	0	0	0	0

El total de la cartera de ahorros de socios es de Gs.25.690.788.968 al cierre de diciembre.

3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes - servicio financiero	4.613.439.421	6.701.033.217	4.157.108.414	6.495.115.153	2.601.402.723	24.568.098.928
Compromisos financieros	13.743.965.405	3.545.358.382	3.881.665.646	4.519.799.535	0	25.690.788.968

3.16. Concentración de la cartera de préstamos y ahorros por número de socios

a) Distribución de la cartera total de préstamos entre los mayores deudores:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 mayores deudores	1.769.158.733	8	670.498.776	17
50 mayores deudores	5.117.663.546	20	1.469.448.560	48
100 mayores deudores	7.804.571.007	30	1.862.529.334	68
Otros	16.763.527.921	70	259.345.969	32
TOTAL DE CARTERA-PRÉSTAMOS	24.568.098.928	-	2.121.875.303	-

b) Distribución de la cartera de ahorros entre los mayores ahorristas:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 mayores ahorristas	1.957.367.320	18	5.206.157.052	33
50 mayores ahorristas	4.630.949.861	41	11.606.246.733	81
100 mayores ahorristas	6.394.569.419	57	14.092.577.596	98
Otros	5.026.796.576	43	176.845.377	2
TOTAL DE CARTERA-AHORROS	11.421.365.995	-	14.269.422.973	-

3.17. Venta de cartera

NO APLICA

3.18. Depuración de cartera

La Cooperativa realizó depuraciones de su cartera morosa en el ejercicio 2023, cumpliendo con lo dispuesto en el Marco Regulatorio:

Concepto	Resolución/Acta del CONAD	Monto total	Recuperado	Saldo
Créditos depurados	182/2023	500.162.658	11.175.228	488.987.430
Créditos depurados	200/2023	456.443.962	400.000	456.403.962
Créditos depurados	207/2023	273.501.602	0	273.501.602
Créditos depurados	209/2023	217.238.746	0	217.238.746
TOTAL		1.447.346.968	11.575.228	1.436.131.740



3.19. Reprogramación presupuestaria

Rubro/Cuenta	Acta del CONAD	Monto Presupuestado	Aumento	Disminución	Presupuestado Final
51104020101 Honorarios Profesionales	194/2023	180.000.000	0	50.000.000	130.000.000
51104020201 Servicios Contratados	194/2023	270.000.000	50.000.000		320.000.000
51104020202 Servicios de auditoría	194/2023	25.000.000	0	5.000.000	20.000.000
51104030106 Servicio de Essap Agencia	194/2023	11.000.000	0	6.000.000	5.000.000
51104030301 Conservación Local y Muebles	194/2023	15.000.000	5.000.000	0	20.000.000
51104030303 Mant. Equipos de Informática	194/2023	15.000.000	10.000.000	0	25.000.000
51104030306 Reparaciones Varias	194/2023	15.000.000	0	4.000.000	11.000.000
51105010101 Dietas CONAD	209/2023	150.000.000		16.000.000	134.000.000
51105010501 Gastos de Repr. CONAD	209/2023	70.000.000	5.000.000	0	75.000.000
51105020101 Dietas Junta de Vigilancia	209/2023	64.000.000	11.000.000	0	75.000.000
TOTALES		815.000.000	81.000.000	81.000.000	815.000.000

3.20. Provisiones

Provisiones constituidas al cierre del Balance General.

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	
Aporte Obrero Patronal a IPS a pagar	25.675.118
Aportaciones a devolver	12.297.513
Aporte Ley 2157 INCOOP	48.765.573
Obligaciones fiscales	11.419.976
Aguinaldo a pagar	0
TOTAL	98.158.180

3.21. Ingresos diferidos cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes **NO APLICA**

3.22. Fondos

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	56.642.548	16.448.499	64.821.197	8.269.850
Fondo de Solidaridad	929.210.996	559.189.733	350.476.828	1.137.923.901
Otros fondos	266.592.661	682.556.999	916.411.937	32.737.723

3.23. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición Se informa de los siguientes hechos:

- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento*, constituido para la cancelación de los préstamos de los titulares por fallecimiento, de Gs.6.876.565.-
- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad*, constituido para la cancelación de los préstamos en mora irrecuperable, de Gs.1.145.412.-

4. Patrimonio

4.1. Evolución del Patrimonio

Evolución del patrimonio al cierre del ejercicio, según cuadro siguiente:

Concepto	Saldo inicial del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integrado	9.491.278.113	845.801.867	1.037.446.026	9.299.633.954
Reservas	1.204.402.961	2.378.403	0	1.206.781.364
Resultado Acumulado	0	23.784.032	23.784.032	0
Resultado del ejercicio	23.784.032	2.085.298.219	2.023.299.786	85.782.465
TOTAL	10.719.465.106	2.957.262.521	3.084.529.844	10.592.197.783

5. Información referente a los resultados

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas

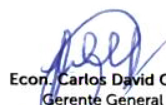
Los excedentes y pérdidas han sido aplicados de acuerdo con el principio de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el numeral 5.7, incisos e), k) y l) del Marco Regulatorio de Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito vigente.

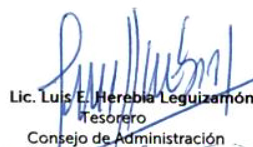
Al cierre de diciembre de 2023, el excedente es de Gs.85.782.465.-

Cabe destacar que la amortización de cargos diferidos autorizados por el INCOOP en concepto de provisiones constituidas en los ejercicios 2020 y 2021 tuvo un impacto directo y considerable en los excedentes, según puede observarse en el siguiente cuadro:

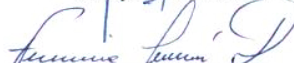
Concepto	Importe
Excedentes sin amortizaciones de cargos diferidos	771.924.921
(-) Amortización Cargos Diferidos autorizados por el INCOOP (provisiones 2020-2021) en el ejercicio 2023	-686.142.456
EXCEDENTES FINALES AL 31/12/2023	85.782.465

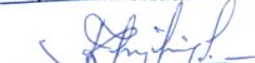

Lic. Estela M. López Espínola
Contadora


Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General


Lic. Luis E. Rerebia Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración


Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración


Lic. Fermín Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.**, presenta a consideración de la Honorable Asamblea el informe de actividades cumplidas en el ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, de conformidad con la Ley N° 438/94 "De Cooperativas" y sus modificatorias, el Decreto Reglamentario 14.052/96, el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, y el Estatuto Social de la Cooperativa.

Las actividades cumplidas fueron programadas y calendarizadas en un Plan de Trabajo. En este ejercicio, esta Junta se reunió en veinticuatro (24) sesiones ordinarias, una (01) sesión extraordinaria, y dos (2) reuniones conjuntas con el Consejo de Administración.

Objetivos:

1. Ayudar a la Cooperativa a conseguir sus metas de desempeño y rentabilidad, y prevenir la pérdida de recursos.
2. Cooperar para conseguir información financiera confiable.
3. Observar que la Cooperativa cumpla con las leyes y regulaciones, evitando pérdida de reputación y otras consecuencias.

Las actividades desarrolladas en este periodo se resumen en los siguientes:

A. Lectura y análisis de los Informes de las Gerencias, presentados al Consejo de Administración, como ser:

- Movimientos de asociados: ingresos, retiros, y sus motivos.
- Situación patrimonial y financiera, a través de análisis de los estados financieros.
- Revisión de presupuesto y dieta de los comités auxiliares.

B. Control de documentaciones y observación directa:

- Consejo de Administración y Secretaría: Libros de Actas y Asistencia a Sesiones del Consejo de Administración y comités auxiliares, verificación de resoluciones, revisión de presupuesto, y pago de dieta a los órganos electivos y comités auxiliares.
- Área de Créditos y Recuperación: Revisión de solicitudes de créditos y tarjetas de crédito, y cumplimiento de los requisitos establecidos en el Manual Operativo de Créditos vigente, tanto en los préstamos aprobados en sesiones ordinarias, los aprobados por Gerencia General y Presidencia, por la Gerencia Comercial-Financiera, incluyendo los créditos con garantía hipotecaria, como así también las refinanciaciones aprobadas en sesiones ordinarias, por Gerencias y/o Comité Ejecutivo. Análisis y seguimiento de cartera morosa y judicial.
- Área de Ahorros: Control de cartera de ahorro, contratos, registros de firmas. Documentos relacionados con la prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo.
- Área de Contabilidad: Revisión de Estados Contables: Balance General, Cuadro de Resultado y Ejecución Presupuestaria, conciliaciones bancarias, registro contables e informes, inventario de mobiliarios y equipos informáticos, comprobantes de ingresos y egresos.
- Área de Tesorería: Arqueos de Cajas y de los fondos de Tesorería y de Caja Chica, vales, cheques, comprobantes de egresos y órdenes de pagos.
- Área de Talentos Humanos: legajo del personal, documentos de los colaboradores, descuentos, permisos.
- Relevamiento de datos en relación a la calidad de la atención al socio.

C. Auditorías Interna y Externa:

- Análisis y control de los informes presentados por la Auditoría Interna para mejorar los procesos internos de la Cooperativa.

- Seguimiento de recomendaciones emitidas por Auditoría Externa en su informe de control interno.

D. Otras actividades realizadas:

- Asistencias a jornadas, cursos de capacitación y actualización para dirigentes.
- Participación y apoyo a las actividades organizadas por la Cooperativa.

Conclusiones:

La Cooperativa deberá insistir en Planes Estratégicos innovadores para mejorar las condiciones financieras actuales. Ejecutar programas para eliminar los puntos débiles que persisten. Insistir en la colocación de buenos créditos. Incentivar a los ahorristas que no tienen movimientos, ofreciéndoles créditos con tasas atractivas. Mayor colocación de tarjetas de crédito. En síntesis, sugerimos mayor colocación de créditos. A pesar de todo esto, notamos que hubo un esfuerzo de parte del Consejo de Administración y de los colaboradores con vista al mejoramiento de la Cooperativa.

Por último, expresamos nuestros agradecimientos al Consejo de Administración y colaboradores en general por el apoyo prestado en el cumplimiento de nuestros objetivos.


Lic. Fermína Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A la Honorable Asamblea General de Socios de la Cooperativa Barriojarenses Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, y las funciones que corresponden a esta Junta, se han examinado todos los documentos e informes administrativos y contables presentados por el Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2023 y es como sigue:

1. La Memoria del Consejo de Administración
2. El Balance General.
3. El Cuadro de Resultados.
4. La Ejecución Presupuestaria.

Todos los documentos analizados reflejan razonablemente en todos sus aspectos relevantes la situación financiera, patrimonial, económica y social de la Cooperativa Multiactiva Barriojarenses de Ahorro y Crédito Ltda.; por lo que, esta Junta de Vigilancia, en base a los principios contables y normas legales vigentes, eleva a consideración de la Asamblea su parecer favorable sobre los documentos mencionados y recomienda la aprobación de los mismos.

Asunción, 27 de febrero de 2024


Lic. Fermína Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



Avda. Aviadores del Chaco N° 2050
World Trade Center Torre 1, Piso 5
Tel.: +595 21 615 988
Asunción, Paraguay

OPINION DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

A los Señores
Presidente y Miembros del Consejo de Administración de la
COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS.
Asunción, Paraguay

Identificación de los estados financieros objeto de la auditoría

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2023, y sus correspondientes Estados de Resultado, de Variación del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo; así como sus notas que contienen un resumen de las políticas contables significativas aplicadas y otras notas explicativas. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior finalizados el 31 de diciembre de 2022, y que se exponen a efectos comparativos, fueron auditados por otros auditores y sobre los mismos emitieron una opinión sin salvedades en fecha 18 de marzo de 2023.

Responsabilidad del Consejo de Administración sobre los estados financieros

El Consejo de Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Contables vigentes en Paraguay y con las reglamentaciones y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, que estén libres de errores significativos, debido ya sea a fraude o error; la selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y efectuar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor y Alcance

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría y normas emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría implica la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los importes y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, debido ya sea a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera lo adecuado del sistema de control interno para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Entidad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la misma. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto.




Avda. Aviadores del Chaco N° 2050
World Trade Center Torre 1, Piso 5
Tel.: +595 21 615 988
Asunción, Paraguay

Consideramos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido son suficientes y apropiadas para sustentar, con una base razonable, nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación patrimonial de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS**, al 31 de diciembre de 2023; así como sus resultados, estado de cambios en el patrimonio neto, sus flujos de efectivo y notas aclaratorias, por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con las reglamentaciones y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y con las Normas Contables vigentes en Paraguay.



Fernando Cardozo
Socio
Mat. Prof. CCP N° C – 563

Baker Tilly Paraguay
Firma Miembro de Baker Tilly International
Mat. Prof. CCP N° F – 118
Registro SET N° 198/20
Mat. Prof. INCOOP N° - 139

27 de Febrero de 2024
Asunción, Paraguay



PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

Excedentes totales del ejercicio 2023:

Gs.85.782.465

DESTINO	%	TOTAL
Reserva Legal	10%	8.578.247
Fondo de Fomento a la Educación	50%	42.891.233
Sostenimiento Sistema Cooperativo	3%	2.573.474
Fondo de Promoción Social	28%	24.019.090
Fondo de Inversión Local	9%	7.720.422
TOTAL	100%	Gs.85.782.465

Se somete a consideración de la Asamblea:

- a) Aumentar el porcentaje a destinar al Fondo de Fomento a la Educación al 50%, a fin de continuar con el apoyo en el sector educativo y cultural de la entidad.
- b) Que, el remanente de los excedentes sea destinado a los Fondos de *Promoción Social* y de *Inversión Local*, a fin de hacer frente a las actividades sociales y realizar algunas inversiones en los locales de la Cooperativa.

CONSIDERACIÓN DEL REVALÚO DEL ACTIVO FIJO

El Art. 50.- Revalúo del Activo Fijo de la **Ley N° 438/94 "De Cooperativas"**, modificado por la **Ley N° 5501/2015**, expresa: "El revalúo del Activo Fijo se efectuará de conformidad con las disposiciones legales que establece el Ministerio de Hacienda, al cierre de cada ejercicio económico. El incremento por revalúo, se destinará a la cuenta 'Reserva de Revalúo', pudiendo pasar a la cuenta capital institucional, por decisión de la Asamblea Ordinaria o Extraordinaria posterior."

La **Ley N° 6.380/2019 "DE MODERNIZACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DEL SISTEMA TRIBUTARIO NACIONAL"**, en su **Artículo 11. Activos Fijos**, establece: "...El Poder Ejecutivo podrá establecer el revalúo obligatorio de los bienes del activo fijo, cuando la variación del Índice de Precios al Consumo determinado por el Banco Central del Paraguay alcance al menos 20% (veinte por ciento), acumulado desde el ejercicio en el cual se haya dispuesto el último ajuste por revalúo. El reconocimiento del revalúo obligatorio establecido por el Poder Ejecutivo formará parte de una reserva patrimonial cuyo único destino podrá ser la capitalización."

En tal sentido, la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios del Ministerio de Economía y Finanzas no ha emitido *Resolución de Actualización* sobre coeficientes de revalúo para el ejercicio cerrado al 31/12/2023; por lo que no existe revalúo del Activo Fijo para el ejercicio en cuestión.

PLAN GENERAL DE TRABAJOS 2024

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACTIVIDADES
P.1 PERSPECTIVA FINANCIERA	OE.1 Recuperar crecimiento financiero sostenido	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisar tasas activas y pasivas en forma anual, y realizar el ajuste en caso que corresponda. 2. Ajustar el sistema de metas de captación, colocación y recuperación en base al comportamiento del mercado y la disponibilidad de la institución. 3. Operativizar transferencias vía <i>SIPAP</i> a través de la app <i>DIMO</i>. 4. Potenciar el servicio de tarjetas de crédito mediante campañas promocionales.
P.2 PERSPECTIVA DEL SOCIO Y COMUNIDAD	OE.2 Lograr el aumento de la cantidad de socios activos, de ahorristas de usuarios de los servicios cooperativos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Concretar acuerdos y/o convenios con al menos 3 (tres) instituciones educativas o de salud en la zona de influencia. 2. Ejecutar al menos 1 (un) proyecto de <i>Responsabilidad Social Cooperativa</i> durante el año.
P.3 PERSPECTIVA DE LOS PROCESOS	OE.3 Desarrollo del servicio con calidad operativa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar una revisión de todos los manuales y reglamentos de servicios de la institución con la ayuda de asistencia técnica. 2. Potenciar las redes sociales de la Cooperativa e incrementar la presencia en medios de comunicación. 3. Continuar con la ampliación de prestaciones del sitio web de la Cooperativa para mayor comodidad de los socios.
P.4 PERSPECTIVA DEL APRENDIZAJE Y DESARROLLO	OE.4 Fortalecimiento de la estructura organizacional y la competencia de las personas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitar al personal de la Cooperativa en ciberseguridad a fin de acompañar el crecimiento tecnológico de la entidad. 2. Llevar a cabo jornadas de formación en atención al socio, evaluación de riesgos, y habilidades de venta. 3. Ampliar la presencia en redes de cobranza como <i>facturadores</i> y <i>recaudadores</i>. 4. Modernizar el sistema de facturación mediante la implementación de comprobantes electrónicos.

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2023

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2024

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2023	EJECUTADO 2023	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2024
40000000000	INGRESOS	7.202.500.000	7.241.948.334	-39.448.334	100,55%	7.530.500.000
41000000000	INGRESOS OPERATIVOS	7.104.500.000	7.139.427.338	-34.927.338	100,49%	7.417.500.000
41100000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	7.104.500.000	7.139.427.338	-34.927.338	100,49%	7.417.500.000
41101000000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	4.912.500.000	4.132.575.612	779.924.388	84,12%	5.052.500.000
41101010000	Intereses Compensatorios Cobrados s/ Créditos	4.240.000.000	3.572.778.427	667.221.573	84,26%	4.270.000.000
41101010100	Intereses Compensatorios s/Amortizables	4.150.000.000	3.505.266.952	644.733.048	84,46%	4.150.000.000
41101010101	Intereses Compensatorios s/ Préstamos	4.150.000.000	3.505.266.952	644.733.048	84,46%	4.150.000.000
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	90.000.000	67.511.475	22.488.525	75,01%	120.000.000
41101010901	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	90.000.000	67.511.475	22.488.525	75,01%	120.000.000
41101020000	Comisiones Cobradas	180.000.000	182.755.142	-2.755.142	101,53%	230.000.000
41101020100	Comisiones s/Amortizables	130.000.000	121.740.000	8.260.000	93,65%	150.000.000
41101020101	Comisiones cobradas s/ Préstamos	130.000.000	121.740.000	8.260.000	93,65%	150.000.000
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	50.000.000	61.015.142	-11.015.142	122,03%	80.000.000
41101020901	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	50.000.000	61.015.142	-11.015.142	122,03%	80.000.000
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	425.000.000	294.808.893	130.191.107	69,37%	425.000.000
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	400.000.000	282.602.080	117.397.920	70,65%	400.000.000
41101030101	Intereses Moratorios cobrados s/ Prestamos	400.000.000	282.602.080	117.397.920	70,65%	400.000.000
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	25.000.000	12.206.813	12.793.187	48,83%	25.000.000
41101030901	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	25.000.000	12.206.813	12.793.187	48,83%	25.000.000
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	67.500.000	82.233.150	-14.733.150	121,83%	127.500.000
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	60.000.000	81.616.732	-21.616.732	136,03%	120.000.000
41101040101	Intereses Punitivos cobrados s/ Prestamos	60.000.000	81.616.732	-21.616.732	136,03%	120.000.000
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	7.500.000	616.418	6.883.582	8,22%	7.500.000
41101040901	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	7.500.000	616.418	6.883.582	8,22%	7.500.000
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	25.000.000	11.209.274	13.790.726	44,84%	27.000.000
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	25.000.000	11.209.274	13.790.726	44,84%	27.000.000
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	10.000.000	7.549.274	2.450.726	75,49%	12.000.000
41102010101	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	10.000.000	7.549.274	2.450.726	75,49%	12.000.000
41102010200	Comisiones por emision y renov. Tarjetas de Debito	5.000.000	0	5.000.000	0,00%	5.000.000
41102010201	Comisiones por emision y renov. Tarjetas de Debito	5.000.000	0	5.000.000	0,00%	5.000.000
41102010300	Comis. por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	5.000.000	1.330.000	3.670.000	26,60%	5.000.000
41102010301	Comis. por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	5.000.000	1.330.000	3.670.000	26,60%	5.000.000
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	5.000.000	2.330.000	2.670.000	46,60%	5.000.000
41102010401	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	5.000.000	2.330.000	2.670.000	46,60%	5.000.000
41103000000	Intereses Cobr. por Depósitos y Valores Financieros	62.000.000	98.923.838	-36.923.838	159,55%	113.000.000
41103010000	Depósitos a la Vista	12.000.000	6.895.462	5.104.538	57,46%	13.000.000
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ah. a la Vista Sector Coop.	2.000.000	1.994.977	5.023	99,75%	3.000.000
41103010101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	2.000.000	1.994.977	5.023	99,75%	3.000.000
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	10.000.000	4.900.485	5.099.515	49,00%	10.000.000
41103010201	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	10.000.000	4.900.485	5.099.515	49,00%	10.000.000
41103020000	Depósitos a Plazo	50.000.000	92.028.376	-42.028.376	184,06%	100.000.000
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	50.000.000	92.028.376	-42.028.376	184,06%	100.000.000

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2023

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2024

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2023	EJECUTADO 2023	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2024
41103020101	Intereses cobrados sobre CDA	50.000.000	92.028.376	-42.028.376	184,06%	100.000.000
41104000000	Ingresos Operativos Varios	2.105.000.000	2.896.718.614	-791.718.614	137,61%	2.225.000.000
41104010000	Desafectación de Previsiones	1.800.000.000	2.800.514.950	-1.000.514.950	155,58%	1.900.000.000
41104010100	Previsiones p/ créditos y otros activos	1.800.000.000	2.800.514.950	-1.000.514.950	155,58%	1.900.000.000
41104010101	Previsiones desafectadas	1.800.000.000	2.800.514.950	-1.000.514.950	155,58%	1.900.000.000
41104020000	Otros Ingresos Operativos	305.000.000	96.203.664	208.796.336	31,54%	325.000.000
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	5.000.000	3.620.000	1.380.000	72,40%	5.000.000
41104020301	Cuotas de Ingreso no retornables	5.000.000	3.620.000	1.380.000	72,40%	5.000.000
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	300.000.000	44.441.677	255.558.323	14,81%	300.000.000
41104020401	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	300.000.000	44.441.677	255.558.323	14,81%	300.000.000
41104021100	Otros Ingresos y Servicios	0	48.141.987	48.151.988	0%	20.000.000
41104021101	Otros Ingresos y Servicios	0	48.141.987	48.151.988	0%	20.000.000
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	98.000.000	102.520.996	-4.520.996	104,61%	113.000.000
42100000000	Ingresos Eventuales	98.000.000	102.520.996	-4.520.996	104,61%	113.000.000
42101000000	Ingresos Varios	98.000.000	102.520.996	-4.520.996	104,61%	113.000.000
42101010000	Ingresos Varios	98.000.000	102.520.996	-4.520.996	104,61%	113.000.000
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	50.000.000	36.260.842	13.739.158	72,52%	50.000.000
42101010401	Comisiones Cobradas	50.000.000	36.260.842	13.739.158	72,52%	50.000.000
42101010500	Alquileres Cobrados	25.000.000	14.600.000	10.400.000	58,40%	25.000.000
42101010501	Alquileres Cobrados	25.000.000	14.600.000	10.400.000	58,40%	25.000.000
42101010600	Ingresos Extraordinarios	15.000.000	46.567.830	-31.567.830	310,45%	30.000.000
42101010601	Ingresos Extraordinarios	15.000.000	46.567.830	-31.567.830	310,45%	30.000.000
42101010800	Otros Ingresos no Operativos	8.000.000	5.092.324	2.907.676	63,65%	8.000.000
42101010801	Otros Ingresos no Operativos	7.000.000	4.097.324	2.902.676	0,00%	7.000.000
42101010802	Recuperacion Gastos de Informes	1.000.000	995.000	5.000	99,50%	1.000.000
50000000000	EGRESOS	7.097.000.000	7.156.165.869	-59.165.869	100,83%	7.416.500.000
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.097.000.000	7.156.165.869	-59.165.869	100,83%	7.416.500.000
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	6.897.000.000	6.990.591.607	-93.591.607	101,36%	7.186.500.000
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.346.000.000	849.663.642	496.336.358	63,13%	1.436.000.000
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.340.000.000	846.274.460	493.725.540	63,15%	1.430.000.000
51101010100	Int. Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	140.000.000	75.942.318	64.057.682	54,24%	80.000.000
51101010101	Int. Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	140.000.000	75.942.318	64.057.682	54,24%	80.000.000
51101010300	Int. Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.200.000.000	770.332.142	429.667.858	64,19%	1.350.000.000
51101010301	Int. Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.200.000.000	770.332.142	429.667.858	64,19%	1.350.000.000
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	6.000.000	3.389.182	2.610.818	56,49%	6.000.000
51101040200	Comisiones Pag. por Serv. Bancarios y Financieros	6.000.000	3.389.182	2.610.818	56,49%	6.000.000
51101040201	Comisiones Bancarias	6.000.000	3.389.182	2.610.818	56,49%	6.000.000
51102000000	Previsiones	1.100.000.000	1.976.405.932	-876.405.932	179,67%	1.100.000.000
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	1.100.000.000	1.976.405.932	-876.405.932	179,67%	1.100.000.000
51102010100	Previsiones p/ créditos	1.100.000.000	1.976.405.932	-876.405.932	179,67%	1.100.000.000
51102010101	Previsiones s/ Préstamos Incobrables	1.100.000.000	1.976.405.932	-876.405.932	179,67%	1.100.000.000
51103000000	Otros Costos por Servicios	180.000.000	182.310.150	-2.310.150	101,28%	220.000.000

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2023

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2024

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2023	EJECUTADO 2023	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2024
51103010000	Otros Costos por Servicios	180.000.000	182.310.150	-2.310.150	101,28%	220.000.000
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	100.000.000	105.094.173	-5.094.173	105,09%	130.000.000
51103010201	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	100.000.000	105.094.173	-5.094.173	105,09%	130.000.000
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	80.000.000	77.215.977	2.784.023	96,52%	90.000.000
51103010301	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	80.000.000	77.215.977	2.784.023	96,52%	90.000.000
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	3.760.500.000	3.498.738.116	261.761.884	93,04%	3.912.000.000
51104010000	Gastos de Personal	1.713.000.000	1.586.257.511	126.742.489	92,60%	1.837.000.000
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.350.000.000	1.254.851.514	95.148.486	92,95%	1.450.000.000
51104010101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.300.000.000	1.254.851.514	45.148.486	96,53%	1.400.000.000
51104010103	Indemnizacion y Preaviso	50.000.000	0	50.000.000	0,00%	50.000.000
51104010200	Beneficios sociales	363.000.000	331.405.997	31.594.003	91,30%	387.000.000
51104010201	Aguinaldos	110.000.000	99.780.098	10.219.902	90,71%	117.000.000
51104010202	Bonificacion Familiar	38.000.000	30.452.451	7.547.549	80,14%	35.000.000
51104010203	I.P.S. Aporte Patronal	215.000.000	201.173.448	13.826.552	93,57%	235.000.000
51104020000	Honorarios	470.000.000	446.212.603	23.787.397	94,94%	495.000.000
51104020100	Honorarios Profesionales	130.000.000	125.140.304	4.859.696	96,26%	150.000.000
51104020101	Honorarios Profesionales	130.000.000	125.140.304	4.859.696	96,26%	150.000.000
51104020200	Servicios de Terceros	340.000.000	321.072.299	18.927.701	94,43%	345.000.000
51104020201	Servicios Contratados	320.000.000	311.799.571	8.200.429	97,44%	320.000.000
51104020202	Servicios de auditoria	20.000.000	9.272.728	10.727.272	46,36%	25.000.000
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	460.500.000	399.304.507	61.195.493	86,71%	473.000.000
51104030100	Servicios Públicos	87.000.000	69.234.001	17.765.999	79,58%	85.500.000
51104030101	Servicio de Ande	35.000.000	26.748.738	8.251.262	76,42%	35.000.000
51104030102	Servicio de Ande Agencia	7.500.000	5.450.485	2.049.515	72,67%	7.500.000
51104030103	Servicio de Telefonía	20.000.000	15.042.559	4.957.441	75,21%	20.000.000
51104030104	Servicio de Telefonía Agencia	7.000.000	6.740.754	259.246	96,30%	7.000.000
51104030105	Servicio de Essap	8.000.000	7.809.840	190.160	97,62%	8.000.000
51104030106	Servicio de Essap Agencia	5.000.000	4.968.902	31.098	99,38%	5.000.000
51104030107	Servicio de Televisión	4.500.000	2.472.723	2.027.277	54,95%	3.000.000
51104030200	Materiales, Utiles y Papelería	85.000.000	84.970.456	29.544	99,97%	90.000.000
51104030201	Impresos y Utiles de Oficina	85.000.000	84.970.456	29.544	99,97%	90.000.000
51104030300	Reparación y Mantenimiento	126.000.000	99.731.672	26.268.328	79,15%	125.000.000
51104030301	Conservación Local y Muebles	20.000.000	6.994.200	13.005.800	34,97%	20.000.000
51104030302	Reparacion Maquinarias y Equipos	5.000.000	2.272.727	2.727.273	45,45%	5.000.000
51104030303	Mantenimiento Equipos de Informática	25.000.000	23.165.273	1.834.727	92,66%	20.000.000
51104030304	Gastos y Utiles de limpieza	25.000.000	23.411.827	1.588.173	93,65%	25.000.000
51104030305	Gastos Sucursales y Agencia	40.000.000	33.303.847	6.696.153	83,26%	40.000.000
51104030306	Reparaciones Varias	11.000.000	10.583.798	416.202	96,22%	15.000.000
51104030400	Procesamiento de Datos	95.000.000	94.612.699	387.301	99,59%	110.000.000
51104030401	Procesamiento de Datos	95.000.000	94.612.699	387.301	99,59%	110.000.000
51104030500	Seguros	17.500.000	15.726.654	1.773.346	89,87%	17.500.000
51104030501	Seguros Devengados	17.500.000	15.726.654	1.773.346	89,87%	17.500.000
51104030700	Combustibles y Lubricantes	35.000.000	20.443.694	14.556.306	58,41%	25.000.000

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2023

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2024

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2023	EJECUTADO 2023	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2024
51104030701	Combustibles y Lubricantes	35.000.000	20.443.694	14.556.306	58,41%	25.000.000
51104030800	Capacitación	15.000.000	14.585.331	414.669	97,24%	20.000.000
51104030801	Capacitacion del Personal	15.000.000	14.585.331	414.669	97,24%	20.000.000
51104040000	Mercadeo	25.000.000	23.872.726	1.127.274	95,49%	35.000.000
51104040100	Publicidad	25.000.000	23.872.726	1.127.274	95,49%	35.000.000
51104040101	Publicidad	25.000.000	23.872.726	1.127.274	95,49%	35.000.000
51104050000	Impuestos y Tasas	272.000.000	229.534.716	42.465.284	84,39%	242.000.000
51104050100	Impuestos	192.000.000	154.927.848	37.072.152	80,69%	162.000.000
51104050101	Impuestos Inmobiliarios	12.000.000	10.334.300	1.665.700	86,12%	12.000.000
51104050102	Multas y Recargos	0	300.280	-300.280	0,00%	0
51104050103	IVA Gastos Deducibles	180.000.000	144.293.268	35.706.732	80,16%	150.000.000
51104050200	Tasas	25.000.000	24.004.509	995.491	96,02%	25.000.000
51104050201	Tasas y Otros	25.000.000	24.004.509	995.491	96,02%	25.000.000
51104050300	Cuota de Sostenimiento	55.000.000	50.602.359	4.397.641	92,00%	55.000.000
51104050301	Cuota de Sostenimiento	55.000.000	50.602.359	4.397.641	92,00%	55.000.000
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	820.000.000	813.556.053	6.443.947	99,21%	830.000.000
51104060100	Depreciación Permanente	130.000.000	127.413.597	2.586.403	98,01%	140.000.000
51104060101	Depreciación Edificio	45.000.000	42.331.405	2.668.595	94,07%	45.000.000
51104060102	Depreciación Equipo e Instalaciones	30.000.000	25.927.540	4.072.460	86,43%	30.000.000
51104060103	Depreciación Maquinas y Equipos	5.000.000	608.746	4.391.254	12,17%	2.000.000
51104060104	Depreciación Muebles de Oficina	15.000.000	16.029.953	-1.029.953	106,87%	18.000.000
51104060105	Depreciación Equipos de Informáticos	30.000.000	37.212.432	-7.212.432	124,04%	40.000.000
51104060106	Depreciación Muebles, Útiles y Enseres	5.000.000	5.303.521	-303.521	106,07%	5.000.000
51104060107	Depreciación de Rodados	0	0	0	0,00%	0
51104060200	Amortización Cargos Diferidos	690.000.000	686.142.456	3.857.544	0,00%	690.000.000
51104060201	Amortización Cargos Diferidos	690.000.000	686.142.456	3.857.544	0,00%	690.000.000
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	510.500.000	483.473.767	27.026.233	94,71%	518.500.000
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	244.000.000	236.852.197	7.147.803	97,07%	255.000.000
51105010100	Dietas	134.000.000	132.400.000	1.600.000	98,81%	145.000.000
51105010101	Dietas Consejo de Administración	134.000.000	132.400.000	1.600.000	98,81%	145.000.000
51105010200	Gastos de Sesión	15.000.000	10.852.197	4.147.803	72,35%	15.000.000
51105010201	Gastos de Sesion Consejo de Administración	15.000.000	10.852.197	4.147.803	72,35%	15.000.000
51105010500	Gastos de Representación	75.000.000	74.100.000	900.000	98,80%	75.000.000
51105010501	Gastos de Representación Consejo de Administración	75.000.000	74.100.000	900.000	98,80%	75.000.000
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	20.000.000	19.500.000	500.000	97,50%	20.000.000
51105010601	Remuneración al Comité Ejecutivo	20.000.000	19.500.000	500.000	97,50%	20.000.000
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	80.000.000	78.263.772	1.736.228	97,83%	80.000.000
51105020100	Dietas	75.000.000	74.460.000	540.000	99,28%	75.000.000
51105020101	Dietas Junta de Vigilancia	75.000.000	74.460.000	540.000	99,28%	75.000.000
51105020200	Gastos de Sesión	5.000.000	3.803.772	1.196.228	76,08%	5.000.000
51105020201	Gastos de Sesión Junta de Vigilancia	5.000.000	3.803.772	1.196.228	76,08%	5.000.000
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	23.000.000	15.910.455	7.089.545	69,18%	23.000.000
51105030100	Dietas	20.000.000	15.330.000	4.670.000	76,65%	20.000.000

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2023

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2024

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2023	EJECUTADO 2023	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2024
51105030101	Dietas Órgano Electoral	20.000.000	15.330.000	4.670.000	76,65%	20.000.000
51105030200	Gastos de Sesión	3.000.000	580.455	2.419.545	19,35%	3.000.000
51105030201	Gastos de Sesión Órgano Electoral	3.000.000	580.455	2.419.545	19,35%	3.000.000
51105040000	Gastos de Comités	144.000.000	138.745.261	5.254.739	96,35%	144.000.000
51105040100	Dietas	130.000.000	126.920.000	3.080.000	97,63%	130.000.000
51105040101	Dietas Comités	130.000.000	126.920.000	3.080.000	97,63%	130.000.000
51105040200	Gastos de Sesión	14.000.000	11.825.261	2.174.739	84,47%	14.000.000
51105040201	Gastos de Sesión Comités	14.000.000	11.825.261	2.174.739	84,47%	14.000.000
51105050000	Gastos de Asamblea	19.500.000	13.702.082	5.797.918	70,27%	16.500.000
51105050100	Organización de Asambleas	18.000.000	13.551.537	4.448.463	75,29%	15.000.000
51105050101	Gastos de Asamblea	18.000.000	13.551.537	4.448.463	75,29%	15.000.000
51105050200	Publicaciones y convocatorias	1.500.000	150.545	1.349.455	10,04%	1.500.000
51105050201	Publicaciones y convocatorias	1.500.000	150.545	1.349.455	10,04%	1.500.000
51200000000	Costos y Gastos por Activ, no Financieras	200.000.000	165.574.262	34.425.738	82,79%	230.000.000
51202000000	Gastos administrativos y operativos	200.000.000	165.574.262	34.425.738	82,79%	230.000.000
51202010000	Gastos administrativos y operativos	200.000.000	165.574.262	34.425.738	82,79%	230.000.000
51202010400	Otros gastos	200.000.000	165.574.262	34.425.738	82,79%	230.000.000
51202010401	Gastos de Informes	35.000.000	34.433.413	566.587	98,38%	40.000.000
51202010402	Gastos Varios	30.000.000	24.043.379	5.956.621	80,14%	30.000.000
51202010403	Gastos de seguridad	25.000.000	24.508.178	491.822	98,03%	30.000.000
51202010404	Servicios de Cafeteria	15.000.000	13.383.877	1.616.123	89,23%	15.000.000
51202010405	Donaciones y Contribuciones	10.000.000	4.624.091	5.375.909	46,24%	10.000.000
51202010406	Gastos y obsequios varios	15.000.000	9.146.385	5.853.615	60,98%	15.000.000
51202010407	Gastos de Aniversario	30.000.000	24.537.822	5.462.178	81,79%	50.000.000
51202010408	Almuerzo del Personal	40.000.000	28.411.822	11.588.178	71,03%	40.000.000
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	0	2.485.295	-2.485.295	0,00%	0
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	0	2.485.295	-2.485.295	0,00%	0
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	0	2.485.295	-2.485.295	0,00%	0
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	0	2.485.295	-2.485.295	0,00%	0
51303010101	Créditos Liquidados por Incobrables	0	2.485.295	-2.485.295	0,00%	0
60000000000	EXCEDENTE O PÉRDIDA	105.500.000	85.782.465	19.717.535	81,31%	114.000.000

COLOCACIONES E INVERSIONES	PRESUPUESTO 2023	EJECUTADO 2023	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2024
Inversiones y mejoras de local	100.000.000	42.471.665	57.528.335	42,47%	100.000.000
Inversiones en soportes informáticos	300.000.000	32.274.364	267.725.636	10,76%	300.000.000
Adquisición de muebles y equipos	50.000.000	19.859.046	30.140.954	39,72%	50.000.000
Préstamos otorgados	30.000.000.000	15.930.000.000	14.070.000.000	53,10%	30.000.000.000
Rodados	100.000.000	0	100.000.000	0,00%	100.000.000
TOTALES	30.550.000.000	16.024.605.075	14.525.394.925	52,45%	30.550.000.000
LÍMITE DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO PARA FINAN. DE INVERSIONES	2.500.000.000	0	2.500.000.000	0,00%	2.500.000.000

Lic. Estela M. López Espinola
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General

Lic. Luis E. Heredia Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Fermina Serwin Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia

Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

AUTORIDADES DEL EJERCICIO 2023

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente:	Lic. Carmen Ramona Espinoza de Portillo
Vicepresidente:	Sr. Derlis Severiano Urdapilleta Moreno
Tesorero:	Lic. Luis Esteban Herebia Leguizamón
Secretaria:	Lic. Estela Valdez López
Vocal:	Prof. Norma Beatriz Aquino
Vocal:	Abg. Luz Mariela Ferreira Blanco

JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente:	Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Vicepresidente:	Sr. Ranulfo Portillo Benítez
Secretario:	Lic. Fermina Servín Duarte
Vocal:	Abg. Patricia De Jesús Bejarano H.
Vocal:	Ing. Pablo Gómez Aveiro
Vocal:	Sr. Aurelio Ramón Paniagua Jara

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Presidente:	Abg. Julio César Mongelós Rojas
Secretario:	Abg. Carlos Augusto Montero Maciel
Vocal:	Lic. José Francisco Chaves Oddone

COMITÉS AUXILIARES

COMITÉ DE CRÉDITOS

Presidente:	Lic. Luis Esteban Herebia L.
Vicepresidente:	Sr. Víctor M. Quiñónez Samaniego
Secretaria:	C.P. Silveria Aquino de Garcete
Miembro:	Sr. Heriberto V. Servín Duarte
Miembro:	Lic. Gustavo Valdez López

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidente:	Abg. Nicanora Susana Rojas Ceballos
Secretario:	Sr. Luis Alberto Díaz
Miembro:	Prof. Ma. Teresa Acuña de Urdapilleta
Miembro:	Sra. Marta B. Pappalardo de Servín
Miembro:	Prof. Lucila Chena de Gómez
Miembro:	Ing. Jhonatan Adrián Jara Marecos

COMITÉ DE PROMOCIÓN Y AYUDA SOLIDARIA

Presidente:	Sr. Rodolfo Valentín Rolón Villalba
Vicepresidente:	Sr. Víctor Inocencio Gómez Gaona
Tesorero:	Sra. María Ester Miranda de Chena
Secretaria:	Sra. Blanca Antonia Rolón de Báez
Miembro:	Sra. Soledad Victoria García de Adorno
Miembro:	Sra. María Cristina Fernández R.



DÍA DE LA MADRE



DÍA DEL NIÑO



SERENATA A ADULTOS MAYORES

FESTIVAL POPULAR



**MISA Y BRINDIS
POR ANIVERSARIO**



**CURSILLO
NAVIDEÑO**



**Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.,
de Producción, Consumo y Servicios**

Casa Matriz: Rca. Dominicana 920 casi Libertad. **Tel.:** (021) 224-817 / (021) 227-431 / (021) 220-687

Agencia N° 1: Avenida Brasilia 1419 casi San Cosme. **Tel.:** (021) 282-288 / (021) 280-911

www.barriojareense.com.py

barriojareense@barriojareense.com.py

 facebook.com/barriojareense

 instagram.com/barriojareense

 x.com/barriojareense